



SOS  
BØRNEBYERNE

# Retten til en god barndom

At hjælpe et barn til en god barndom med langvarige og omsorgsfulde relationer er meget mere end en sund investering. En god barndom er en ukrænkelig ret i sig selv.





**PÅ VEJ TIL SKOLLE** Næsten alle lande har via Børnekonventionen forpligtet sig til at gøre, hvad de kan for at overholde børns rettigheder. SOS Børnebyerne støtter blandt andet den forpligtelse ved at hjælpe udsatte børn til en uddannelse og sikre dem et solidt fundament til resten af deres liv.





## INDHOLD

- 4 En god barndom er en ukrænkelig ret
- 6 Hovedtal og nøgletal
- 8 Et mål og en fremtid
- 12 Det er vores opgave at beskytte børnene bedst muligt
- 14 Boliger med omtanke - også for verdens børn
- 16 Fortalerarbejde for børns ret
- 20 Fotoreportage: Ethvert barns ret
- 27 FN's Verdensmål
- 28 Ledelsespåtegning
- 29 Revisionspåtegning
- 32 Ledelsens regnskabsberetning
- 38 Anvendt regnskabspraksis
- 41 Resultatopgørelse for 2021
- 42 Balance per 31. december
- 44 Egenkapitalopgørelse for 2021
- 44 Pengestrømsopgørelse for 2021
- 45 Noter
- 54 Tak til vores samarbejdspartnere

*Forside- og forsatsbilledet er en del af fotoreportagen "Ethvert barns ret" på side 20*

---

### **SOS Børnebyerne - Årsrapport 2021**

Udgiver: SOS Børnebyerne Danmark

Forsidefoto samt forsats: Nina Ruud

Redaktion: Iben Stjerne Christensen

Grafisk design og produktion: Ida Egedal Henriksson

Tryk: Stibo Complete

Billedpolitik: SOS Børnebyerne ønsker at beskytte børnene. Det betyder blandt andet, at vi ændrer børnenes navne, så de ikke bliver genkendt. SOS Børnebyernes regler er i overensstemmelse med EU's regler om databeskyttelse.



## → LEDER



Foto: SOS Børnebyerne

# En god barndom er en ukrænkelig ret

**H**vad er en god barndom? Er det mængden af kram eller antallet af kvalitetstimer sammen med en voksen? Er det tag over hovedet og tøj på kroppen? Kan man overhovedet svare entydigt på det spørgsmål?

Det forsøgte verdens lande faktisk at gøre i fællesskab med tilblivelsen af FNs Børnekonvention tilbage i 1989. Her nedfældede man et regelsæt bestående af 54 artikler, der definerer børns rettigheder. Heri står der blandt andet, at alle børn har ret til at vokse op i trygge omgivelser med voksne, der passer på dem. De har ret til mad, tøj, uddannelse, til at ytre sig, lege, blive beskyttet og til at kende deres rettigheder.

SOS Børnebyernes arbejde er helt på linje med Børnekonventionens artikler. Både fordi verdens lande har forpligtet sig til det, men også fordi vi ved, at det virker. Med 70 års praktisk erfaring i ryggen kan vi skrive under på, at vejen til en god barndom er uløseligt forbundet med, at barnets rettigheder overholdes. Det gælder både dem, der handler om tøj på kroppen og tag over hovedet,



## SOS BØRNEBYERNES ÅRSRESULTAT

**Indsamlingsresultatet for  
2021 ender på 274,8  
millioner kroner mod  
262,9 millioner kroner  
i 2020.**

men i særdeleshed også dem, der handler om barnets ret til at vokse op med voksne, der passer på det. Vores erfaring viser, at tryghed og kærlighed i de tidlige år skaber de bedste forudsætninger for et barns trivsel. De langvarige, omsorgsfulde relationer har en helt afgørende betydning for barnet. Derfor er det også de relationer, vi forsøger at styrke eller etablere på ny, når vi skal hjælpe et udsat barn.

### EN SKRÆDDERSYET LØSNING

Hvordan når vi så derhen, hvor de bedste forudsætninger er på plads? Der kan være mange veje hen til det svar, men den bedste vej er den, der tager højde for kontakten. Og faktisk er konteksten en essentiel del af vores måde at arbejde på. For hvert barn, vi hjælper, lægger vi en fokuseret plan, så vi støtter barnet bedst muligt, så det kan vokse op i trivsel. Når vi står med et barn eller en familie, der har brug for hjælp, må vi derfor analysere os frem til behovet: Hvad er der brug for mere af lige præcis her? Hvilke forhindringer står lige præcis denne familie



overfor? Er det tøj på kroppen eller mad i maven, der mangler, støtter vi familien både økonomisk og med uddannelse, indtil de kan klare sig selv. Er storesøster nødt til at blive hjemme for at passe sine mindre søskende, mens forældrene arbejder, kan vi hjælpe med pasning, så hun kan komme i skole. Og står et barn helt alene, kan vi give det et nyt hjem i trygge og omsorgsfulde omgivelser i for eksempel en børneby.

Det gør vi, fordi vi ved, at det er sådan, vi sammen med barnet skaber de bedste forudsætninger for lige netop dét barn.

Den skræddersyede løsning tager tid og koster penge, men det er en klog og bæredygtig investering. For den hjælp, som det enkelte barn modtager, vil sprede sig som ringe i vandet og på sigt komme til at påvirke generation efter generation. Familien står stærkere og bliver en positiv kraft i sit lokalsamfund. Hvis barnet selv stifter familie, vil deres ståsted som familie være stærkere både økonomisk og emotionelt. Men at hjælpe et barn til en god barndom er mere end en sund investering. Det er i sig selv en ukrænkelig ret, der ikke behøver anden argumentation end det faktum, at det har alle børn ret til.

