



Verden i forandring

Kriser som krige og naturkatastrofer forstærker hinanden, og synet på arbejdet med udsatte børn nuanceres. Verden forandrer sig, og det gør den måde, SOS Børnebyerne arbejder på også. Sådan sikrer vi, at vi i fremtiden hjælper flere børn endnu bedre.



Årsrapport
2023



Indhold

- 4 Positiv forandring i 75 år
- 6 Hoved- og nøgletal
- 8 Nye måder at arbejde på
- 12 Klimakrisen er en børnesag
- 16 Store forbedringer, men lang vej hjem
- 20 Fremtidens virksomhedspartnerskaber
- 24 Nothing about us without us
- 28 Ledelsespåtegning
- 29 Revisionspåtegning
- 32 Ledelsens regnskabsberetning
- 38 Anvendt regnskabspraksis
- 43 Resultatopgørelse for 2023
- 44 Balance per 31. december 2023
- 46 Egenkapitalopgørelse for 2023
- 46 Pengestrømoopgørelse for 2023
- 47 Noter

SOS Børnebyerne · Årsrapport 2023

Udgiver: SOS Børnebyerne Danmark

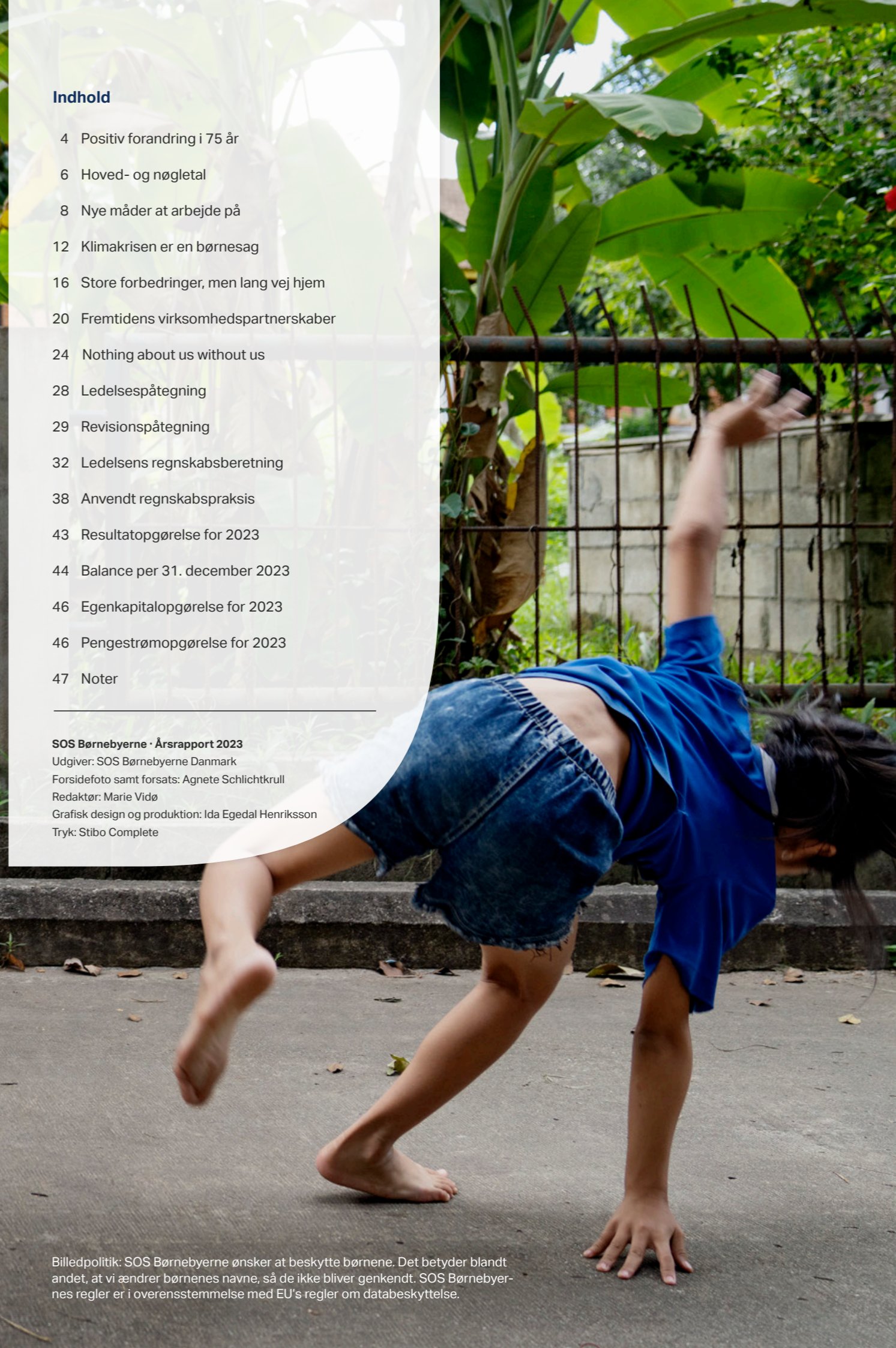
Forsidefoto samt forsats: Agnete Schlichtkrull

Redaktør: Marie Vidø

Grafisk design og produktion: Ida Egedal Henriksen

Tryk: Stibo Complete

Billedpolitik: SOS Børnebyerne ønsker at beskytte børnene. Det betyder blandt andet, at vi ændrer børnenes navne, så de ikke bliver genkendt. SOS Børnebyernes regler er i overensstemmelse med EU's regler om databeskyttelse.



Positiv forandring i 75 år

Tanzania får en pige skoletaske og blyanter, så hun kan komme i skole. I Laos grundlægger en alenemor til tre en lille syforretning på baggrund af et mikrolån, så hun kan forsørge sine børn. En gruppe unge i Kenya, der er vokset op uden deres forældre, bliver nu lyttet til af landets beslutningstagere og er med til at påvirke lovgivningen for anbragte unge. Gennem leg får et ukrainsk søskendepar hele deres krigstraumer. En mor i Madagaskar lærer at dyrke jorden på ny – tilpasset tørken, så hendes børn ikke skal gå sultne i seng. En lille dreng i Cambodja bliver fundet uden forældre, forladt på gaden, og får et trygt hjem i en SOS-børneby.

SOS Børnebyerne arbejder i mere end 135 lande, og hver dag skaber vi positiv forandring. I menneskers liv og i hele samfund. Det har vi gjort siden 1949, hvor de første mursten til SOS-børnebyerne blev lagt – bogstaveligt talt. Det var her, den første børneby blev bygget.

I 2023 hjalp vi over 69.000 børn i børnebyer og plejefamilier og over 500.000 udsatte mennesker i vores forebyggende arbejde. Vi styrker børn og unge, så de kan skabe positiv forandring i deres egen og andres fremtid.

Det er fantastisk, og det er værd at dvæle ved. Det var det ikke mindst i 2023, hvor mange sammenfaldende kriser ændrede det landskab, vi arbejder i.

Historisk tørke på Afrikas Horn, jordskælv i Marokko, Sydeuropa i brand og oversvømmelser i Libyen blandede sig på tragisk vis blandt andet med den humanitære katastrofe i Gaza, den fortsatte krig i Ukraine og de alvorlige efterveer af covid 19. Verden forandrede sig, og det gik – igen – allerværst udover børn.

Når kriserne rammer, stiger antallet af børn, der bliver efterladt alene uden nogen til at passe på dem. Når et barn eller et ungt menneske befinder sig i en krisesituation, kan det ikke understreges nok, hvor vigtige stabile omsorgspersoner og et godt netværk er for barnets



©Agnete Schlichtkrull

”

Lige så overvældende, verden var i 2023, var støtten til SOS Børnebyerne

Mads Klæstrup Kristensen
Direktør

trivsel, mentale helbred, læring og udvikling. Det er derfor, at SOS Børnebyernes arbejde er så afgørende.

De mange sammenfaldende kriser går begge veje. De valg, vi tager herhjemme, kan for eksempel få konsekvenser for befolkningen på Afrikas Horn i form af klimaforandringer, men det betyder – heldigvis – også, at vi er en del af løsningen. Og at løsningerne hænger sammen. Hvis du for eksempel hjælper klimaet, hjælper du også et barn på Afrikas Horn.

Vi kan forandre verden, hvis vi vil – og det er vi heldigvis mange, der vil. Lige så overvældende, verden var i 2023, var støtten til SOS Børnebyerne. Private, virksomheder, fonde og myndigheder støtter op, når krige og katastrofer hærger – også når de som i 2023 påvirker vores liv og økonomi herhjemme. Det gør, at SOS Børnebyerne kan bygge videre på de mursten, der blev lagt for 75 år siden, og sørge for, at endnu flere piger i Tanzania får en skoletaske, at unge bliver taget alvorligt, og at enlige mødre får mikrolån og åbner en lille forretning, så deres børn kan få aftensmad. ■



©Lydia Mantler

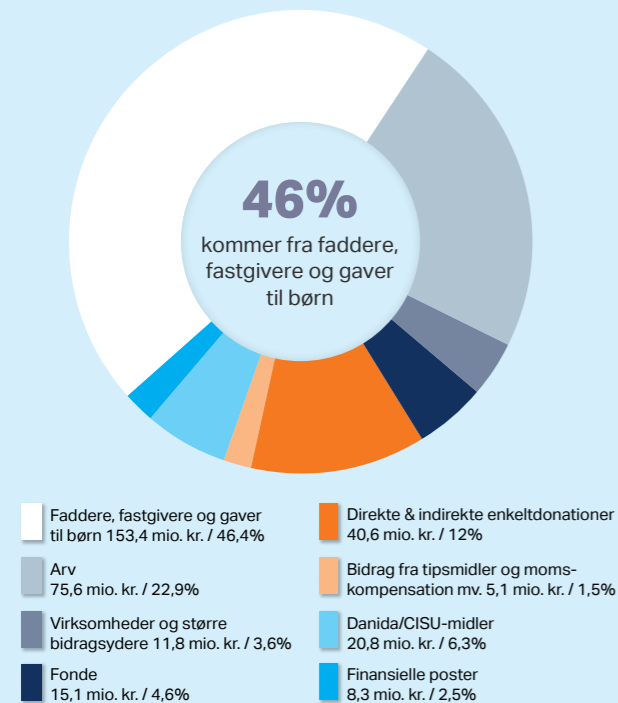
SOS Børnebyerne arbejder i mere end 135 lande, og hver dag skaber vi positiv forandring. I menneskers liv og i hele samfund.

69.000

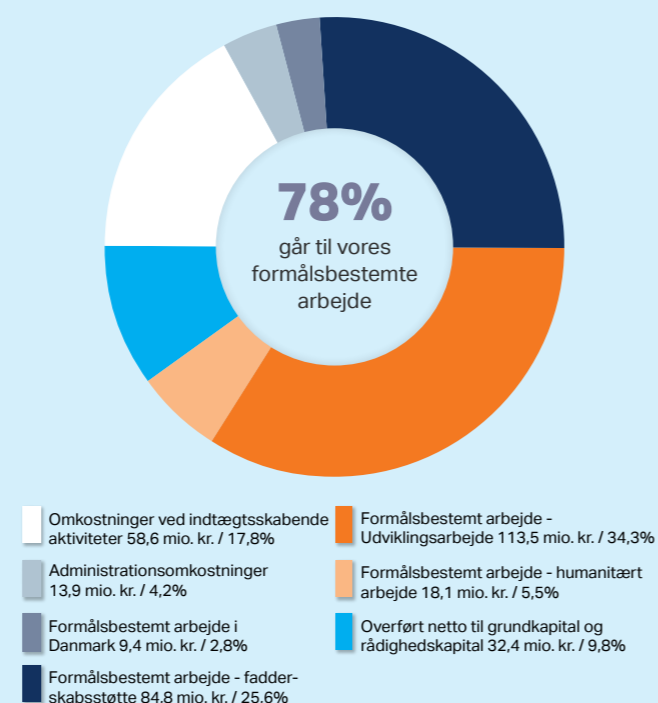
I 2023 hjalp vi over 69.000 børn i børnebyer og plejefamilier og over 500.000 mennesker i vores forebyggende arbejde.