#### VI ER EN BØRNERETTIGHEDSORGANISATION

Som sagt er Børnekonventionens artikler en rød tråd i vores arbejde. Vi er en børnerettighedsorganisation, og vi kæmper for børns ret til at være børn. Det gælder både, når det handler om livet i børnebyerne eller det forebyggende arbejde, men også i vores fortalerarbejde med beslutningstagere ude som hjemme. Her søger vi indflydelse på beslutninger, der har betydning for de børn, der ofte bliver glemt i statistikker og politiske debatter.

Fortalerarbejdet er en vigtig og stadigt voksende del af SOS Børnebyernes arbejde. Vi kan bringe vigtig viden til bordet, både når det handler om udviklingspolitik, men også når det handler om anbragte børns vilkår i Dan-

mark og andre nationale emner. Vores viden og praktiske erfaring kan hjælpe beslutningstagere, og vi bliver taget alvorligt og betragtes som en kapacitet på området.

#### BRED FOLKELIG OPBAKNING

Behovet for at hjælpe udsatte børn er absolut ikke blevet mindre i de seneste år. Tilbage i 2020 tog COVID-19 pusten fra os alle. Og som kriser så oftest har det med at have en slagside, ramte pandemien dem, der i forvejen var i knæ, allerhårdest. Konsekvenserne for verdens fattigste var og er stadig voldsomme. På verdensplan har pandemien drevet 140 millioner børn ud i fattigdom, 24 millioner børn i skolealderen forventes ikke at komme tilbage på skolebænken, og antallet af børneægteskaber forventes at stige med 13 millioner over de næste ti år. Det er benhårde tal. Og de understreger endnu engang, at der fortsat er et stort behov for organisationer som os.

Heldigvis er modvinden ude i verden blevet mødt med en enorm vilje til at hjælpe herhjemme. For sjette år i træk vokser vi, og indsamlingsresultatet for 2021 ender på 274,8 millioner kroner mod 262,9 millioner kroner i 2020. Vi har igen i 2021 budt velkommen til mange nye private støtter, der slutter sig til vores loyale trup af faddere og faste givere. Den trup favner bredt. Fra det ældre ægtepar, der vælger at betænke os i deres testamente til skoleklasser, der samler ind til fordel for SOS Børnebyerne. Bredden i vores folkelige opbakning er en kæmpe styrke. Det er for mig et rørende og motiverende bevis på, at selvom udfordringerne er mange og til tider kan virke uoverstigelige, så tror danskerne på missionen. De har håb og tillid til, at vi sammen kan skabe en bedre fremtid for verdens udsatte børn. ■



Mads Klæstrup Kristensen

”

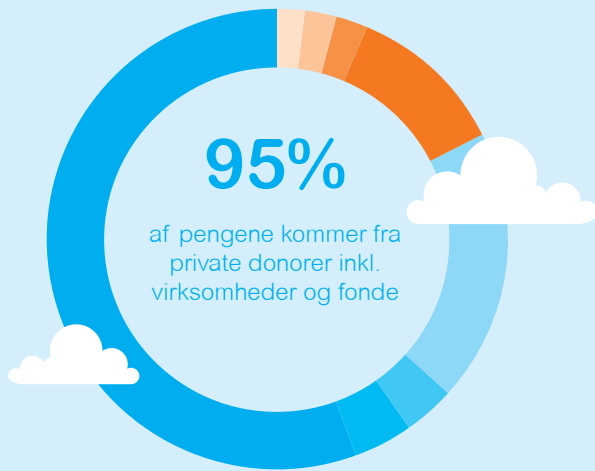
SOS Børnebyernes arbejde er helt på linje med Børnekonventionens artikler. Både fordi verdens lande har forpligtet sig til det, men også fordi vi ved, at det virker.

– Mads Klæstrup Kristensen,  
direktør i SOS Børnebyerne Danmark

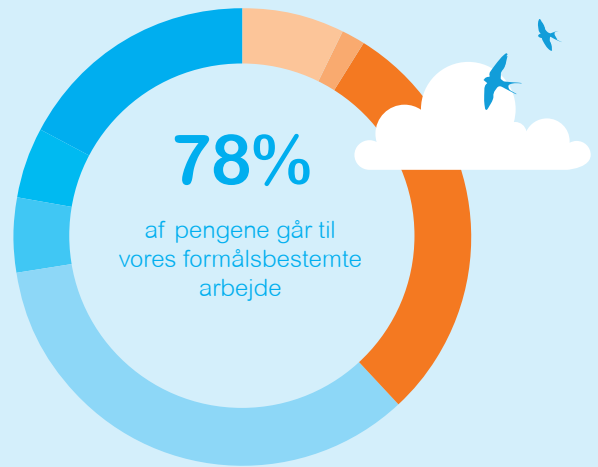




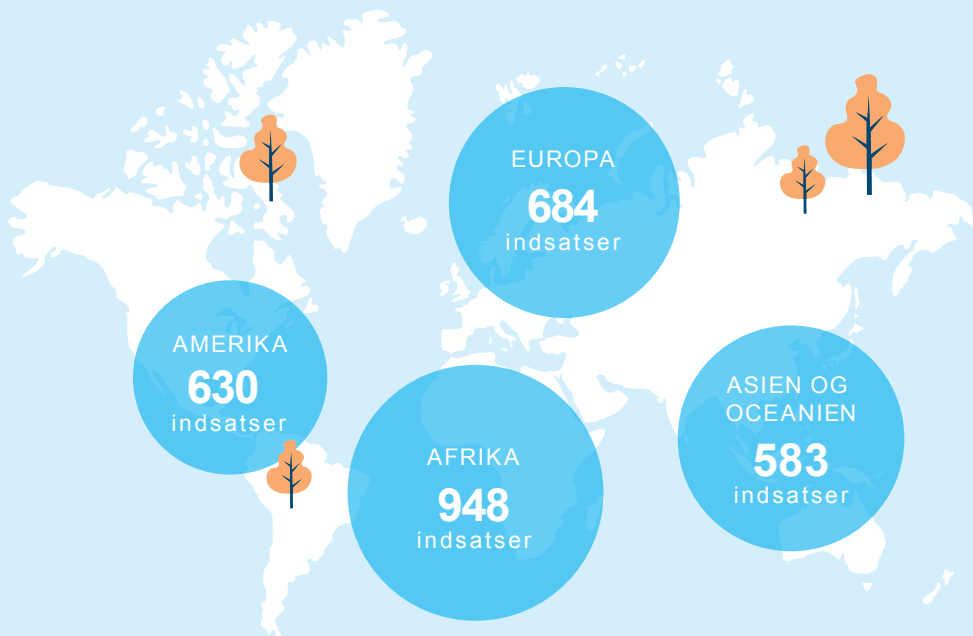
## → HOVEDTAL OG NØGLETAL

**INDTÆGTER.** Her kom pengene fra i 2021

<span style="color: #0070C0;">■</span> Faddere, faste givere og gaver til børn 152,0 mio. kr. / 55,3%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Direkte & indirekte enkeltdonationer 30,4 mio. kr. / 11,1%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Fonde 12,2 mio. kr. / 4,4%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Bidrag fra tipsmidler og moms-kompensation mv. 6,0 mio. kr. / 2,2%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Virksomheder og større bidragsydere 10,0 mio. kr. / 3,5%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Danida/CISU-midler 7,0 mio. kr. / 2,4%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Arv 53,0 mio. kr. / 19,1%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Finansielle poster 5,4 mio. kr. / 2%

**UDGIFTER.** Det gik pengene til i 2021

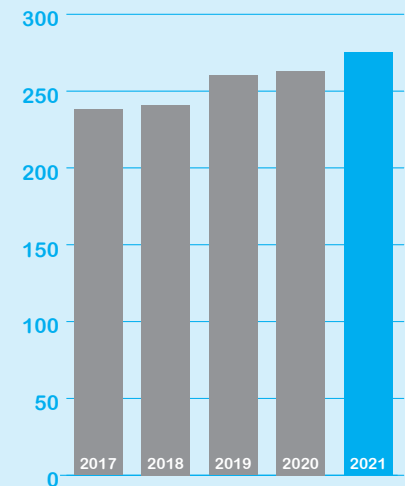
<span style="color: #0070C0;">■</span> Omkostninger til indtægtskabende aktiviteter 47,0 mio. kr. / 17%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Formålsbestemt arbejde - drifts- og projektstøtte 80,0 mio. kr. / 29,1%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Administration 14,0 mio. kr. / 5,4%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Formålsbestemt arbejde - nødhjælp 5,0 mio. kr. / 1,7%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Formålsbestemt arbejde i Danmark 15,0 mio. kr. / 5,4%	<span style="color: #E67E22;">■</span> Overført netto til grundkapital og rådighedskapital 20,0 mio. kr. / 7,3%
<span style="color: #0070C0;">■</span> Formålsbestemt arbejde - fadder-skabsstøtte 95,0 mio. kr. / 34,5%	

**VORES INDSATSER I HELE VERDEN**

<b>1394</b>	alternativ omsorgsindsatser, hvor børn vokser op i et kærligt hjem
<b>620</b>	forebyggende indsatser
<b>610</b>	uddannelsesindsatser
<b>82</b>	sundhedsindsatser
<b>35</b>	nødhjælpsindsatser
<b>104</b>	øvrige aktiviteter

**UDVIKLING** i indtægter:

Mio. kroner

**5,0%****ADMINISTRATIONSPROCENT**

I SOS Børnebyerne bestræber vi os på at være effektive og omkostningsbevidste. Vores målsætning er at bruge maksimalt 10% af de indsamlede midler til administration.