Hoved- og nøgletal

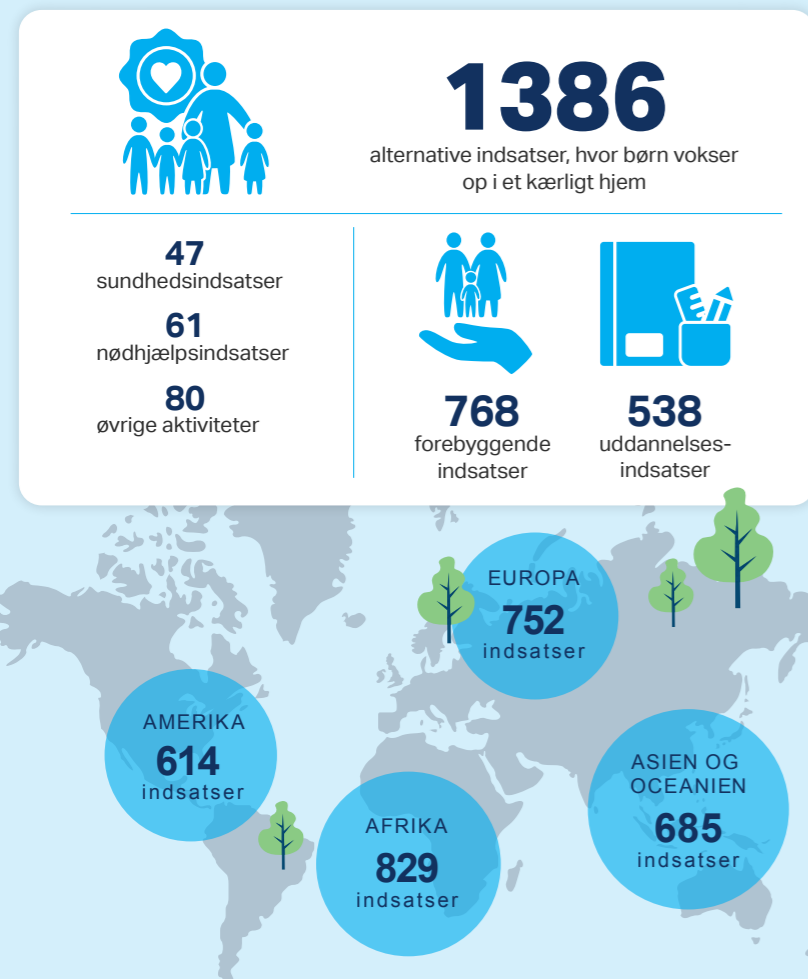
Her kom pengene fra



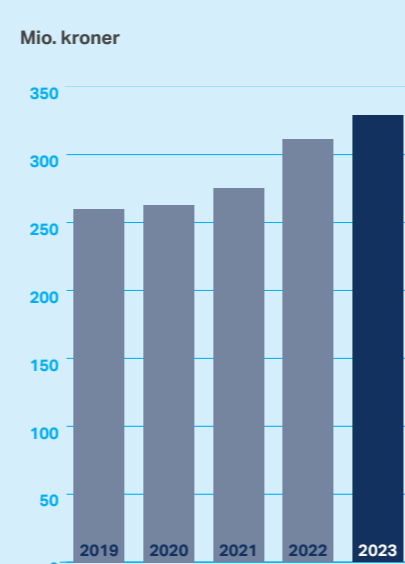
Det gik pengene til



Vores indsatser i hele verden



Udvikling i indtægter



Administrationsprocent

4,2%

Hos SOS Børnebyerne bestræber vi os på at være effektive og omkostningsbevidste. Vores målsætning er at bruge maksimalt 10 procent af de indsamlede midler til administration.

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Hovedtal					
Indsamlingsresultat (indsamlede midler inkl. finansielle indtægter)	330.734	311.083	274.776	262.898	259.993
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	322.417	318.843	269.341	258.924	254.860
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	263.801	268.086	222.543	211.791	208.870
Administrationsomkostninger	13.935	17.013	13.822	14.002	15.754
Finansielle poster, netto	8.316	-7.760	5.435	3.974	5.133
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	258.183	243.312	214.156	201.763	198.249
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter ¹	225.805	248.856	194.193	189.030	189.375
Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter	32.377	-5.544	19.963	12.733	8.874
Anlægsaktiver	1.310	1.188	1.188	1.172	1.184
Omsætningsaktiver	197.141	176.347	160.198	139.452	73.415
Aktiver i alt	252.295	229.629	209.885	186.965	170.500
Bunden og reserveret egenkapital	53.844	52.094	48.499	46.342	95.901
Fri egenkapital	125.445	93.072	106.110	86.976	23.841
Egenkapital i alt	179.289	145.166	154.609	133.317	119.742
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	2.800	0
Kortfristede gældsforpligtelser	73.006	84.463	55.276	50.848	49.818
Passiver i alt	252.295	229.629	209.885	186.965	170.500
Gns. antal ansatte	64	59	56	57	54
Nøgletal²					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	81,8%	84,1%	82,6%	81,8%	82,0%
Administrationsprocent ³	4,3%	5,3%	5,1%	5,4%	6,2%
Administrationsprocent ^{2,4}	4,2%	5,5%	5,0%	5,3%	6,1%
Formålsprocent ^{1,5}	70,0%	78,0%	72,1%	73,0%	74,3%
Formålsprocent ^{2,6}	78,1%	78,2%	77,9%	76,7%	76,3%
Konsolideringsprocent	10,0%	-1,7%	7,4%	4,9%	3,5%
Sikkerhedsmargin	60,1%	45,8%	60,7%	53,3%	47,7%
Soliditetsgrad	71,1%	63,2%	73,7%	71,3%	70,2%
Andel af offentlig finansiering	8,0%	8,3%	4,7%	5,2%	6,7%

¹ Det formålsbestemte arbejde udføres i henhold til de internationale vedtægter for SOS Børnebyerne med det formål at yde støtte til projekter og byer samt udbrede kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

² Anvendte nøgletalsformler fremgår af afsnittet "Anvendt regnskabspraksis"

³ Administrationsprocent ekskl. finansielle poster

⁴ Administrationsprocent inkl. finansielle poster

⁵ Formålsprocent ekskl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

⁶ Formålsprocent inkl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

Nye måder at arbejde på

SOS Børnebyerne har forpligtet sig til at hjælpe flere børn bedre. Det stiller krav til, at vi udvikler os og følger med tiden. Derfor gennemfører organisationen lige nu en forandringsproces, hvor vi blandt andet skal nå endnu flere børn og familier i vores forebyggende indsatser.

SOS Børnebyerne gennemfører lige nu en forandringsproces, der på flere områder gradvist ændrer den måde, organisationen arbejder på. Institutionelle præg skal mindskes, samarbejdet med lokale partnere og myndigheder styrkes, og antallet af omsorgsløsninger blive større.

Forandringerne er en del af SOS Børnebyernes 2030-strategi, er baseret på FN's retningslinjer og drevet af SOS Børnebyernes internationale organisation. De skal gøre organisationens arbejde mere tidssvarende og i tråd med nyeste viden og forskning.

En af de væsentligste forandringer er, at SOS Børnebyerne i fremtiden skal arbejde endnu mere forebyggende. Forebyggende arbejde, hvor vi støtter udsatte familier, så de ikke bliver splittet ad, er mere effektivt end arbejdet i børnebyer, og SOS Børnebyerne kan dermed hjælpe flere børn. Et led i den udvikling er, at mange af de børn, der i dag bor i børnebyer, flytter tilbage til deres familier, hvor det er muligt – børnene bliver på fagsprog 'reintegreret'. Hvis begge deres forældre er døde, eller ikke er i stand til at tage sig af dem, kan børnene for eksempel

med hjælp fra SOS Børnebyerne flytte hjem til en onkel, en tante eller deres bedsteforældre.

"Ved at arbejde på denne måde kan vi gøre en større forskel. Alle fagfelter udvikler sig. SOS Børnebyerne har sikret, at mange, mange børn har overlevet. Men det ville være mærkeligt, hvis vi kunne operere i 75 år uden at ville gøre tingene på en anden måde. Resten af samfundet har også ændret sig, verden har ændret sig, børnesynet har ændret sig," siger Lene Godiksen, chefkonsulent hos SOS Børnebyerne.

Færre institutionelle præg

Viften af måder, SOS Børnebyerne hjælper børn på, bliver fremover større og mere forskelligartet. Sådan sørger vi for, at vi hjælper et barn bedst muligt. Derfor skal SOS Børnebyerne med tiden mindske institutionelle præg i hele organisationens arbejde – både de synlige som logoer og skilte og de usynlige som regler og procedurer, der ikke tager nok hensyn til det enkelte barn. For eksempel kan vi hjælpe mange børn, der tidligere ville få et hjem i en børneby, mere målrettet. Måske skal barnet i plejefamilie eller blot bo i børnebyen en overgang, mens dets forældre får den nødvendige hjælp til igen at kunne tage sig af barnet.

"Selvom vi har lokale kontorer og ansatte, har vi en international model, der ser næsten ens ud i alle lande. I fremtiden vil vi se større forskelle i vores arbejde – nogle steder vil vi arbejde med børn, der lever på gaden, andre steder med fokus på børn med handicaps," siger Lene Godiksen.

Arbejdet er i fuld gang, og på den anden side af 2030 vil en

stor andel af SOS Børnebyernes traditionelle børnebyer således være forandret. Nogle børnebyer vil blive fuldt integreret i lokalsamfundet, sådan at SOS-familierne flytter ud og bor i almindelige huse og på den måde får et liv, der minder mest muligt om familiernes i samfundet omkring dem – til fordel og glæde for både børn og omsorgspersoner.

Andre børnebyer får en helt ny funktion og bliver måske væresteder for teenagere eller socialcentre for beboere i lokalsamfundet.

"FN fraråder at placere børn i store institutioner, hvor de bliver behandlet som en masse. Børn trives bedst mindre steder, der er mere lokalt integrerede. Det kan for eksempel være 'small group homes' til teenagere, som har levet på gaden. De kan ikke lige pludselig fungere i en plejefamilie, fordi de er vant til at klare sig selv og overleve på gaden alene, men de kan støttes i at bo sammen med andre unge," siger Lene Godiksen.

Lokale samarbejdspartnere

SOS Børnebyerne Danmark samarbejder altid med SOS-organisationen i et givent land, og den lokale SOS-organisation arbejder sammen med en række forskellige lokale samarbejdspartnere og myndigheder. I fremtiden får de lokale samarbejdspartnere endnu større ansvar, både når det handler om at vurdere, hvilken slags støtte et barn har brug for, og når arbejdet rent praktisk skal udføres. SOS Børnebyerne i det pågældende land vil stadigvæk koordinere indsatserne omkring det enkelte barn og yde omsorg, men det vil ske i større samspil med lokale samarbejdspartnere og på en måde, der



©Agnete Schlichtkrull

”

Det ville være mærkeligt, hvis vi kunne operere i 75 år uden at ville gøre tingene på en anden måde

Lene Godiksen
Chefkonsulent

sikrer, at myndighederne lever op til deres ansvar for at beskytte børns rettigheder, for eksempel retten til familieliv, identitet og udvikling.

"Lokale samarbejdspartnere kan bistå med kompetencer, vi ikke har – det kan for eksempel være at yde juridisk bistand til børn, der har været på kant med loven," forklarer Lene Godiksen.

En anden stor opgave bliver at følge og fortsat støtte de børn og unge, vi hjælper, når de for eksempel er flyttet hjem til et familiemedlem eller som unge voksne skal til at klare sig selv. For de nye måder at arbejde på ændrer ikke ved essensen af SOS Børnebyerne: at beskytte børns rettigheder, at drage omsorg og sikre tryghed for udsatte børn og at forebygge, at børn mister forældreomsorgen – nu og her og på den lange bane.



Smilene er ikke til at tage fejl af. Tamrat fra Etiopien og hans mor er begge lykkelige over at være blevet genforenet, efter at Tamrat i en periode boede i børnebyen i Jimma.

©Anne Kidmose



Genforenet med sin mor

I begyndelsen græd han meget om natten. Tamrat savnede sin mor. Den lille dreng var fire år, da hans mor pludselig forlod ham, og han derfor flyttede ind i SOS-børnebyen i Jimma i Etiopien. Med tiden fik Tamrat det langsomt bedre, men han nægtede at snakke om sin mor.

En dag fik børnebyen uventet besøg. Tamrats mor ville finde den søn, hun tre år tidligere havde forladt, og børnebyen var et oplagt sted at lede. Efterfølgende begyndte Tamrats mor regelmæssigt at besøge ham i børnebyen, og deres tætte relation blev med støtte fra børnebyens medarbejdere langsomt genoprettet. To

år efter, at Tamrats og hans mor blev genforenet i børnebyen, vurderede SOS Børnebyernes psykosociale medarbejdere derfor, at det var bedst for Tamrat at flytte hjem igen. Hans mor var i mellemtiden blevet gift med en skolelærer og levede et stabilt liv.

"At bo sammen med deres biologiske familie er godt for børnene, fordi de blandt andet kan lære at videreføre deres kultur og blive integreret i lokalsamfundet," siger Getahun Girma, koordinator hos SOS Børnebyerne i Jimma og ansvarlig for reintegration af børn.

Opfølgende besøg fra SOS Børnebyerne

I dag er Tamrat 15 år og bor i et lavloftet hus med sin mor, stedfar og lillesøster, men han er stadigvæk en del af SOS Børnebyernes arbejde. SOS Børnebyerne hjælper med at finansiere hans skolegang og har undervist Tamrats mor i at tage sig omsorgsfuldt af sine to børn. Fire gange om året besøger socialarbejdere desuden familien for at følge op på Tamrats situation.

Uden for huset kagler hønsene i den lille gård med frugttræer. Tamrat løfter en af dem op.

"Jeg var meget glad for at få min familie tilbage. Jeg kan virkelig godt lide at lege med min lillesøster," siger han. ■

Nye måder at arbejde på: Fakta og foreløbige erfaringer

Mental sundhed

Både børn og omsorgspersoner får det bedre socialt såvel som mentalt, når de bliver en integreret del af samfundet. Børn, der flytter fra en børneby ud i lokalsamfundet, bliver bedre til at klare sig og bliver mere selvstændige. Det viser erfaringer fra SOS Børnebyerne i Botswana, hvor SOS-familier fra børnebyen i Francistown er flyttet ud i områder i udkanten af Francistown.



©Janie Dufty

35

MILLIONER UDSATTE BØRN

på det afrikanske kontinent er alene uden forældreomsorg. Det fastslog rapporten 'Children Without Parental Care', udgivet af the African Committee of Experts on the Rights and Welfare of the Child I 2023.



Færre fordomme

Nogle børn, der vokser op i en børneby, oplever at blive mødt med fordomme fra mennesker i samfundet omkring dem. Når familierne flytter ud af børnebyen, bliver de en naturlig del af lokalsamfundet, og det medfører mindre stigmatisering.



FOREBYGGENDE ARBEJDE

er effektivt: Kun omkring 1 procent af de børn, der får støtte i SOS Børnebyernes forebyggende programmer, ender med at miste forældreomsorgen. Det koster desuden under en fjerdedel at hjælpe et barn i dets egen familie frem for i en børneby.

165

børn fra børnebyer i Etiopien er mellem 2021 og 2023 blevet reintegreret hos biologiske familiemedlemmer. I Tanzania er tallet 110 og i Kenya 65.

”

Jeg vil gerne integreres i lokalsamfundet, så jeg kan lære nye mennesker at kende og se, hvordan de lever. Jeg tror og føler, at jeg kan lære noget nyt ude i samfundet

– barn i børnebyen i Francistown i Botswana

Kilder: 'Community-integrated family-like care services', SOS Children's Villages Botswana og SOS Children's Villages' Programme Database (PDB2)



Klimakrisen er en børnesag

Når klimaet overbelastes og fører til tørke og andre naturkatastrofer, står udsatte børn i første række, den dag konsekvenserne rammer. Derfor er klima en uundgåelig del af SOS Børnebyernes arbejde for at beskytte børn.

Eteya i Etiopien står 16-årige Tadelech i en rundkreds i det tørre græs sammen med sine skolekammerater. De er med støtte fra SOS Børnebyerne ved at lære, hvordan de på nye og klimatilpassede måder kan dyrke jorden omkring dem. De fleste af børnenes familier lever af landbrug, men på grund af tørke har de sværere og sværere ved at dyrke jorden.

"Hvis klimaet er godt, har vi det også godt. Hvis klimaet er dårligt, dør planterne, og vi sulter," siger Tadelech forsigtigt.

Klimaet ændrer sig – i Etiopien og i resten af verden. Menneskers udledning af CO₂ og andre drivhusgasser får temperaturerne til at stige og gør vejret mere ekstremt. Og når klimaforandringerne som i 2023 får hedeølger, tørker og oversvømmelser til at slå rekorder, står udsatte børn som Tadelech og hendes klassekammerater forrest, når konsekvenserne rammer. SOS Børnebyerne støtter verdens mest udsatte børn og familier og forhindrer, at børn mister forældredreomsorgen. Derfor er vores arbejde også et arbejde mod klimaforandringernes konsekvenser, der gør, at endnu flere børn og familier har brug for hjælp.

"Vi beskæftiger os med de aller mest udsatte børn og unge, hvis levevilkår altid er presset af naturgivne forhold – for eksempel når det gælder, hvor man kan

”

Hvis klimaet er godt, har vi det også godt. Hvis klimaet er dårligt, dør planterne, og vi sulter

Tadelech, Etiopien

©Alea Horst



bo. Derfor kan deres eksistensgrundlag nemt bryde sammen,” siger Jens Lindhardt, Senior Programme Manager hos SOS Børnebyerne.

En oversvømmelse eller tørke kan derfor være et spørgsmål om liv og død. Mange familier bliver tvunget på flugt i jagten på mad, rent drikkevand og beskæftigelse. Børn kan nemt blive adskilt fra deres forældre, og piger kan ende med at blive giftet bort som barnebrude, mens drenge risikerer et liv som børnesoldater. Børnene kan også blive ofre for vold og ende i børnearbejde, i misbrug eller alene på gaden.

Langsigtede løsninger

Klimaforandringer skyldes primært rige landes overforbrug, mens verdens fattigste betaler prisen for dem. Ifølge Verdensbanken vil der som følge af klimaforandringerne i 2050 være omkring 140 millioner internt fordrevne i Afrika syd for Sahara, Sydøstasien og Sydamerika.



Millioner af familier må forlade deres hjem på grund af klimaforandringer. De flygter for at finde mad, vand og beskæftigelse – og det er typisk de allermest udsatte børn og familier, det går voldsomt udover. ©Carl Gustav Lorentzen

”Klimaforandringerne er et permanent problem, som højst sandsynligt kun vil blive større i omfang og ramme endnu flere befolkningsgrupper og drive flere på flugt. Det er ikke et afgrænset problem over en årrække,” siger Jens Lindhardt.

SOS Børnebyerne løfter levestandarden for børn og familier ramt af klimaforandringerne og yder også akut nødhjælp, når klimakatastroferne raser – for eksempel ved at sikre rene drikkevandskilder. Derudover arbejder vi med fremadskuende tiltag, der styrker og gør samfund og familier mere resistente overfor forandringerne i et langsigtet perspektiv.

”Vi udvikler bæredygtige løsninger, så vi ikke blot lukker huller kortvarigt,” siger Jens Lindhardt.

SOS Børnebyerne hjælper for eksempel befolkningerne i Somalia, Somaliland og Etiopien med at finde nye måder at beskæftige sig på. Her lever mange af landbrug eller som nomader, der rejser rundt med deres kvæg for at finde steder at græsse. De skal lære at dyrke andre afgrøder på nye måder – med mindre jord og mindre vand. På den måde kan de både ernære dem selv og deres dyr. SOS Børnebyerne planter også træer, der er modstandsdygtige i tørke, og installerer blandt andet solcelleanlæg og drivhuse med lukkede vandsystemer, der kun kræver en tiendedel af normalt vandbehov ved dyrkning af for eksempel spinat.

Tab og skade

Konsekvenserne af klimaforandringerne fylder også mere og mere i SOS Børnebyernes virksomhedspartnerskaber. SOS Børnebyerne opfordrer virksomheder til dels at stoppe udledningen nu og her og dels til at støtte vores arbejde i de samfund, hvor konsekvenserne rammer – og allerede har ramt – hårdest.

”Det kan virke abstrakt, at den klimaforurening, som vi i Danmark har medansvar for, ikke viser sig i en forurenede flod lige udenfor vinduet, men tusindvis af kilometer væk på Afrikas Horn. Man diskuterer derfor ansvaret for ’tab og skade’, som refererer til de negative konsekvenser og skader, som klimændringer forårsager, især blandt sårbare befolkningsgrupper.



I bund og grund handler det om at kompensere for det, vi tager. Vi tager en masse godt klima fra børnene og giver dem noget dårligt tilbage. Det skal vi holde op med. De skal have en chance for at skabe et liv under bedre vilkår,” siger Carl Gustav Lorentzen, partnerskabschef hos SOS Børnebyerne. ■

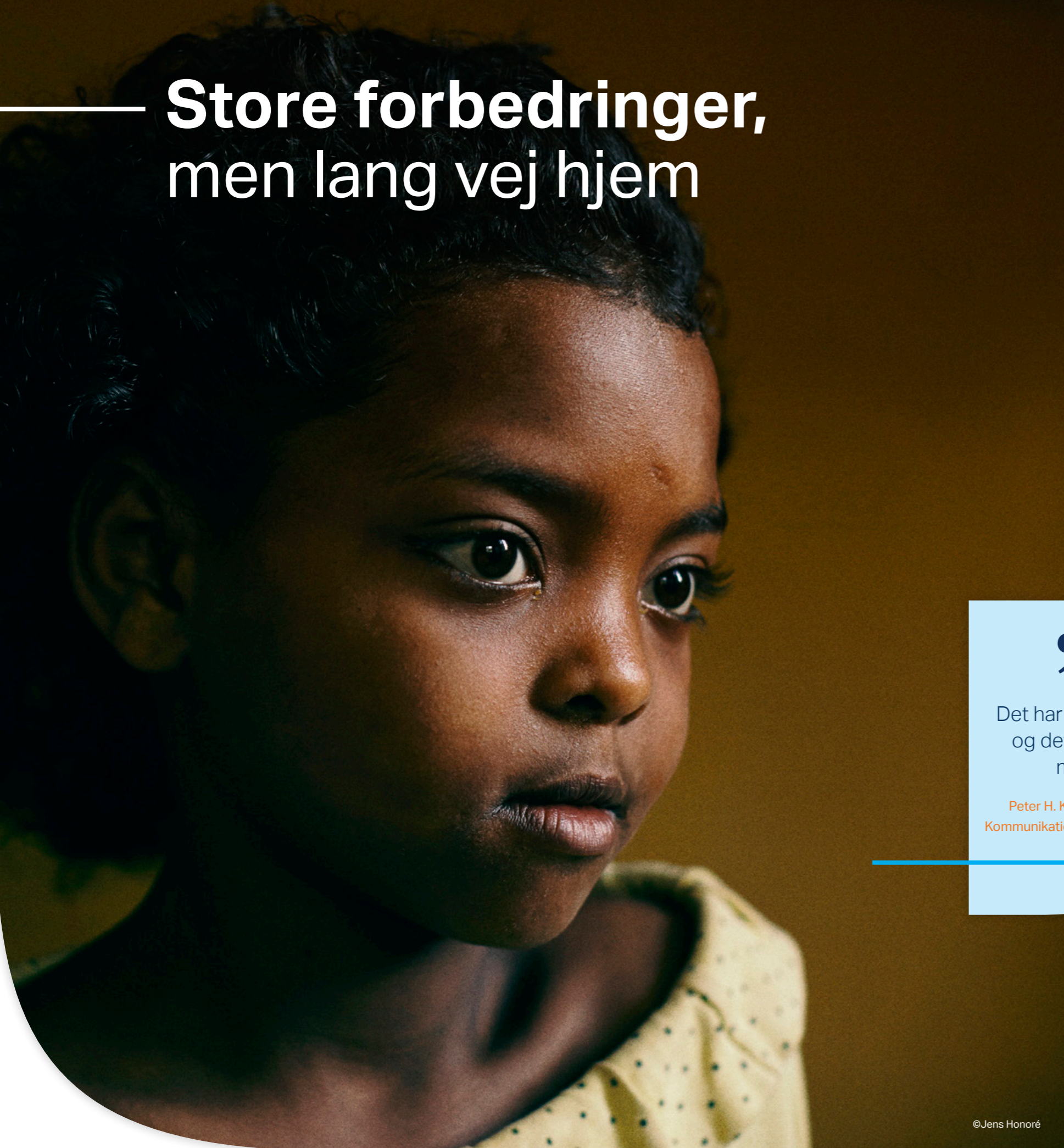
Klimaforandringerne har udtørret jorden i Eteya i Etiopien, hvor Tadelech (i orange bluse) og hendes kammerater bor. Derfor lærer de unge at dyrke jorden på nye, klimatilpassede måder. ©Alea Horst



SOS Børnebyernes miljøstrategi

SOS Børnebyerne anerkender, at vi ligesom alle andre virksomheder også bidrager til klimaforandringerne. I 2023 lancerede SOS Børnebyerne i Danmark derfor SOS Børnebyernes miljøstrategi 2023-2024, der både har fokus på forebyggende indsatser i kontordrift og administration og de indsatser, SOS Børnebyerne fokuserer på at fremme i vores internationale arbejde og i udviklingssektoren generelt.

Store forbedringer, men lang vej hjem



”
Det har fyldt meget, og det skal fylde meget
Peter H. Kamph, chef for Kommunikation & Partnerskaber

I to et halvt år har SOS Børnebyerne i hele verden arbejdet for at forbedre den måde, organisationen passer på børn. Arbejdet begyndte i sommeren 2021 på baggrund af en række kritiske rapporter, som SOS Børnebyernes internationale senat havde bestilt. Meget er blevet bedre, og store projekter er rullet ud, men at gennemføre alle de nødvendige forandringer er en kæmpe opgave, der stadigvæk er i gang.

I juni 2021 udsendte SOS Børnebyernes internationale organisation en uforbeholden undskyldning: SOS Børnebyerne havde ikke altid passet godt nok på børn i organisationens varetægt. Undskyldningen kom på baggrund af rapporten 'Independent Child Safeguarding Review 2021/ICSR', der

var lavet af en uafhængig britisk NGO og bestilt af SOS Børnebyernes internationale senat. Med baggrund i historiske eksempler fra fire lande påpegede rapporten, at SOS Børnebyerne har begået alvorlige fejl, når det gælder at beskytte børn og unge – det, der på engelsk fagsprog hedder 'safeguarding'.

'Independent Child Safeguarding Review 2021' understregede også, at der på nogle områder er mangler i SOS Børnebyernes governance og ledelseskultur.

Rapporten var et led i en indsats for at forbedre den måde, organisationen beskytter børn – for eksempel mod diskrimination og misbrug – og straks efter offentliggørelsen iværksatte SOS Børnebyerne på verdensplan en omfattende handlingsplan i 24 punkter for at sikre, at alle børn og unge i

organisationens varetægt bliver beskyttet, får overholdt deres rettigheder og bliver behandlet med respekt. Otte af punkterne – blandt andet bedre sagsbehandling ved svigt og et ombudssystem – skulle prioriteres højest og først, og handlingsplanen havde også fokus på at forbedre organisationens systemer, governance og ledelseskultur.

Ombudssystem og træning

Handlingsplanen findes på SOS Børnebyernes hjemmeside, og hvert år udkommer en såkaldt 'Safeguarding Action Plan Progress Report' med status for arbejdet med den. Tredje rapport udkom i marts 2023 og viste, at der er sket fremskridt indenfor 22 af planens 24 punkter: 70 procent af arbejdet er enten gennemført eller går efter planen.