## HOVEDTAL OG NØGLETAL

	2021	2020	2019	2018	2017
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
<b>Hovedtal</b>					
Indsamlingsresultat (indsamlede midler inkl. finansielle indtægter)	274.776	262.898	259.993	240.966	237.907
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	269.341	258.924	254.860	240.789	234.051
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	222.543	211.791	208.870	198.257	192.794
Administrationsomkostninger	13.822	14.002	15.754	14.565	15.282
Finansielle poster, netto	5.435	3.974	5.133	177	3.856
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	214.156	201.763	198.249	183.869	181.368
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter <sup>1</sup>	194.193	189.030	189.375	182.824	174.700
Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter	19.963	12.733	8.874	1.044	6.668
Anlægsaktiver	1.188	1.172	1.184	1.257	1.358
Omsætningsaktiver	160.198	139.452	73.415	90.570	100.495
Aktiver i alt	209.885	186.965	170.500	156.159	137.186
Bunden og reserveret egenkapital	48.499	46.342	95.901	64.332	35.333
Fri egenkapital	106.110	86.976	23.841	44.556	73.051
Egenkapital i alt	154.609	133.317	119.742	108.887	108.384
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	0	2.800	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	55.276	50.848	49.818	47.272	28.802
Passiver i alt	209.885	186.965	170.500	156.159	137.186
<b>Gns. antal ansatte</b>	56	57	54	50	50
<b>Nøgletal<sup>2</sup></b>					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	82,6%	81,8%	82,0%	82,3%	82,4%
Administrationsprocent <sup>13</sup>	5,1%	5,4%	6,2%	6,0%	6,5%
Administrationsprocent <sup>24</sup>	5,0%	5,3%	6,1%	6,0%	6,4%
Formålsprocent <sup>15</sup>	72,1%	73,0%	74,3%	75,9%	74,6%
Formålsprocent <sup>26</sup>	77,9%	76,7%	76,3%	76,3%	76,2%
Konsolideringsprocent	7,4%	4,9%	3,5%	0,4%	2,8%
Sikkerhedsmargin	60,7%	53,3%	47,7%	45,4%	46,9%
Soliditetsgrad	73,7%	71,3%	70,2%	69,7%	79,0%
Andel af offentlig finansiering	4,7%	5,2%	6,7%	5,0%	5,4%

<sup>1</sup> Det formålsbestemte arbejde udføres i henhold til de internationale vedtægter for SOS Børnebyerne med det formål at yde støtte til projekter og byer samt udbrede kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

<sup>2</sup> Anvendte nøgletalsformler fremgår af afsnittet "Anvendt regnskabspraksis"

<sup>3</sup> Administrationsprocent ekskl. finansielle poster

<sup>4</sup> Administrationsprocent inkl. finansielle poster

<sup>5</sup> Formålsprocent ekskl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter



# ET MÅL OG EN FREMTID

## er det bedste, du kan give et barn

Ægteparret Luisana og Erik Jantzen har i mere end 20 år støttet SOS Børnebyerne. Erik er indehaver af Jantzen Group, der består af en vifte af virksomheder heriblandt Jantzen Properties, hvor Luisana er administrerende direktør. For dem er det at tage et socialt ansvar som virksomhed et naturligt resultat af at have bygget en sund forretning op.



Jeg tror ikke, der ligger en større filosofi bag det,” siger Erik og kigger ud af mødelokalets store glasparti ud på marken, havet og Samsø i horisonten. ”For mig er det bare naturligt, at når man selv befinder sig i en økonomisk gunstig situation, så skal man benytte sig af muligheden for at støtte nogen, der har brug for hjælp.”

Ved siden af ham sidder hans hustru Luisana. Hun nikker og stemmer i: ”Ja, det er ikke kun os, der skal have det godt. Alle skal have mulighed for at få et godt liv. Især børn – de har jo ikke selv bestemt, hvor de skal vokse op.”

Her i lokalet i Beder drejer samtalen sig normalt om svineproduktion, ejendomssalg og -renovering eller investeringer i ny teknologi. Men i dag er emnet ægteparret selv og deres forhold til velgørenhed.

#### SOCIAL ANSVARLIGHED

Erik er indehaver af Jantzen Group, der består af en bred vifte af virksomheder. Et af dem er Jantzen Properties, hvor Luisana er administrerende direktør. Jantzen Group har produktion i Slovakiet og Rumænien, og der tager virksomheden et stort socialt ansvar ved for eksempel at støtte lokalsamfundenes børn, skoler og også de ældre.

For Erik har social ansvarlighed altid spillet en rolle i hans forretningsliv og omdrejningspunktet for støtten er ofte udsatte børn. Det var også en af de primære grunde til, at han begyndte at støtte SOS Børnebyerne for mere end 20 år siden. For ham var der to vigtige bokse, som skulle være krydset af i forbindelse med valg af organisation, nemlig styr på administratoren og børnene i centrum:

”Dengang var der en større debat

om organisationers omgang med administrationsprocenten. Og der blev SOS Børnebyerne trukket frem som det gode eksempel. Det bed jeg mærke i. Der skal være styr på sagerne, og pengene skal gå til det rigtige. Og så ville jeg gerne støtte noget med børn, fordi jeg synes, at noget af det bedste man kan gøre, det er at give et barn et mål og en fremtid. De er jo helt uskyldige i deres situation. Så kan vi hjælpe dem til en bedre fremtid, så synes jeg, det er et godt formål.”

”

”For mig er det bare naturligt, at når man selv befinder sig i en økonomisk gunstig situation, så skal man benytte sig af muligheden for at støtte nogen, der har brug for hjælp ”

- Erik Jantzen,  
ejer af Jantzen Group

For Luisana, der selv har rødder i Venezuela, er det også vigtigt, at de som virksomhed tager ansvar for de steder, deres forretning tager dem hen: ”Det er jo langt fra alle steder i verden, der har et så velfungerende socialt system, som her i Danmark. Derfor må vi hjælpe til – og det gør vi så både gennem SOS Børnebyerne, men også lokalt, der hvor vi selv producerer.”

#### HJÆLP TIL COLOMBIA

I mange år gik donationen til SOS Børnebyernes generelle arbejde ude i verden, men efterhånden som krisen i Venezuela voksede, følte Luisana et behov for at sende målrettet hjælp til Sydamerika.

”Situationen i Venezuela ligner jo en krig uden våben. Folk flygter fra inflation og kriminalitet, og vi hører ikke særlig meget om det her i Danmark, fordi det er så langt væk – både i afstand og i sind. Så begyndte vi sammen med SOS Børnebyerne at kigge den vej, og vi endte sammen på et nødhjælpsprojekt i Colombia, som hjælper venezuelanske flygtninge i grænseområder.”

Ud over den årlige donation havde Luisana lyst til at gøre mere. Hun havde længe gerne villet inddrage parrets netværk mere aktivt, og i september måned afholdt de en festlig informationsaften i deres til lejligheden opplyttede garage.

”Vi havde inviteret vores familie og venner til en hyggelig aften, hvor de fik en masse at vide om situationen i Venezuela og projektet i Colombia. Det var rigtig fint, og vi havde fornøjelsen af at have SOS Colombia med på storskærm, så folk kunne få svar på deres spørgsmål,” siger Luisana.

Der var også på aftenen mulighed for at støtte projektet, men for Luisana var det lige så vigtigt at informere folk om omfanget af den krise, der foregår i hendes hjemland: ”Måske det har været med til at åbne deres øjne op for situationen, selvom det er langt væk. Så ligger det og ulmer lidt i hovederne på dem, og så kan det være de også på et tidspunkt kommer til at støtte SOS Børnebyerne. Det håber jeg.”





## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

**EN DEL AF OPDRAGELSEN**

Støtten til SOS Børnebyerne har på mange måder filtret sig ind i familien Jantzens liv både arbejdsmæssigt og privat. Parret har sammen med deres børn besøgt børnebyer i både Thailand og Zanzibar, hvor de med egne øjne har kunnet se, at hjælpen gør en forskel. Det har efterladt et indtryk på Erik: "Vores besøg i børnebyen var meget imponerende. Det er jo en livsgerning for dem at være SOS-mødre. Det kunne man mærke, at det var. Det var meget imponerende."

"Jeg kan godt lide, at SOS Børnebyerne er et helt koncept. Der er børneby, uddannelse, støtte til forældre-

ne. Der er hjælp til alle situationer. Den logik var lidt af en øjenåbner for mig. Det er jo sådan, vi skal gøre det, så hjælpen gør mest muligt gavn," siger Luisana.

For hende er det vigtigt, at hendes børn ser, hvordan verden også kan se ud: "Jeg tror, man bliver mere taknemmelig af sådan en viden og får en større forståelse for verden omkring sig. Herhjemme hjælper de små også med at sortere tøjet og legesager og sende til velgørenhed. Det har de det fint med. De ved godt, at vi er heldige med at bo her. Men det er godt en gang i mellem at blive mindet om det ■

## Sådan hjælper SOS Børnebyerne flygtninge fra Venezuela

Siden 2015 er fem millioner mennesker flygtet fra krisen i Venezuela. De vil væk fra det ødelæggende kaos, der hærger landet som følge af inflation, en voksende dollarøkonomi, bestikkelse og generel opløsning. 1,7 millioner er flygtet over grænsen til Colombia, og næsten hver fjerde flygtning er barn.

Særligt ved grænseovergangen er de ekstra udsat i forhold til seksuelle overgreb, vold, menneskehandel og tvangsarbejde. Derudover er det svært for dem at få adgang til uddannelse, arbejde og lægehjælp i Colombia.

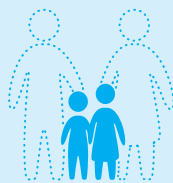
SOS Børnebyernes nødhjælpsarbejde omfatter blandt andet følgende indsatser →

**FAMILIETRÆNING**

Forældrene på flugt modtager undervisning i, hvordan de kan beskytte og tage sig af børnene under de svære omstændigheder.

**BØRNEVENLIGE OMRÅDER**

Her modtager børn psykosocial støtte til at behandle traumer gennem leg, tegning og aktiviteter, samtidig med at de får så normal en hverdag som muligt.

**STØTTE TIL ULEDSAGEDE BØRN**

SOS Børnebyerne hjælper med at identificere uledsagede børn og de unge og forsøger at få dem genforenet med deres familier.

**SHELTER**

En del af indsatsen fokuserer på at hjælpe flygtninge væk fra grænseområderne ved at tilbyde dem overnatning i en børneby i Santander. Her kan de overnatte i op til tre nætter, få mad, rent tøj, vand og hygiejneprodukter. Når familierne tager videre, får de mad og hygiejneprodukter til at klare sig i nogen tid.

**UDDANNELSE**

Skolegang er svært at opretholde i katastrofer og krisesituationer. SOS Børnebyerne tilbyder uddannelsesprogrammer, legeområder, uddannelses-kit med skolemateriale og har fokus på at sikre barnets overgang ind i det eksisterende skolesystem.



Foto: Lars Just

”

”Jeg kan godt lide, at SOS Børnebyerne er et helt koncept. Der er børneby, uddannelse, støtte til forældrene. Der er hjælp til alle situationer. Den logik var lidt af en øjenåbner for mig. Det er jo sådan, vi skal gøre det, så hjælpen gør mest muligt gavn,”

- Luisana Jantzen,  
administrerende direktør  
i Jantzen Properties



→ VILJE TIL AT LÆRE

# Det er vores opgave at beskytte børnene bedst muligt

SOS Børnebyernes internationale organisation har i 2021 yderligere styrket fokus på børns beskyttelse. Dette som en konsekvens af en rapport, bestilt af SOS Børnebyernes internationale senat, der udkom i juni. The Independent Child Review (ICSR) belyste fejl begået i organisationens beskyttelse af børn. Hele organisationen ser med stor alvor på rapportens konklusioner. Og det er direktør Mads Klæstrup Kristensens klare mål, at SOS Børnebyerne Danmark skal drive den udvikling, der skal rette op på de fejl, der er sket.