En af de større indsatser, der er gennemført, er et ombudssystem. Det sikrer, at børn, unge og medarbejdere i hele verden trygt kan henvende sig med anmeldelser eller klager til en uafhængig ombudsperson. Organisationen har nu et globalt ombudskontor, ombudspersoner i to regionskontorer og en særlig ombudsbestyrelse. Der er også ansat tre regionale ombudspersoner, og op mod 30 af SOS Børnebyernes landeorganisationer er ved at etablere nationale ombudsfunktioner.

En anden højt prioriteret indsats er, at SOS Børnebyerne verden over nu træner og videreuddanner medarbejdere i, hvordan de beskytter børn og unge – i 125 landeorganisationer er det i dag således en fast del af i introduktionsforløbet for nye medarbejdere. Ligeledes har hele organisationen fået en ny 'Child and Youth Safeguarding Policy', der er godkendt af SOS Børnebyernes internationale senat og er bindende politik i SOS Børnebyerne over hele verden. Den sikrer klare regler og retningslinjer på tværs af alle lande. I 28 lande, hvor risikoen på grund af krige, konflikter eller samfundsmæssige

©Jens Honoré

forhold er særligt høj, er der desuden rullet et særligt projekt ud med ekstra fokus på at passe på børn og unge.

Rapporten viser også, at 114 lande nu lever op til kravene i de nye politikker om ledelsesovervågning og -opfølgning på udviklingen i beskyttelse af børn og unge.

I nogle dele af implementeringen af handlingsplanen går det imidlertid langsommere end forventet – blandt andet fordi forandringerne bliver skabt nedefra og op gennem organisationen. Det vil sige, at børn, unge og medarbejdere involveres og lyttes til. Det tager længere tid end først antaget, men resultaterne er til gengæld som ønsket.

Ekspertkommission

Som en del af handlingsplanen har SOS Børnebyernes internationale senat nedsat en uafhængig ekspertkommission, The Independent Special Commission/ISC med den kenyanske højesteretsdommer Willy Mutunga som formand og et sekretariat af jurister og undersøgere. Kommissionen har gennemgået og fulgt op på de problemer, der blandt andet var beskrevet i 'The Independent Child Safeguarding Review' og har i løbet af to år blandt andet gennemført omkring 175 interviews og besøgt SOS-organisationer i en lang række lande, blandt andet Østrig, Etiopien, Kenya, Panama, Indien og Nepal.

Kommissionens endelige rapport blev offentliggjort i forsommeren 2023. Den var 262 sider lang og havde næsten 1000 sider fortrolige bilag med undersøgelsesresultater og beskrivelser af sager. Handlingsplanen og det fortsatte arbejde med den er efterfølgende blevet optimeret med afsæt i rapportens anbefalinger og bilagsdel. Undersøgelserne i bilagsdelen danner desuden grundlag for, at flere sager om svigt af børn bliver efterforsket yderligere, og at personer, der ikke har levet op til deres ansvar, bliver afskediget eller hvis nødvendigt retsforfulgt.

I rapporten anerkender kommissionen også de mange fremskridt, der er sket i SOS Børnebyerne på verdensplan de seneste to år. Men der venter fortsat et kæmpe arbejde med at bygge en bedre organisation og kultur, og det er centralt at opretholde og fortsætte arbejdet med de organisationsforandringer, der er i gang. For at sikre, at alle



©Agnete Schlichtkrull

”

Herhjemme ser vi på retningslinjer for rejser og produktion af indhold, og hvordan vi i de sammenhænge kan beskytte børn endnu bedre

Peter H. Kamph, chef for Kommunikation & Partnerskaber

tiltag i handlingsplanen bliver gennemført på verdensplan, har SOS Børnebyernes internationale organisation blandt andet oprustet med en safeguarding-afdeling og samlet ansvaret i toppen af organisationen hos en nyansat 'Global Safeguarding Director', Ma-Luschka Jean-Louis. Hun refererer direkte til SOS Børnebyernes internationale administrerende direktør, Ingrid Johansen.

Fylder også herhjemme

SOS Børnebyerne Danmark støtter helhjertet op om arbejdet med forandring og forbedring og har sat ind på flere fronter: Dels har vi bidraget med ekstra midler til hurtig hjælp til personer, der har oplevet svigt, samt til at forbedre forebyggelse og beskyttelse af børn i højrisikolande. SOS Børnebyerne Danmark har også allokeret midler til den internationale organisation til at ansætte kommissionsmedlemmer og til at sikre, at rapportens anbefalinger forankres tilfredsstillende.

SOS Børnebyerne Danmark kigger grundigt på vores politikker og processer for at gøre det endnu bedre, også selvom vi ikke arbejder



med børn i Danmark. Vi presser desuden på for at styrke beskyttelsen af børn og unge samt governance og ansvarlighed både i SOS Børnebyernes Danmarks tætte partnerlande – hvoraf to har haft sager, der er omtalt direkte i kommissionsrapporten – og i den internationale organisation.

"Det har fyldt meget, og det skal fylde meget. Og det gør det fortsat i vores daglige arbejde, både herhjemme på kontoret og i omfattende dialoger med vores partnere og donorer, men i høj grad også i samarbejdet med vores prioritetslande. Her er vores rolle blandt andet at give sparring og støtte; finansielt, men også i udvikling af programarbejdet, herunder beskyttelse af børn og unge samt governance. Vi er selvfølgelig også i gang herhjemme, for eksempel med at se på vores egne retningslinjer for rejser og produktion og distribution af indhold, og hvordan vi i de sammenhænge kan beskytte børn og unge og deres rettigheder endnu bedre," forklarer chef for Kommunikation & Partnerskaber, Peter H. Kamph. ■

SOS Børnebyerne skal passe godt og forsvarligt på alle de børn, organisationen arbejder med. Derfor har organisationen nu en global ombudsfunktion, og medarbejdere i hele verden undervises i at beskytte børn og unge.

©Lars Just

Fremtidens virksomheds-partnerskaber

Hvor virksomheder tidligere typisk donerede et beløb til et projekt, efterspørger mange nu i højere grad partnerskaber, der understøtter mere bæredygtig virksomhedsdrift i de samfund, virksomhederne er til stede i og påvirker med deres forretning. Ikke mindst på grund af det kommende EU-rapporteringsdirektiv, CSRD, hvor SOS Børnebyerne kan hjælpe virksomheder med rapportering.

Løbet af de seneste år er karakteren af de partnerskaber, SOS Børnebyerne indgår med virksomheder, begyndt at ændre sig. For få år siden var forholdet mellem en virksomhed og en NGO primært af transaktionsmæssig karakter; altså en donation af penge fra virksomheden til et i forvejen defineret formål eller projekt. Sådan forholder det sig ikke længere.

"Vi oplever et skifte, hvor et stigende antal virksomheder anerkender behovet for at sætte større og mere bæredygtige mål for samarbejdet med SOS Børnebyerne, blandt andet med afsæt i Verdensmålene," siger Carl Gustav Lorentzen, partnerskabschef hos SOS Børnebyerne.

Virksomhederne ønsker at indgå partnerskaber med direkte relevans for deres kerneforretning og en tættere forbindelse til værdikæden, og som leverer direkte på virksomhedens ESG-strategi, der udgør rammen for virksomhedens bæredygtighed og indvirkning på miljøet (E), samfundet (S) og ledelsespraksis (G).

Den nye type af partnerskaber søger at skabe en mere bæredygtig og varig positiv forandring, dér hvor virksomhederne påvirker samfundet med deres tilstedeværelse og forretning.

"Fremtidens virksomhedspartnerskaber vil skærpe vores opmærksomhed på at identificere sociale udfordringer, som både virksomheden og SOS Børnebyerne brænder for," siger Carl Gustav Lorentzen.

Det kan blandt andet omfatte børneomsorg, uddannelse og fattigdomsbekæmpelse, og gennem fælles projekter kan begge parter styrke i højere

Berørte samfund



Det kommende europæiske bæredygtighedsdirektiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) definerer en rapporteringsramme for arbejdet med bæredygtighed, så virksomheder kan rapportere på en ensartet, dokumenteret og transparent måde. I et partnerskab med SOS Børnebyerne kan virksomheder få data til deres bæredygtighedsrapportering under standarden S3 'Berørte samfund'. Gennem et partnerskab med SOS Børnebyerne kan virksomheder iværksætte tematisk relevante og samfundsudviklende projekter i lokalsamfund over hele verden. Effekten kan dokumenteres med data leveret af SOS Børnebyerne.

©Agnete Schlichtkrull

grad udnyttes end tidligere – for eksempel via træningsprogrammer eller teknologisk bistand, der hjælper SOS Børnebyerne med at nå flere målgrupper gennem langsigtede partnerskaber frem for enkeltstående donationer.

På den måde bliver partnerskabet med SOS Børnebyerne integreret som et transformativt tiltag i virksomhedens forretningsstrategi i stedet for at blive behandlet som et separat filantropisk initiativ med mindre relevans for virksomhedens bæredygtighed.

ESG-rapportering

EU's nye rapporteringsdirektiv om bæredygtighed, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), får også større betydning for virksomhedernes krav til samarbejdet med SOS Børnebyerne om ikke blot at skabe positiv social forandring, men at dokumentere resultaterne indenfor rammerne af virksomhedernes ESG-rapportering.

Baseret på princippet om dobbelt væsentlighed skal virksomheder fremover rapportere på, hvordan de påvirker og bliver påvirket af samfund rundt omkring i verden, hvor virksomheden opererer – enten direkte eller gennem leverandørkæder. Dobbelttheden ligger i, at virksomheden både skal vurdere udadgående og indadgående påvirkninger, muligheder og finansielle risici. For eksempel kan det sætte en virksomheds lokale aktiviteter under pres, hvis der ikke er tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft i nærområdet. Omvendt kan en virksomhed påvirke nærområdet positivt ved at



©Emilie Thejll-Madsen



Et stigende antal virksomheder anerkender behovet for at sætte større og mere bæredygtige mål for samarbejdet med SOS Børnebyerne

Carl Gustav Lorentzen,
Partnerskabschef

hjælpe med at kapacitetsopbygge og forbedre livsvilkårene for udsatte familier i lokalsamfundene, for eksempel ved at uddanne unge i håndværk, forretningsforståelse eller digitale færdigheder.

"I SOS Børnebyerne hilser vi udviklingen velkommen. Vi er ambitiøse på området og arbejder derfor på at indgå flere partnerskaber, som både har relevans for forretningens positive påvirkning i hele værdikæden og kan skabe betydelige resultater for de børn og unge, vi ønsker at skabe bedre livsbetingelser for," siger Carl Gustav Lorentzen. ■

Mascot uddanner lokale unge i Laos

MASCOT® WORKWEAR

SOS Børnebyerne og tekstilvirksomheden Mascot International A/S indledte i 2023 et tre-årigt partnerskab, 'Skills 4 work', om at uddanne unge i Laos, hvor Mascot har fabrik. Det skaber bæredygtig forandring for de unge og i lokalsamfundet – og på sigt mere kvalificeret arbejdskraft for Mascot, fortæller Mascots direktør Michael Grosbøl.

Hvorfor har I indgået partnerskabet?

"Vi har næsten 3000 ansatte i Laos, og vi vil gerne give noget tilbage til landet – sammen med SOS Børnebyerne hjælper vi blandt andet unge, der ikke har deres forældre. Men det er også ud fra et forretningsmæssigt synspunkt: Unge i Laos er dårligt uddannede, og vi har derfor mange vietnamesere ansat. Partnerskabet gør, at vi uddanner laotiske medarbejdere," siger Michael Grosbøl.

Hvordan bidrager samarbejdet til jeres ESG-rapportering?

"Årsagen til, at vi indledte samarbejdet med SOS Børnebyerne, har intet med CSRD at gøre. Men det er selvfølgelig en fordel, at SOS Børnebyerne kan give os konkrete nøgletal i forbindelse med punkt S3 om det omgivende samfund – hvordan vi



Michael Grosbøl (i sort jakkesæt) sammen med blandt andre direktør i SOS Børnebyerne, Mads Klæstrup Kristensen, i Laos. ©SOS Børnebyerne

påvirker lokalsamfundet positivt ved at uddanne lokale unge."

Hvorfor er det vigtigt for jer at bidrage positivt til de lokalsamfund, I arbejder i?

"Vi ønsker at være en integreret del af de samfund, vi arbejder i. På den måde forstår vi kulturen bedre – for eksempel er konflikter typisk baseret på misforståelser eller manglende kommunikation. Vi respekterer lokale skikke og gør meget på en lokal måde, men når vi tilbyder de unge praktikpladser, kan vi også lære dem om Mascots – og danske – værdier. På den måde bliver samarbejdet bedre for begge parter."

Berørte samfund i relation til virksomhedens værdikæde

Uanset virksomhedstype berører man højst sandsynligt lokale samfund flere steder i den fulde værdikæde – potentielt både positivt og negativt. Nogle gange er der tale om en direkte effekt af virksomhedens egne aktiviteter, andre gange påvirkes mennesker og samfund indirekte gennem leverandørkæder. Det gælder for eksempel aktiviteter som udvinding af råstoffer, produktion af varer, outsourcing af IT- og økonomifunktioner og transport af varer og affald.





Nothing about us without us

Børn og unge er eksperter i deres egne liv. Derfor arbejder SOS Børnebyerne mere og mere med ungeinddragelse og handler på de unges anbefalinger, når vi gennemfører indsatser.

©Lars Just

Det er vores fremtid, I former, så det er mere end rimeligt, at vi er til stede, når der tages beslutninger.”

Sådan sagde bangladeshiske Nadira i juli 2023, da en gruppe unge fra forskellige lande talte til generalforsamlingen i SOS Børnebyernes internationale senat. De påpegede blandt andet, at unge bør have en plads i SOS Børnebyernes øverste beslutningsorganer, for eksempel nationale bestyrelser.

”Vi kender vores udfordringer og udfordringerne i vores samfund,” slog Nadira fast.

SOS Børnebyerne har da også mere og mere fokus på ungedeltagelse og ungeinddragelse – ikke mindst i vores strategiske partnerskab med Danida, hvor vi blandt andet arbejder for at organisere unge i Kenya, Somaliland og Etiopien, der er vokset op uden forældreomsorg, samt at oplyse dem om deres rettigheder.

”

Eventet understregede det kæmpe store potentiale og vigtigheden i at involvere unge i beslutningsprocesser. Jeg lærte om forskellige tilgange til unge-drevne initiativer, der belyser unges kreativitet og talent for at løse problemer. Eventet understregede også, hvor vigtig inklusion og forskellige perspektiver er, når man diskuterer globale udfordringer

Atta Khaled, Youth Sounding Board, Palæstina og deltager i eventet på Folkemødet

Arbejdet med unge er ud fra tilgangen 'nothing about us without us': Det er vigtigt at lytte til de unge, når vi afgør, hvordan vi bedst hjælper dem.

”Unge er eksperter i deres egne liv, vi er ikke eksperter i deres liv. Hvis vi overser deres perspektiver og holdninger, skaber vi ikke de bedste programmer,” siger Benedikte Marie Krogsgaard, Senior Programme Manager hos SOS Børnebyerne.

Forskellige niveauer af ungeinddragelse

SOS Børnebyerne arbejder med ungedeltagelse på forskellige niveauer – fra medindflydelse til helt ungeleddede processer.

”Når vi taler om ungeinddragelse, spænder det fra at konsultere de unge, til at de unge fuldstændig driver det selv. Men når det gælder børneinddragelse, skal der være en balance, hvor børnene bliver inddraget og taget alvorligt, men hvor de voksne stadigvæk har indflydelse,” siger Benedikte Marie Krogsgaard.

I september 2023 blev klimakonferencen African Climate Summit afholdt i Nairobi i Kenya, hvor en lang række interesseorganisationer mødtes. I den forbindelse blev der også holdt et 'children's summit', så børn og unge – der jo også mærker konsekvenserne af klimaforandringerne – blev hørt. I 2023 grundlagde SOS Børnebyerne såkaldte 'youth sounding boards' i henholdsvis Kenya, Etiopien og Somaliland – ungeråd, der er med til at monitorere og vurdere kvaliteten af projekter i SOS Børnebyerne-regi.

SOS Børnebyerne har også støttet et ungeleddet klimainitiativ i Somaliland, hvor en gruppe unge har plantet 100 træer på 100 dage. På den måde understøtter SOS Børnebyerne også dagsordner, de unge selv sætter.

Tidlig tro på eget værd

Alle børn og unge har ifølge Børnekonventionen ret til medbestemmelse, men i flere af de lande, SOS Børnebyerne arbejder i, hersker der aldershierarkier, hvor man betragter ældre som mere vidende. De unges mening bliver derfor ikke vægtet så højt – på trods af, at 70 procent af befolkningen på det afrikanske kontinent for eksempel er under 30 år.

Nogle gange skal de unge støttes i at tro på, at deres holdninger er vigtige.

”Mange unge har en mistro til, at deres stemme betyder noget. De har en følelse af, at de ikke er så erfarne, og derfor ikke er så vigtige. Mange voksne siger, at: 'børnene er fremtiden' uden rigtigt at anerkende det, og det påvirker børn og unge. De skal indse, at de ikke bare er fremtiden, de er nutiden: De er vigtige lige nu,” siger Benedikte Marie Krogsgaard.

Både i børnebyer og i SOS Børnebyernes forebyggende arbejde er medindflydelse i hverdagen og oplysning om rettigheder igennem undervisning, inddragelse og leg faste elementer. Det skal grundlægges tidligt i børn, at deres mening tæller. På den måde bliver det naturligt for dem at danne deres egne meninger og deltage i samfundet, når de bliver



©Carl Gustav Lorentzen



voksne.

”Børnene deltager i beslutningsprocesser om små ting i hverdagen, for eksempel hvad familien skal have at spise, og hvad de går til af fritidsaktiviteter. At være deltager i samfundet er en evne, man skal fostre meget tidligt i et barn for at give barnet tillid til egne evner, intuition og følelser,” siger Benedikte Marie Krogsgaard.

Børn og unge har også ret til medindflydelse på deres sagsbehandling.

”Når et barn er i vores omsorg, skal vi hele tiden sikre, at vi tilbyder den bedste løsning for barnet. Her er deres perspektiv vigtigt i sagsbehandlingsprocessen – selvfølgelig faciliteret af trænede og uddannede socialrådgivere, der forstår at give barnet rum og måder at udtrykke sin holdning på,” forklarer Benedikte Marie Krogsgaard. ■

Unge stemmer i Allinge

Hvordan engagerer og støtter man unge i at skabe konkret forandring og bæredygtig udvikling? Det var temaet, da SOS Børnebyerne i samarbejde med NGO'en Dreamtown, Udenrigsministeriet og foreningen 2030Beyond på Verdensmålenes Plads under Folkemødet i juni 2023 inviterede til dialog. Eventet fokuserede på to temaer, 'reframe the message' og 'youth-led global development', og var delt op i fire samtalehubs, hvor paneldeltagere og publikum drøftede emner som sprog og repræsentation, og hvordan man bedst arbejder med ungepaneler og sikrer lokal forankring i praksis. Naima Yasin, sekretariatsleder i Saga, var moderator, og i de forskellige paneler sad blandt andre Rachel Mwikali fra Youth Sounding Board, Kenya, Benedikte Marie Krogsgaard, Programme Manager hos SOS Børnebyerne, Amma Asare-Nyako fra Sabahh og Atta Khaled fra Youth Sounding Board, Palæstina. Eventet var på top-5 over events med flest unge deltagere i Verdensmålenes Telt 2023.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for SOS Børnebyerne, Danmark (herefter SOS Børnebyerne).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Indsamlingsregnskab, jf. regnskabs note 21

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens indsamlingstilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse. Vi anser det opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte fondens generelle arbejde for perioden 1. januar 2023 - 31. december 2023, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 og Indsamlingsloven.

Udlovningsmidler (tidl. tips- og lottomidler)

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne udlovningsmidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne udlovningsmidler.

København, den 13. marts 2024

Organisationsoplysninger

SOS Børnebyerne · Amerikavej 15C, 2. sal · 1756 København V
CVR nr.: 25 82 50 12 · Tel.: 33 73 02 33
www.sosbornebyerne.dk · E-mail: info@sosbornebyerne.dk

Revisor: Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56 · Bankforbindelse: Danske Bank



Protektor: HKH Prinsesse Benedikte

HKH Prinsesse Benedikte er protektor for SOS Børnebyerne. Her er hun fotograferet til event i København arrangeret af SOS Børnebyerne. ©Claus Preis

Direktion:

Mads Klæstrup Kristensen
Direktør

Bestyrelse:

Lars Munch
Formand

Annette Brøndholt Sørensen
Næstformand

Søren Mandrup Petersen

Lars Bo Bertram

Christina Prüsse Jensen

Tina Nikolaisen

Ann Karstoft

Jacob Grønlykke

Mette Thygesen

Clara Halvorsen

Deloitte.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen hos SOS Børnebyerne, Danmark

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SOS Børnebyerne, Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de tilpasninger, der følger af organisationens særlige forhold, samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler

udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetning

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores vi-den opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er og-så ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 13.03.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Christian Dalmoose Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24730

Ledelsens regnskabsberetning



SOS Børnebyernes samlede indtægter inkl. finansielle poster udgjorde 330,7 mio. kr. i 2023 mod 311,1 mio. kr. i 2022 og er dermed det bedste indsamlingsresultat nogensinde.

SOS Børnebyerne Danmark er en del af en international føderation med mere end 135 medlemslande, hvoraf hovedparten er selvstændige SOS-landeorganisationer. Globalt set er SOS Børnebyerne verdens største NGO, der arbejder for børn, der har mistet forældreomsorg eller er i risiko for at miste den.

Det er et arbejde, der løbende er i udvikling, og det har det været i de 75 år, SOS Børnebyerne har eksisteret. Dermed har forandring altid været et vilkår for organisationen, selvom det ind imellem gør arbejdet mere komplekst, ikke mindst når det samtidig finder sted i dele af verden, hvor rammevilkårene er sværest på grund af fattigdom, manglende sociale systemer, klimakatastrofer eller krige og konflikter.

2023 har imidlertid været et år, hvor verden har været præget af mange usædvanligt dramatiske forandringer – i form af mange store, samtidige kriser, den tiltagende effekt af klimaforandringerne, den vedvarende krig i Ukraine, geopolitisk turbulens og pres på den

regelbaserede verdensorden, samt krisen i Gaza, afledt af krigen mellem Israel og Hamas – en historisk alvorlig humanitær krise med tusinder af dræbte civile, børn og nødhjælpsarbejdere.

2023 blev et år, hvor SOS Børnebyerne Danmark endnu engang oplevede rekordstor opbakning i form af indsamlede midler fra såvel private som statslige donorer og partnere. Til gengæld er behovet for hjælp også kun vokset, blandt andet i kraft af de mange, samtidige krisers voldsomhed og den geopolitiske turbulens. Imellem hungerkatastrofen på Afrikas Horn og den humanitære katastrofe i Gaza har det været et dystert år for udsatte børn.

Krigen i Ukraine gik ind i sit andet år, og intet tyder på en hurtig afslutning. Den ukrainske civilbefolkning bliver stadig udsat for jævnlige angreb med droner og ballistiske missiler, og omfanget af krigsrelateret stress og traumer hos børn og voksne er et meget stort

problem. Selve krigens langtrukkenhed er for længst blevet en selvstændig, svær belastning for ukrainerne – ikke mindst for børnene og de mest sårbare familier.

SOS Børnebyerne fortsatte i 2023 uførtørent arbejdet i Ukraine og har på nuværende tidspunkt i alt hjulpet omkring 1,5 millioner mennesker direkte og indirekte. Samarbejdet mellem den danske og ukrainske organisation blev kun tættere – takket være opbakning fra mange danske støtter, fra privatpersoner over fonde og virksomheder til staten – og der er nye, store projekter undervejs, i coalition med store danske koncerner og fonde.

Krisen på Afrikas Horn – der både omfatter hunger-, klima-, og finanskriser i én sammenhængende katastrofe – har fyldt markant i SOS Børnebyerne Danmarks arbejde i det forgangne år. I særdeleshed fordi hårdt ramte lande som Somalia, Etiopien og Kenya er blandt vores fokuslande og tætteste partnere. Vi har gjort alt for at kanalisere flest mulige midler til området for at afbøde effekten af krisen på sårbare børn og familier; vores partnerlande har fortsat nødhjælpsprogrammer rettet mod sult- og sundhedsproblemer og i regi af vores strategiske partnerskab med Danida arbejder vi med at ruste unge med anbringelsesbaggrund i de pågældende lande til bedre at kunne klare sig i en tilværelse, der ofte sætter nogle svære rammer om deres liv.

I 2023 udviklede situationen i Gaza sig til en humanitær katastrofe. SOS Børnebyerne har arbejdet i området i mange år, med børnebyer i Rafah i Gaza og Betlehem i Palæstina såvel som i Israel. I Gaza har man desuden sociale hjælpeindsatser for udsatte familier og unge. SOS Børnebyerne Danmark har allokeret midler til SOS-føderationens internationale humanitære appel og har desuden iværksat en række ekstraordinære fortalerindsatser, herunder direkte henvendelse til regeringen, med indtrængende opfordring om at lægge maksimalt pres på krigens parter for våbenhvile, humanitær adgang og overholdelse af folkeretten og internationale konventioner.

I det internationale arbejde har solide bidrag fra institutionelle donorer, store partnerskaber og fonde betydet, at det strategiske fokus på at styrke kvaliteten i arbejdet har kunnet fastholdes og udfoldes yderligere. SOS Børnebyerne Danmarks strategiske partnerskab

”

2023 var et år, hvor verden var præget af mange usædvanligt dramatiske forandringer – i form af mange store, samtidige kriser.

med Danida og Udenrigsministeriet – der under titlen 'Leave No Youth Behind' favner projekter i tre af vores fokuslande på Afrikas Horn; Kenya, Somaliland og Etiopien – nåede i løbet af 2023 halvvejs i projekternes eksekvering og er således i fuld gang, om end situationen i Etiopien med alvorlige interne konflikter har gjort vilkårene svære. Dette arbejde sigter mod at ruste unge, der ikke har kunnet vokse op hos deres egne forældre, til at opnå et bedre afsæt i tilværelsen, organisere sig og deltage i udviklingen af deres samfund, ligesom SOS Børnebyerne arbejder for at påvirke og kapacitetsopbygge nationale og lokale myndigheder til bedre at kunne involvere og styrke lige præcis denne gruppe af unge. Midtvejsevalueringen af partnerskabet nærmer sig, og det planlagte review sammen med Udenrigsministeriet er indledt i november 2023. Samlet set er SOS Børnebyerne tilfredse med de gode resultater, som projekterne har vist indtil nu.