**S**OS Børnebyerne er verdens største internationale organisation med fokus på støtte til børn og unge, der mangler forældreomsorg eller er i fare for at miste den. Vi har direkte ansvar for mere end 65.000 børn og indirekte ansvar for 347.000 børn, unge og voksne gennem vores forebyggende arbejde i over 130 lande på globalt plan.

"Vi hjælper børn i nogle af verdens fattigste og mest ustabile stater. Det er her, behovet ofte er størst, men også her, at vilkårene er vanskeligst. Både levevilkår for mennesker i det hele taget og arbejdsvilkår for en organisation som vores. Men vores kerneopgave over hele verden er netop at være der for de allermost udsatte børn og unge," siger direktør Mads Klæstrup Kristensen.

## ÅBENHED – OGSÅ NÅR VI FEJLER

"I SOS Børnebyerne Danmark har vi vedtaget en politik om åbenhed og transparens i vores arbejde, også i de tilfælde, hvor vi ikke

selv har levet op til vores egne standarder om at beskytte børnene. Som en fast praksis kommunikerer vi på vores hjemmeside og direkte til vores faddere og andre støtter om de tilfælde, hvor vi fejler," siger Mads Klæstrup Kristensen.

I 2021 satte SOS Børnebyerne på internationalt plan særligt fokus på børns beskyttelse. SOS Børnebyernes internationale senat bad den uafhængige børnerettighedsorganisation, Keeping Children Safe, om at gennemføre undersøgelsen The Independent Child Safeguarding Review (ICSR). Resultatet af undersøgelsen blev offentliggjort den 25. juni og kan findes på vores hjemmeside. Den undersøger omfanget af en række problemer i SOS Børnebyernes arbejde med beskyttelse af børn belyst gennem et antal allerede behandlede sager på tværs af fire lande.

I de fire lande fandt rapporten væsentlige beviser på fejl i beskyttelsen af børn samt eksempler på mobning, diskrimination, magtmisbrug og problemer med nepotisme, der rakte helt op til de øverste ledende medarbejdere hos SOS Børnebyerne de pågældende steder. En sådan kultur muliggør magtmisbrug og hæmmer stærkt den reelle mulighed for at anmelde sager om svigt. Beviserne fastslår med al tydelighed, at der fandt alvorlige organisationssvigt sted over lang tid, og i et betydeligt antal tilfælde ser de ansvarlige ud til i praksis at have kunnet agere konsekvensfrit.

## VILJE TIL AT LÆRE

En stor del af sagerne har fundet sted før lanceringen af SOS Børnebyernes politik for beskyttelse af børn (2008) og organisationens Code of Conduct (2011). Sidstnævnte er et regelsæt for, hvordan medarbejdere i SOS Børnebyerne skal opføre sig. ICSR



## Sådan bliver vi bedre

Vi tager som organisation både i Danmark og internationalt fuldt ansvar for det, der er sket. For at rette op på de fejl, der er begået, har vi udformet en handlingsplan på 24 punkter, som vi er i gang med at implementere.

De nye tiltag skal rette op på de fejl, der er begået og sikre, at det ikke sker igen. Otte tiltag er allerede igangsat.

konstaterer, at der siden da - og særligt siden 2012, hvor egentlige børnebeskyttelsesprocedurer blev iværksat - er sket markante forbedringer i arbejdet med beskyttelse af børn på tværs af hele føderationen, anført af kompetente og vedholdende medarbejdere med ekspertise i beskyttelse af børn under ofte vanskelige omstændigheder.

Undersøgelsen konstaterer også, at en bemærkelsesværdig styrke hos SOS Børnebyerne er organisationens vilje til at lære af sine fejl og tilpasse sine politikker, procedurer og praksis derefter. Og mange nye initiativer er baseret på læring fra netop de sager, som er undersøgt i ICSR. Denne rapport gav anbefalinger til, hvordan SOS Børnebyerne kan bygge videre på denne fremgang for fortsat at styrke beskyttelsen af børn og unge på tværs af organisationen og yderligere mindske risikoen for, at lignende sager gentager sig.

### ÉT BARN SVIGTET ER ÉT FOR MEGET

Mads Klæstrup Kristensen ser undersøgelsen som en helt afgørende streg i sandet i SOS Børnebyernes 70-årige virke.

"Der skal ikke være tvivl om, at hele organisationen tager resultaterne af denne undersøgelse meget alvorligt. Alle former for svigt eller overgreb mod børn er helt uacceptabelt og i dyb modstrid med vores værdier, ønsker og formål. Ét barn, der har oplevet svigt, er ét for meget. For at rette op på de fejl, der er begået, har vi udformet en handlingsplan på 24 punkter, som vi

er i gang med at implementere," siger han.

SOS Børnebyerne har på internationalt plan nedsat en særlig kommission med en ekstern, uafhængig formand, der skal vurdere og undersøge relevante sager. Vi er i gang med at oprette et ombudspersonsystem i alle lande, der skal repræsentere børn, unge og andre personer og sikre, at deres rettigheder overholdes. Vi allokere midler til ofre for svigt og sætter ind med ekstra støtte økonomisk og ledelsesmæssigt i SOS-organisationer i 25 lande, der har en højrisiko-profil.

### DANMARK SKAL DRIVE UDVIKLINGEN

Det er Mads Klæstrup Kristensens klare mål, at SOS Børnebyerne Danmark skal være i front blandt de lande, der driver udviklingen, der skal rette op på de fejl, der er sket.