I det forgangne år udkom den endelige rapport fra The Independent Safeguarding Commission (ISC) – den uafhængige ekspertkommission ledet af den kenyanske højesteretsdommer Willy Mutunga, som blev nedsat som en del af føderationens omfattende arbejde med at følge op på to kritiske rapporter, der var iværksat af SOS Børnebyernes internationale organisation, og som ved publiceringen i 2021 viste gennemgående, alvorlige strukturelle fejl og mangler i føderationens arbejde med beskyttelse af børn og unge, samt føderationens organisering og ledelseskultur.

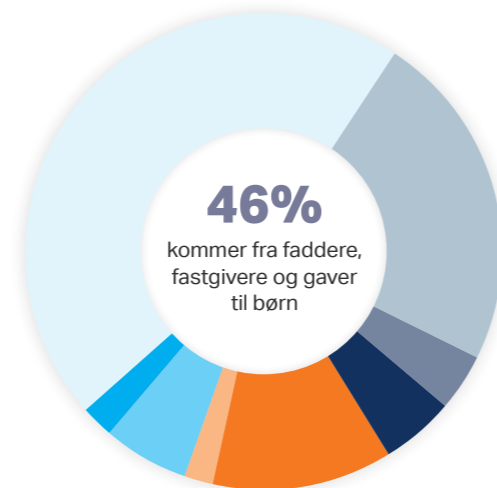
I kommissionens slutrapport, der udkom i sommeren 2023, anerkendtes de mange fremskridt, der er sket i føderationen på verdensplan de seneste to år, men understregede samtidig, at der fortsat ligger et større arbejde foran SOS Børnebyernes internationale organisation, og at det er centralt at holde fremdrift på de store og komplekse, men vigtige organisationsforandringer, der er i gang.

SOS Børnebyernes internationale organisation arbejder i disse år dermed intenst både med at håndtere forandringer i de eksterne rammevilkår for arbejdet, i form af geopolitisk uro, krige og kriser, og med at gennemføre interne forandringer, der skal ruste organisationen til at tage sig endnu bedre af de børn og unge, man har ansvaret for.

Så meget desto mere er det vigtigt, at SOS Børnebyerne herhjemme har kunnet etablere flere nye, store transformativ samarbejder med store fonde og danske virksomheder om projekter, der betyder positiv forandring for udsatte børn og unge i vores fokuslande – f.eks. samarbejdet med Mascot A/S, der blev lanceret sidst i 2023 og sigter mod at løfte unge i Laos' muligheder for uddannelse og beskæftigelse samt på længere sigt et bedre liv.

Her kom indtægterne fra

SOS Børnebyernes samlede indtægter inkl. finansielle poster udgjorde 330,7 mio. kr. i 2023 mod 311,1 mio. kr. i 2022 og er dermed det



- Faddere, fastgivere og gaver til børn 153,4 mio. kr. / 46,4%
- Arv 75,6 mio. kr. / 22,9%
- Virksomheder og større bidragsydere 11,8 mio. kr. / 3,6%
- Fonde 15,1 mio. kr. / 4,6%
- Direkte & indirekte enkelt donationer 40,6 mio. kr. / 12%
- Bidrag fra tipsmidler og moms-kompensation mv. 5,1 mio. kr. / 1,5%
- Danida/CISU-midler 20,8 mio. kr. / 6,3%
- Finansielle poster 8,3 mio. kr. / 2,5%



Krigen i Ukraine fortsatte ind i sit andet år i 2023, og SOS Børnebyerne har indtil videre hjulpet omkring 1,5 millioner mennesker i landet.

©Emilie Thejll-Madsen

netop indtægter fra arvesager forventeligt fluktuerer fra år til år.

Direkte og indirekte enkelt donationer omfatter SOS Børnebyernes andel af indtægter fra Danmarks Indsamling, frivilliges indsamling, skolesamarbejder, landsindsamling, katastrofeindsamling, indtægter fra udsendelse af Direct Mail samt fra det girokort som findes sammen med udgivelse af bladet SOS Børneliv og udgjorde i 2023 40,7 mio. kr. mod 53,8 mio. kr. sidste år og 30,4 mio. kr. i 2021. Også SOS Børnebyernes netværk af virksomheder og større individuelle bidragsydere har vist stor opbakning til arbejdet, og området tegnede sig for 11,8 mio. kr. i 2023 mod 19,2 mio. kr. sidste år og 9,6 mio. kr. i 2021. Grundet krigen i Ukraine var 2022 et helt særligt indsamlingsår for SOS Børnebyerne både i forhold til enkelt donationer og bidrag fra virksomheder. Vi er derfor glade for, at vi på begge områder i 2023

bedste indsamlingsresultat nogensinde. Indtægtsstigningen skyldes en meget høj fastholdelse og loyalitet blandt givere inden for stort set alle segmenter samt vækst i andre end de traditionelle indtægtskilder, herunder særligt på arv.

Af de indsamlede midler kom 296,5 mio. kr. fra private indsamlede midler, hvilket er en stigning på 1,4 % i forhold til 2022. SOS Børnebyernes primære indtægtskilde i Danmark er fortsat private faddere og fastgivere, der tegnede sig for 153,4 mio. kr., svarende til 46,4 % af de indsamlede midler, mod 49,9 % i 2022. SOS Børnebyerne har i 2023 arbejdet på at opnå en øget diversificering i indtægtskilder samtidig med, at den høje fastholdelse på fadderområdet opretholdes.

De indsamlede midler fra faddere og fastgivere er på én gang et solidt fundament, der giver robusthed i vores planlægning og arbejde for udsatte børn og familier – og samtidig en stærk indikation på den usædvanlige, folkelige forankring, som SOS Børnebyerne har herhjemme, og værdsætter i meget høj grad. Den solide opbakning fra danskerne og tilliden til SOS Børnebyerne som organisation manifesterer sig også ved, at et stort antal mennesker fortsat vælger at betænke organisationen og dens arbejde i deres sidste vilje. Indtægter fra arv nåede i 2023 op på 75,6 mio. kr., hvilket er en stigning på 54 % i forhold til 2022. Arveområdet blev i 2023 dermed SOS Børnebyernes næststørste indtægtskilde. Det skal dog bemærkes, at

I Gaza udviklede krigen sig til en humanitær katastrofe.

©Mohamed Zaanoun, Middle East Images/AFP



også har oplevet en vækst sammenlignet med 'præ-Ukraine' året 2021.

Fondsområdet tegner sig i 2023 for 15,1 mio. kr. og er dermed på niveau med 2022, hvor der indsamledes 15,5 mio. kr. Det vidner om, at vi er lykkedes med at etablere og fastholde nye fondssamarbejder trods fokusskift hos flere af de fonde, vi hidtil har samarbejdet med.

Modtagne midler fra den danske stat gennem Danida udgjorde i 2023 20,8 mio. kr.; SOS Børnebyerne har modtaget 15,0 mio. kr. gennem den strategiske partnerskabsaftale med Danida samt 5,8 mio. kr. i såkaldte top-up midler i regi af partnerskabet til hjælpeindsatserne i Ukraine og på Afrikas Horn.

SOS Børnebyerne modtager bidrag fra udlodningsmidlerne samt momskompensation, hvilket i 2023 i alt udgjorde 5,1 mio. kr. mod 4,8 mio. kr. i 2022. Disse penge er væsentlige, fordi de bidrager til at dække den løbende drift af kontoret i Danmark, så vi kan bruge flest mulige af de indsamlede midler på vores formål.

Efter et uroligt år i 2022 med negative afkast på værdipapirer vendte markedet, og i 2023 tilgik der SOS Børnebyerne samlet set 8,3 mio. kr. i udbytte og afkast på værdipapirer mod et tab på 7,8 mio. kr. i 2022.

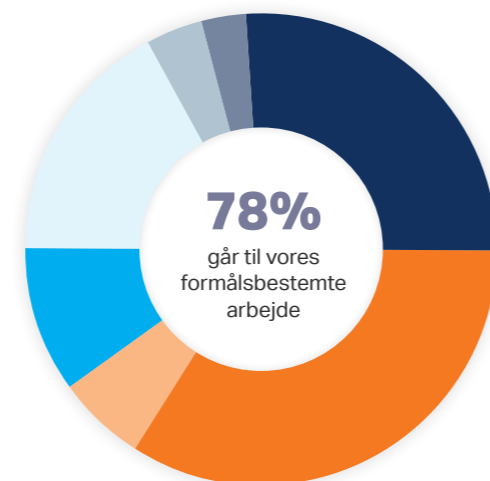
SOS Børnebyernes samlede resultat efter uddeling til formålsbestemte aktiviteter udgjorde i 2023 et overskud på 32,4 mio. kr. mod et underskud på 5,5 mio. kr. i 2022. Overskuddet i 2023 skyldes altovervejende, at en række arveindtægter, der først var ventet i 2024, kom til udbetaling allerede i fjerde kvartal 2023, herunder en enkeltstående særarv på 12,7 mio. kr. En anden medvirkende faktor var finansielle poster, hvor årets sidste måneder var ekstraordinært positive grundet faldende renter og stigende aktiekurser som følge af større fald i inflationstal end ventet. Det har betydet, at en række indtægter modtaget ultimo året først har kunnet uddeles til det formålsbestemte arbejde efter balancedagen. Der er dermed tale om en periodeforskydning mellem, hvornår midlerne er modtaget, og hvornår de er anvendt. Midlerne vil blive anvendt til det formålsbestemte arbejde i de kommende år. Med årets overskud konsolideres egenkapitalen således yderligere, omend midlertidigt. SOS Børnebyernes økonomi er efter ledelsens vurdering solid med et tilstrækkeligt højt reserveniveau, der sikrer

ro og kontinuitet omkring vores langsigtede arbejde ude i verden.

Det gik pengene til

SOS Børnebyerne fastholder et løbende fokus på at holde omkostningerne nede og effektiviteten i top, så den absolut størst mulige andel af midlerne kommer direkte i spil i forhold til det formålsbestemte arbejde ude i verden. I sin essens: At midlerne i videst mulige udstrækning skaber positiv, konkret forandring for børn, der mangler forældreomsorg, samt for de mest udsatte børnefamilier.

SOS Børnebyerne tilstræber at minimere administrationsomkostningerne, men de udgør samtidig en nødvendig forudsætning for vores arbejde bredt set, overholdelse af kravene i lovgivningen samt forsvarlig forvaltning og anvendelse af betroede midler. Målsætningen er altid, at administrationsprocenten skal være under 10 %. I 2023 er 4,2 % af de indsamlede midler gået til administration, 17,7 % er gået til indtægtsskabende aktiviteter, mens resten er gået til det formålsbestemte



- Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter 58,6 mio. kr. / 17,8%
- Administrationsomkostninger 13,9 mio. kr. / 4,2%
- Formålsbestemt arbejde i Danmark 9,4 mio. kr. / 2,8%
- Formålsbestemt arbejde - fadderskabsstøtte 84,8 mio. kr. / 25,6%
- Formålsbestemt arbejde - Udviklingsarbejde 113,5 mio. kr. / 34,3%
- Formålsbestemt arbejde - humanitært arbejde 18,1 mio. kr. / 5,5%
- Overført netto til grundkapital og rådighedskapital 32,4 mio. kr. / 9,8%

arbejde. Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter er steget med 15,5 % til 58,6 mio. kr. i 2023 fra 50,8 mio. kr. i 2022. Det skyldes primært en omlægning af registreringsrammen, så flere omkostninger kategoriseres som indtægtsskabende aktiviteter frem for administration og oplysningsarbejde i Danmark. Totalt stiger de tre omkostningskategorier tilsammen med 3 % til 82 mio. kr. i 2023 fra 79,6 mio. kr. i 2022.

Samlet set har SOS Børnebyerne Danmark i 2023 anvendt 225,8 mio. kr. på det formålsbestemte arbejde. Af disse midler har vores prioritetslande i Østafrika og Sydøstasien samt øvrige lande modtaget 113,4 mio. kr. i udviklingsarbejde, svarende til 50 %, mens de øvrige midler er gået til arbejdet i Danmark (9,3 mio. kr. svarende til 4 %) samt humanitært arbejde (18,1 mio. kr. svarende til 8 %).

Dertil kommer den uddelte fadderskabsstøtte til fadderbørn og børnebyer, der udgør 84,8 mio. kr. i 2023 (38 %). Støtten omfatter udgifter, der er knyttet til fadderbørnenes opvækst, skolegang og uddannelse, sundhed mv. samt til drift af børnebyerne og det forebyggende arbejde i lokalområdet.

Som en del af det formålsbestemte udviklingsarbejde har SOS Børnebyerne i 2023 overført 863.000 kr. til den internationale SOS-føderations samfinansieringsmekanisme. Disse midler er blevet anvendt til medfinansiering i fire konkrete projekter finansieret af EU til en samlet værdi af 17,4 mio. kr. Det betyder, at SOS Børnebyerne Danmark har kunnet geare disse midler mere end 20 gange og dermed nå ud til endnu flere udsatte børn, selv om det ikke direkte afspejles i omsætningen i den danske organisation.

Forventninger til det

Kommende år

Det flotte finansielle resultat for 2023 giver SOS Børnebyerne Danmark et godt afsæt for at holde fremdrift på det centrale strategiske mål om fortsat at styrke og udvikle kvaliteten i såvel arbejdet for børn, der mangler forældreomsorg, som i udviklingsarbejdet, herunder det forebyggende sociale arbejde for udsatte familier og unge.

Imidlertid er det vores klare forventning, at også 2024 bliver et år, hvor behovet for hjælp kun bliver større – og hvor fortsat politisk og markedsræssig turbulens og multiple kriser, der 'kæmper' om verdenssamfundets, donorerne og mediernes opmærksomhed, vil stille store krav til vores tilpasningsevne, robusthed og kapacitet.

Og vi vil fremdeles stræbe efter finansiell resiliens gennem vækst og udvikling på flere indsamlingsområder, herunder arbejdet med arv og testamenter, internationale fonde, institutionelle midler samt store, transformativ partnerskaber med virksomheder og koalitioner af koncerner og fonde.

I det internationale arbejde vil det strategiske fokus kontinuerligt være på kvalitet og effektivitet i indsatserne – altså fortsat at hjælpe flere børn og unge på bedre og mere effektive måder. Blandt andet vil indsatserne for at skabe bedre vilkår for unge med anbringelseserfaring og give dem en stemme i udviklingen af deres hjemlande fylde. Og arbejdet for at skabe en bredere vifte af relevante omsorgstilbud til børn og unge samt reintegration af børn til deres biologiske familie vil også være centralt.

Det strategiske partnerskab med Danida og Udenrigsministeriet går ind i anden halvdel af projektperioden, og vi vil have fokus på at holde den gode kadence i

projekterne og deres resultater. SOS Børnebyerne sætter stor pris på partnerskabet og den vigtige indsats for unge på Afrikas Horn, som det har muliggjort – og sigter derfor mod at forberede en ansøgning om fornyelse af partnerskabet i 2025. Også dette forberedende arbejde vil fylde i 2024.

I den sammenhæng vil SOS Børnebyerne gerne arbejde endnu mere med en klar og systematisk integrering af udviklingsarbejde og humanitære indsatser (en såkaldt Nexus-baseret tilgang). I 2024 er der derfor planlagt et større Nexus-træningsprogram mellem SOS Børnebyerne Danmark og vores partnerlande på Afrikas Horn.

Også 2024 ventes at være et år, hvor det vil være vigtigt at lykkes med udviklingsarbejde og humanitære- og nødhjælpsindsatser i effektiv balance og samtænkning. Ikke mindst i Ukraine, hvor vi både vil være en del af arbejdet for at støtte de mest udsatte børn og familier, der er tæt på frontlinjerne og fortsat er mærket af kamphandlinger og bombardementer – og samtidig deltager i genopbygningsarbejdet og indsatsen for at skabe et bedre, mindre institutionspræget og mere moderne omsorgssystem for børn, der mangler forældreomsorg, selv mens krigen stadig raser.

2023 blev et turbulent år, men også et godt år grundet høj fastholdelse og stor givervillighed blandt donorerne, og vi ser frem til at styrke og videreudvikle arbejdet for verdens udsatte børn i 2024.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til dags dato ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. ■

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Fonden har fra Kulturstyrelsen modtaget en dispensation om at undlade at vise budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan fonden anvender ISOBRO's retningslinjer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af fonden eller skyldige beløb til fonden. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, inventar og kontorudstyr mm. Skyldige beløb til fonden er typisk andre tilgodehavender, hvor betalingen først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til fonden er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er

sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå fonden, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som fonden skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til fondens velgørende arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter og udgifter

Indtægter er beløb, som har forøget fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget fondens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, fadderskabsbetalinger, indtægter fra indsamlinger, finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af fonden,

og dermed har formindsket fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket fondens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår også årlige afskrivninger på fondens materielle anlægsaktiver som inventar.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel i takt med, at de indtjenes, mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelse

Indtægter

Fondens indtægter omfatter fadderskabsbetalinger, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende. Modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at midlerne skal tilgå den bundne fondskapital, og alene det løbende afkast herfra må anvendes til SOS Børnebyernes arbejde, indregnes på den bundne fondskapital via årets resultatdisponering, der præ-senteres under resultatopgørelsen.

Arv og testamentariske gaver

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Modtagne gaver og arvemidler der grundet gavegivers/arvelæders testamentariske ønske eller fondslovgivningens regler ikke må anvendes/uddeles som disponible midler til fondens formål, indregnes på grundkapitalen via årets resultatdisponering.

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud

Fadderskabsbidrag, bidrag fra

fonde og virksomheder samt gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet. Såfremt der er tale om projekttilskud med en retlig eller faktisk tilbagebetalingsforpligtelse, hvis midlerne ikke kan anvendes til det specifikke projekt, indtægtsføres midlerne i takt med, at de anvendes.

Modtagne tilskud og offentlige tilskud

Modtagne tilskud til konkrete projekter indtægtsføres i takt med, at tilskuddene anvendes. (Offentlige tilskud indtægtsføres, når fonden har erhvervet endelig ret til beløbet.)

Indsamlinger

Indtægter fra indsamlinger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, indsamlingen vedrører.

Momskompensation mv.

Indtægter ved momskompensation mv. indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

In Kind-donationer

Indtægter i form af donationer af ikke-kontant karakter (In Kind-donationer), eksempelvis hjælpeudstyr til programarbejdet, måles til dagsværdien af de modtagne aktiver eller ydelser, hvis denne værdi kan måles pålideligt. Dagsværdien defineres som det beløb, fonden ellers ville have betalt, hvis aktivet eller ydelsen var erhvervet på almindelige handelsvilkår.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt øvrige finansielle poster.

Udgifter

Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til fondens administrative funktioner. Administrationsomkostninger omfatter udgifter til fælles personaleomkostninger og HR, økonomi- og formueforvaltning, hovedbestyrelse, udvalg, direktion, kontorlokaler, kontoromkostninger mv., som ikke er fordelt til de forbrugende afdelinger samt af- og nedskrivninger.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Uddelinger

Midler til formålsbestemte aktiviteter

Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af bl.a. programudvikling og -arbejde varetaget i Danmark.

Emne	Følger	Følger ikke
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	x	
Indregning af kursgevinster og -tab i resultatopgørelsen	x	
Resultatdisponering	x	
Lønnoter og oplysning af løn til direktør	x	
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	x	
Momskompensation	x	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse	x	
Regnskabsopstilling	x	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	x	

Balancen

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler og medlemsdatabase. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det

tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over 3 - 10 år.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Der nedskrives til genindvindingsværdi,

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad ved indsamlinger mv. (%)	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til fonden, efter at direkte henførbare udgifter til frembringelse af indtægter fratrukket.
Administrationsprocent 1 (%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration.
Administrationsprocent 2 (%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{finansielle poster}}$	Den del af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til administration.
Formålsprocent 1 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den andel af fondens indsamlede midler, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte udgifter direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Formålsprocent 2 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålbestemte aktiviteter} + \text{Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{Finansielle poster}}$	Den andel af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter samt til resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter (overført til efterfølgende år).
Konsolideringsprocent (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af fondens formue.
Sikkerhedsmargin (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede omk. til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	I hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække fondens udgifter.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balance i alt}}$	Fondens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering (%)	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}}$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af fondens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Aktiverne måles til kostpris.

Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, der er frie aktiver, posteres som en finansiell indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, der er bundne aktiver, posteres direkte på den bundne fondskapital.

Løbende afkast i form af renter og udbytter indregnes som en finansiell indtægt.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Egenkapital

Egenkapital består af en bunden kapital i form af grundkapital og en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår, eller som vedrører indtægtsførte øremærkede donationer o.l., der endnu ikke er anvendt.

Skyldige udgifter mv.

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

Projektforpligtelser

Projektforpligtelser udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra donorer, men endnu ikke er udbetalt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Antal ansatte

Gennemsnitlig antal ansatte er beregnet baseret på det indsamlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden). Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsens formål er at give information om fondens pengestrømme for regnskabsåret og etablere forbindelse mellem resultatopgørelsen og balancen. Pengestrømsopgørelsen er opdelt i driftsaktiviteter og investeringer og viser, hvor pengene kommer fra, hvordan de anvendes, og hvad den skabte likviditet fra driften bliver anbragt i.

Pengestrømmene opgøres som pengestrømme fra driften og pengestrømme fra ændring i balanceposterne. F.eks. vil en stigning i gæld og skyldige omkostninger være et udtryk for sparet træk på likvider, hvorfor denne stigning anses som pengestrøm ind. Tilsvarende vil et fald i et tilgodehavende være udtryk for nettoindbetaling fra kunder, hvorfor dette også anses som en pengestrøm ind.



Resultatopgørelse for 2023

		2023	2022
	Note	DKK	DKK
Indsamlede offentlige midler	1	25.936.698	26.341.559
Indsamlede private midler	2	296.480.727	292.501.739
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		322.417.425	318.843.298
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	58.616.453	50.757.317
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	4	263.800.972	268.085.981
Administrationsomkostninger	5	13.934.568	17.013.393
Resultat før finansielle poster		249.866.404	251.072.588
Finansielle poster	6	8.316.217	-7.760.118
Resultat efter finansielle poster		258.182.621	243.312.470
Fondsskat		0	0
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		258.182.621	243.312.470
Resultatdisponering			
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret:			
Oplysningsarbejde i Danmark	7	9.402.296	11.795.087
Fadderskabsstøtte	8	84.817.721	85.848.493
Udviklingsarbejde	8	113.436.290	114.418.498
Humanitært arbejde	8	18.148.946	36.793.897
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter		225.805.253	248.855.975
Resterende midler disponeret til Fondens egenkapital:			
Anvendt af reserve for øremærkede midler		-21.838.191	-12.923.465
Henlagt til reserve for øremærkede midler		20.559.488	20.834.491
Overført til grundkapital (arvemidler uden formålsangivelse)		4.500	7.493.895
Overført fra rådighedskapital		33.651.571	-20.948.426
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		32.377.368	-5.543.505
Resultatdisponering i alt:		258.182.621	243.312.470

Balance pr. 31. december

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Bundne værdipapirer	12	45.451.729	43.705.966
Bundne likvider	13	65.347	65.348
Mellemregning disponible likvider	13	8.326.976	8.322.476
Bundne aktiver		53.844.052	52.093.790
Indretning af lejede lokaler	10	0	0
Materielle anlægsaktiver		0	0
Deposita		1.309.946	1.188.132
Finansielle anlægsaktiver		1.309.946	1.188.132
Anlægsaktiver		1.309.946	1.188.132
Andre tilgodehavender	11	31.617.265	24.890.138
Periodeafgrænsningsposter		83.741	83.084
Tilgodehavender		31.701.006	24.973.222
Værdipapirer (disponible aktiver)	12	134.161.582	115.855.735
Likvider beholdninger (disponible aktiver)	13	31.278.404	35.518.054
Omsætningsaktiver		197.140.992	176.347.011
Aktiver		252.294.990	229.628.933

Balance pr. 31. december

	Note	2023	2022
		DKK	DKK
Grundkapital		53.844.052	52.093.789
Bundne midler		53.844.052	52.093.789
Rådighedskapital		116.189.763	82.538.192
Reserve øremærkede midler	14	9.255.492	10.534.195
Disponible midler		125.445.255	93.072.387
Egenkapital		179.289.307	145.166.176
Skyldig fadderskabsbetaling		43.230.080	43.190.355
Leverandørgæld		2.953.182	2.855.620
Anden gæld	15	3.246.319	3.207.194
Forudbetalte betingede tilskud og donationer	16	23.576.102	35.209.587
Kortfristede gældsforpligtelser		73.005.683	84.462.756
Gældsforpligtelser		73.005.683	84.462.756
Passiver		252.294.990	229.628.933
Medarbejderforhold	17		
Eventualforpligtelser og -aktiver	18		
Oversigt over TV-indsamlinger	19		
Mellemregnskaber for projekter finansieret af offentlige midler i Danmark	20		
Indsamlingsregnskab	21		

Egenkapitalopgørelse 2023

	Grundkapital	Rådighedskapital	Reserve for øre- mærkede midler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2023	52.093.789	82.538.192	10.534.195	145.166.176
Kursregulering af grundkapital	1.745.763	0	0	1.745.763
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	4.500	33.651.571	-1.278.703	32.377.368
Egenkapital pr. 31. december 2023	53.844.052	116.189.763	9.255.492	179.289.307

Pengestrømsopgørelse for 2023

	2023	2022
	DKK	DKK
Resterende midler efter formålsbestemt uddelinger	32.377.368	-5.543.505
Afkast på værdipapirer	-6.052.762	8.127.707
Tilgodehavende udbytteskat	78.276	274.061
Ændring tilgodehavender	-6.727.784	-12.181.184
Ændring kortfristende gældsforpligtelser	-11.457.073	29.186.628
Pengestrømme vedrørende drift	8.218.025	19.863.707
Modtaget udbytte ekskl. tilbageholdt udbytteskat	2.096.312	1.350.353
Nettoinvesteringer i deposita	-121.814	0
Pengestrømme vedrørende investeringer	1.974.498	1.350.353
Overført til bundne midler, jf. resultatdisponering	-4.500	-7.493.895
Pengestrømme vedrørende finansiering	-4.500	-7.493.895
Ændringer i likvider	10.188.023	13.720.165
Disponible likvider 1. januar inkl. værdipapirer	151.373.789	147.405.745
Kursreguleringer værdipapirer	3.878.174	-9.752.121
Disponible likvider 31. december inkl. værdipapirer	165.439.986	151.373.789