"I Danmark ønsker vi at gå forrest med at drive denne handlingsplan. Derfor bidrager SOS Børnebyerne Danmark i år og følgende år med både mandskab og ekstra midler til eksekveringen af handlingsplanen for at sikre de bedste forudsætninger for at rulle de mest hastende tiltag ud hurtigst muligt. Vi vil ikke blot rette op på de fejl, der er begået, vi vil forbedre os markant og fortsat arbejde dedikeret for at gøre os fortjent til vores loyale støtters opbakning. Om tre år skal vi være den børneorganisation, der er bedst til at passe på børnene og overholde børns rettigheder. Og den vurdering skal vi have af eksterne eksperter," siger Mads Klæstrup Kristensen. ■

#### 1 KOMMISSION

Der er nedsat en uafhængig ekspertkommission til at vurdere de beskyldninger og bekymringer, der er kommet frem, og komme med anbefalinger til, hvordan problemer bedst løses.

#### 2 STØTTE

Der er allokere midler fra eksisterende reserver til at sikre direkte og individuel støtte til børn, unge eller andre, der har været udsat for svigt, vold eller krænkelser i SOS Børnebyernes programmer.

#### 3 OMBUDSMAND

Vi etablerer et nyt ombudsmandssystem i hele den internationale organisation, der skal repræsentere børn, unge og andre berørte personer – og sikre, at deres rettigheder overholdes.

#### 4 FLERE ANSATTE

Vi sikrer, at et stabilt sagsbehandlingssystem bliver implementeret i alle lande. Det betyder, at vi ansætter flere medarbejdere i både SOS-organisationerne i de enkelte lande og på vores regionale kontorer.

#### 8 FOREBYGGELSE

Vi implementerer en ny politik om forebyggelse af seksuel chikane, udnyttelse og misbrug i alle lande.

#### 7 CODE OF CONDUCT

Vi opdaterer vores Code of Conduct, som allerede er obligatorisk for alle medarbejdere at overholde, og sikrer os, at den er rodfæstet i alle lande.

#### 6 OPLYSNING

Vi implementerer et program i organisationen, der sikrer, at børn og unge i vores varetægt kender deres rettigheder. Det fungerer allerede i mange lande og sikrer, at børn og unge er involveret i beslutninger om deres eget liv.

#### 5 TRÆNING

Vi sætter ind med ekstra støtte økonomisk til SOS-organisationer i 25 lande, der har en højrisiko-profil. Det gør vi for at styrke beskyttelse af børnene i form af træning af ledelse og medarbejdere



## → UNIKT PARTNERSKAB



Foto: Nina Ruud

# Boliger med omtanke – også for verdens børn

'A Home for a Home' er et unikt partnerskab mellem Heimstaden og SOS Børnebyerne. For hvert hjem, Heimstaden ejer, donerer selskabet 100 euro til SOS Børnebyernes internationale organisation. Det bliver til en årlig donation på 11 millioner euro - men også i andre henseender end donationens størrelse i sig selv er samarbejdet noget ganske særligt.

**H**eimstaden er et af Europas ledende boligejendoms-selskaber med 120.000 lejeboliger i 10 lande og en samlet porteføljeværdi på 203 milliarder svenske kroner (pr. Q3 2021). Selskabet er samtidig en af SOS Børnebyernes største virksomhedspartnere på verdensplan.

Heimstaden køber, udvikler og forvalter lejeboliger i et såkaldt evighedsperspektiv. Med afsæt i selskabets kerneværdier omtanke, nytænkning og autenticitet skaber Heimstaden boliger med særlig omtanke for beboere, medarbejdere, ejere og det omkringliggende samfund.

'A Home for a Home'-samarbejdet mellem Heimstaden og SOS Børnebyerne er banebrydende - både i kraft af dets størrelse og i kraft af en stærk intention om fælles udvikling og samskabelse.

For hvert hjem, Heimstaden ejer, donerer selskabet 100 euro til SOS Børnebyerne. I 2021 er der tale om en donation på 11 millioner euro eller knap 82 millioner danske kroner. Donationen løfter dels en lang række af SOS Børnebyernes projekter og betyder desuden, at man sammen kan etablere nye initiativer og partnerskaber over hele verden.

'A Home for a Home' har det første år støttet mere end

30 forskellige initiativer i 19 lande: Dels inden for SOS Børnebyernes arbejde for udsatte børn og familier i verdens fattigste lande, og dels i form af aktiviteter og nye samarbejder i de lande, hvor Heimstaden selv er til stede, heriblandt Danmark, Norge, Sverige og Holland.

A Home for a Home-støtten spænder fra et program for plejefamilier i Tjekkiet, der sikrer børn i familiepleje en tryk barndom med sikkerhed, tillid, respekt og accept - og til et ungdomsprogram i Malawi, der er målrettet sårbare piger og unge kvinder, som har forladt skolen på grund af fattigdom, tidlige graviditeter eller tidlige ægteskaber, og som står uden arbejde.

Men samarbejdet består af meget mere end selve donationen og den direkte programstøtte. Det handler også om at skabe engagement og bidrage til en positiv samfundsudvikling.

A Home for a Home rummer et ønske om at bygge alliancer med andre NGO'er og virksomheder - for at afsøge nye måder at gøre en forskel på, både i de lande, hvor Heimstaden selv er til stede, og i resten af verden.