Noter

1. Indsamlede offentlige midler

	2023	2022
	DKK	DKK
Bidrag fra udlodningsmidler og momskompensation	5.118.128	4.755.710
Danida-midler	20.818.570	21.585.849
	25.936.698	26.341.559

2. Indsamlede private midler

	2023	2022
	DKK	DKK
Faddere, fastegivere og gaver til børn	153.363.800	154.966.080
Arv	75.614.604	49.080.114
Virksomheder og større bidragsydere	11.801.008	19.153.144
Fonde	15.093.187	15.531.983
Direkte og indirekte enkeltdonationer	40.608.128	53.770.418
	296.480.727	292.501.739

I de samlede midler indgår bruttoindsamlingsindtægter fra husstandsindsamlingen d. 14. maj 2023 på 2,9 mio. kr. Udgifter afholdt til gennemførelse af husstandsindsamlingen indregnes i regnskabsposten "omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter". Regnskabet for husstandsindsamlingen specificeres således:

Indsamlingsindtægter	2.859.849	3.121.952
Udgifter vedrørende husstandsindsamlingen	-1.180.764	-930.563
Indsamlingsresultat	1.679.085	2.191.389

3. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

	2023	2022
	DKK	DKK
Personaleomkostninger	22.523.408	15.365.133
Andre eksterne indsamlingsomkostninger	36.093.045	35.392.184
	58.616.453	50.757.317

4. Resultatet af indtægtskabende aktiviteter

	Indtægter 2023	Direkte indsamlings- omkostninger 2023	Resultat 2023	Indtægter 2022	Direkte indsamlings- omkostninger 2022	Resultat 2022
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation	5.118.128	0	5.118.128	4.755.710	0	4.755.710
Danida midler	20.818.570	0	20.818.570	21.585.849	0	21.585.849
Faddere, fastgivere og gaver til børn	153.363.800	20.983.863	132.379.937	154.966.080	19.772.990	135.193.090
Arv	75.614.604	1.888.832	73.725.772	49.080.114	978.971	48.101.143
Virksomheder og større bidragsydere	11.801.008	5.102.607	6.698.401	19.153.144	4.426.093	14.727.051
Fonde	15.093.187	1.121.274	13.971.913	15.531.983	177.036	15.354.947
Direkte og indirekte enkelt donationer	40.608.128	7.462.760	33.145.368	53.770.418	6.749.365	47.021.053
	322.417.425	36.559.336	285.858.089	318.843.298	32.104.455	286.738.843

	2023	2022
	DKK	DKK
Bruttoindtægter	322.417.425	318.843.298
Direkte indsamlingsudgifter	36.559.336	32.104.455
Indirekte indsamlingsudgifter	22.057.117	18.652.862
	263.800.972	268.085.981

*Indirekte indsamlingsudgifter udgøres af udgifter til generelle indtægtskabende aktiviteter, der understøtter SOS Børnebyernes samlede indsamlingsindsats.

5. Administrationsomkostninger

	2023	2022
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	7.191.267	7.997.730
Internationalt kontigent (administrationsandel)	3.125.892	2.904.300
Andre eksterne administrationsomkostninger	3.617.409	6.111.363
	13.934.568	17.013.393

6. Finansielle poster

	2023	2022
	DKK	DKK
Afkast på værdipapirer, disponible midler, jf. 12	5.410.298	-8.611.251
Udbytte fra værdipapirer, bundne midler, jf. note 12	642.464	483.543
Renter og øvrige finansielle poster	354.289	262.911
SOS Børnebyerne Danmarks ´ andel af finansielle indtægter fra Shared Treasury Services	1.909.166	104.679
	8.316.217	-7.760.118

7. Oplysningsarbejde i Danmark

	2023	2022
	DKK	DKK
Personaleomkostninger	3.834.121	5.401.784
Andre eksterne formålsbestemte omkostninger	5.568.175	6.393.303
	9.402.296	11.795.087

8. Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde

	Fadder- skabsstøtte	Udviklings- arbejde	Humanitært arbejde	Personale- omkostninger	I alt i 2023	I alt i 2022
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Uddelt til formålsbestemt arbejde	84.817.721	92.265.577	18.148.946	4.338.229	199.570.473	220.544.057
Projektrelaterede udgifter og bidrag via SOS Children ´ s Villages International		16.832.484			16.832.484	16.516.831
I alt	84.817.721	109.098.061	18.148.946	4.338.229	216.402.957	237.060.888

SOS Børnebyerne Danmark har årligt i gennemsnit overført 19,9 mio. kr. til humanitært arbejde i perioden 2021-2023 (regnskabsårene 2021,2022 og 2023).

9. Skat af årets resultat

Fonden foretager hensættelse til senere uddelinger og skal dermed ikke betale fondsskat.

10. Anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler*
	DKK
Kostpris 1. januar 2023	1.007.148
Tilgang i året	0
afgang i året	0
Kostpris 31. december 2023	1.007.148
Afskrivning 1. januar 2023	1.007.148
Årets afskrivninger	0
Afskrivning 1. januar 2023	1.007.148
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0

*Indretning af lejede lokaler omfatter etablering af ventilationsanlæg på lejemålet Amerikavej.

11. Andre tilgodehavender

	2023	2022
	DKK	DKK
Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag	30.884.680	22.759.530
Tilgodehavende udbytteskat	78.276	274.061
Andre tilgodehavende	654.309	1.856.547
	31.617.265	24.890.138

I regnskabsposten Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag indgår et tilgodehavende på 7.450 t.kr. vedrørende SOS Børnebyernes forholdsmæssige andel af Shared Treasury Services (STS) aftale om afdækning af valutarisici. Beløbet er indregnet på baggrund af estimat fra STS ud fra deres foreløbige opgørelse. Det endelige beløb kendes først efter endt revision af regnskabet for STS, som afsluttes efter regnskabet for SOS Børnebyerne. Der forekommer derfor en usikkerhed omkring beløbets endelige størrelse.

12. Værdipapirer

	Kursværdi 31. december 2023	Modtaget udbytte i 2023	Samlet afkast i 2023
Værdipapirer, der er bundne aktiver:			
Aktier	4.574.520	105.060	436.167
Obligationer	40.877.209	537.404	1.309.596
	45.451.729	642.464	1.745.763
Værdipapirer, der er disponible aktiver:			
Aktier	11.375.539	250.744	1.069.232
Obligationer	122.786.043	1.281.380	2.808.942
	134.161.582	1.532.124	3.878.174
Værdipapirer i alt	179.613.311	2.174.588	5.623.937

13. Likvider (bundne og disponible)

	2023	2022
	DKK	DKK
Indeståender på bundne bankkonti pr. 31. december	65.347	65.348
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider (jf. resultatdisponering)	4.500	7.493.895
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider, tidligere år	8.322.476	828.581
Bundne likvider i alt	8.392.323	8.387.824
Indeståender på disponible bankkonti pr. 31. december	39.605.380	43.011.949
Arvemidler til overførsel til bundne likvider (jf. resultatdisponering)	-4.500	-7.493.895
Arvemidler til overførsel til disponible likvider, tidligere år	-8.322.476	-828.581
Disponible likvider i alt	31.278.404	35.518.054

14. Reserve for øremærkede midler

Reserven består af modtagne indregnede indtægter øremærket til specifikke formål, der endnu ikke er anvendt.

15. Anden gæld

	2023	2022
	DKK	DKK
Skyldig moms	462.431	646.805
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	1.455.390	1.422.394
Skyldig løn, a-skat, social bidrag m.m.	73.373	237.850
Andre skyldige omkostninger	1.255.125	900.145
	3.246.319	3.207.194

16. Forudbetalte betingede tilskud og donationer

	2023	2022
	DKK	DKK
Ubrugte projektmidler fra TV-indsamlinger	10.734.656	22.486.200
Ubrugte projektmidler finansieret af offentlige midler i Danmark	915.213	2.433.782
Øvrige ubrugte projektmidler	11.926.233	10.289.605
	23.576.102	35.209.587

17. Medarbejderforhold

	2023	2022
	DKK	DKK
Lønninger	33.385.150	29.997.437
Pensioner	3.964.515	3.464.224
Andre omkostninger til social sikring	537.360	778.429
	37.887.024	34.240.089
Heraf løn inkl. pension til direktionen:	1.339.390	1.286.193
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere	64	59

Omkostninger til medarbejdere indgår i regnskabsposterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger", "oplysningsarbejde i Danmark" samt "programarbejde og formålsbestemt arbejde".

Personaleomkostninger er i lighed med sidste år fordelt til de respektive aktiviteter baseret på funktionsbeskrivelser for de enkelte medarbejdere.

18. Eventualforpligtelser og -aktiver

Der er 6 måneders opsigelse vedrørende lejemålet Amerikavej 15C, 2. salg. Den årlige husleje udgør 2,6 mio. kr.

I april 2022 blev der indgået en operationel leasingaftale vedrørende en bil. Aftalen er uopsigelig frem til marts 2024. Den årlige leasingudgift udgør 128 t.DKK inkl. moms og afgifter

På vegne af SOS-føderationen - herunder SOS Børnebyerne, Danmark - har Shared Treasury Services (STS) indgået aftale om afdækning af valutarisici på fremtidige internationale pengestrømme. I årsrapporten for 2023 har vi hverken indregnet et aktiv eller en forpligtelse vedrørende disse regnskabstekniske poster.

19. Oversigt over TV-indsamlinger

	Danmarks Indsamling 2023	Danmarks Indsamling 2022	Danmarks Indsamling 2020	Hjælp Ukraine 2022	Total
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2023	0	9.966.456	7.896.967	22.794.216	40.657.639
Modtagne midler regnskabsåret	5.320.854	0	0	681.531	6.002.385
Modtagne midler 31. december 2023	5.320.854	9.966.456	7.896.967	23.475.747	46.660.024
Administrationsbidrag (7%) 1. januar 2023	0	68.562	294.022	909.417	1.272.001
Administrationsbidrag (7%) i regnskabsåret	128.170	629.090	170.282	315.233	1.242.775
Administrationsbidrag (7%) 31. december 2023	128.170	697.652	464.304	1.224.650	2.514.776
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2023	0	910.889	3.906.298	12.082.251	16.899.438
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	1.702.824	8.357.915	2.262.313	4.188.101	16.511.154
Anvendt til projektarbejde 31. december 2023	1.702.824	9.268.804	6.168.611	16.270.353	33.410.592
Til rådighed for projekter og administrationsbidrag pr. 31. december 2023	3.489.860	0	1.264.052	5.980.744	10.734.656

*Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.

20. Mellemregnskaber for projekter finansieret af offentlige midler i Danmark

	ChildProtect Globalt Fokus / PB-E22-02 1/1-2023 - 30/6-2024	Strategisk Partnerskab Leave no Youth behind Danida sag/ID nr.:2022-2534 01/01-2022 - 31/12-2025
	DKK	DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabs- årets begyndelse	280.000	2.038.322
Udbetalte tilskud i regnskabsåret	0	15.000.000
Overført til/fra andre projekter i regnskabsåret	0	-649.481
	280.000	16.388.841
Overført til partnere i regnskabsåret	0	11.495.710
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	103.864	3.505.284
Overført til dansk administration	7.270	694.694
	111.134	15.695.688
Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0
Tilbagebetalt til donor	0	0
Afholdt af SOS-DK	0	0
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabs- årets afslutning	168.866	693.153

	Strategisk Partnerskab SPA top-up - Ukraine Danida sag/ID nr.: 2022-2534 01/04-2022 - 31/3-2023	Strategisk Partnerskab SPA top-up - Ukraine, Mykolaiv Danida sag/ID nr.: 2022-2534 15/07-2023 - 14/07-2024
	DKK	DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	115.460	0
Udbetalte tilskud i regnskabsåret	0	4.300.000
Overført til/fra andre projekter i regnskabsåret	0	649.863
	115.460	4.949.863
Overført til partnere i regnskabsåret	97.906	4.550.533
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	10.000	25.793
Overført til dansk administration	7.554	320.343
	115.460	4.896.669
Renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	0	0
Tilbagebetalt til donor	0	0
Afholdt af SOS-DK	0	0
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabs- årets afslutning	0	53.194

21. Indsamlingsregnskaber

	2023	2022
	DKK	DKK
Indtægter ekskl. offentlige driftstilskud og finansielle indtægter		
Offentlige midler i Danmark	20.818.570	21.585.849
Faddere, fastgivere og gaver til børn	153.363.800	154.966.080
Arv	75.614.604	49.080.114
Virksomheder og større bidragsydere	11.801.008	19.153.144
Fonde	15.093.187	15.531.983
Direkte og indirekte enkeltdonationer	40.608.128	53.770.418
	317.299.297	314.087.588
Udgifter		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	58.616.453	50.757.317
Administrationsomkostninger	13.934.568	17.013.393
	72.551.021	67.770.710
Resultat af indsamling	244.748.276	246.316.878

SOS Børnebyerne

Amerikavej 15C, 2. sal
1756 København V.
Tlf.: 33 73 02 33
E-mail: info@sosbornebyerne.dk
Web: sosbornebyerne.dk
CVR nr.: 25825012

SOSBORNEBYERNE.DK