- Partnerskabet med SOS Børnebyerne handler om meget mere end donationer. Med 'A Home for a Home' løfter vi vores ansvarlighedsdagsorden til næste niveau, ligesom vi får mulighed for at tænke vores vision for boliger med omtanke ud i en langt bredere samfundsmæssig kontekst gennem forskellige initiativer, der kan bidrage til at sikre trygge rammer for børn både i og uden for eget hjem, forklarer landechef for Heimstaden i Danmark, Michael B. Hansen, og tilføjer:

På dansk grund har Heimstaden og SOS Børnebyerne i samarbejde med MentorDanmark skræddersyet et lektieforbud, som bl.a. bliver tilbudt til unge, der har afsluttet ophold på Julemærkehjemmene.

- Børn, der har svært ved at klare sig i skolen, bliver i højere grad ekskluderet fra fællesskabet og risikerer at ende i ensomhed. Med tilbuddet til Julemærkehjemmene kan vi forhåbentligt bidrage til et styrket efterværn for de børn og unge, som afslutter opholdet på Julemærkehjemmene og skal finde sig til rette i

deres normale hjem og hverdag.

Og netop det at rette fokus mod lokale, danske projekter, er en ny disciplin for SOS Børnebyerne.

- Det er nyt for os at være en del af konkret hjælp til udsatte børn herhjemme i Danmark. Vores arbejde handler typisk mest om oplysning, indsamling og programaktiviteter i lande i det globale Syd. Dette er netop én af de nye, spændende veje, som vi er glade for at prøve af i partnerskabet. Samarbejdet med Heimstaden på dansk grund styrker vores afsæt for at tale med en klarere stemme for udsatte børn, også herhjemme, siger Peter H. Kamph, chef for Kommunikation & Partnerskaber i SOS Børnebyerne Danmark.

Samarbejdet mellem SOS Børnebyerne og Heimstaden er det største af sin slags i begge organisationers historie. En satsning i den skala fordrer et klart værdifællesskab, forklarer Michael B. Hansen:

- For Heimstaden ligger A Home for a Home i naturlig forlængelse af vores ambition om at tilbyde trygge og tilgængelige hjem for vores beboere, ligesom vi har et fokus for vores ansvarlighed, som handler om at styrke de lokalmiljøer, vi er en del af. Nu har vi udvidet denne ambition til også at omfatte gode, trygge hjem for udsatte børn og familier verden over. Og så har vi jo den grundlæggende passion om at skabe positiv forandring for mennesker til fælles med SOS Børnebyerne.

- Der er et oplagt match mellem Heimstadens tanker om et trygt og godt hjem som en forudsætning for et værdigt, ordentligt liv og SOS Børnebyernes grundtanke om et kærligt hjem som kimen til en god barndom. Samtidig har Heimstaden en helhedsorienteret tankegang omkring bæredygtighed og ansvarlighed - såvel finansielt som overfor individer og samfund - der klinger godt sammen med den måde, hvorpå vi i SOS Børnebyerne på én gang starter med det enkelte barn og dets behov, men tænker langt og arbejder systemisk med såvel lokalsamfund som myndigheder, supplerer Peter H. Kamph. ■



”

Samarbejdet med Heimstaden på dansk grund styrker vores afsæt for at tale med en klarere stemme for udsatte børn, også herhjemme

- Peter H. Kamph, chef for Kommunikation & Partnerskaber i SOS Børnebyerne Danmark

## A Home for a Home

Heimstaden er et af Europas ledende boligejendomsselskaber med 114.000 lejeboliger i ni lande og en samlet porteføljeværdi på 180 milliarder svenske kroner.

For hvert hjem, Heimstaden ejer, donerer virksomheden 100 euro til SOS Børnebyerne.







Foto: Abeba Dumessa

# Fortalerarbejde for børns ret

Alle børn har ret til en god barndom. For SOS Børnebyerne betyder det blandt andet, at barnet har et trygt og kærligt hjem at vokse op i. Med udgangspunkt i Børnekonventionen og FN's retningslinjer for omsorgsindsatser for børn uden forældreomsorg arbejder SOS Børnebyerne for at skabe konkrete løsninger – både på jorden for det enkelte barn og i kraft af politisk fortalerarbejde.

**M**ed over 70 års erfaring i rygsækken bygger vores arbejde på et solidt fagligt forankret grundlag. Vi er eksperter i omsorgsindsatser for udsatte børn. Vi ved, hvilke forudsætninger der skal til for at bane vejen frem mod et godt liv for de børn, vi hjælper.

Det er den erfaring, vi trækker på, når vi lægger en skræddersyet plan for det enkelte barn og den enkelte familie. Det er også med den erfaring, vi går til regeringer og holder dem op på deres ansvar for at beskytte børn og børns rettigheder.

## POLITISK INDFLYDELSE TIL GAVN FOR UDSATTE BØRN

Børn uden forældreomsorg er ofte den mest



## Børns rettigheder

**Med 70 års praktisk erfaring i ryggen ved vi, at vejen til en god barndom er uløseligt forbundet med, at barnets rettigheder bliver overholdt.**

**Det gælder både dem, der handler om tøj på kroppen og tag over hovedet, men i særdeleshed også dem, der handler om barnets ret til at vokse op med voksne, der passer på det.**

oversete gruppe i samfundet. Derfor ser vi det også som vores ansvar at få regeringer til at prioritere børn uden forældreomsorg politisk og økonomisk, så de nationale systemer for børnebeskyttelse og anbringelse kan blive forbedret.

Et konkret eksempel på resultaterne af vores fortalerarbejde finder vi i Kenya, hvor SOS Børnebyerne og andre civilsamfundsorganisationer arbejder tæt sammen med regeringen på formuleringen og udrulningen af en ny langsigtet børneomsorgsreform. Reformen omhandler følgende fokuspunkter:

- 1. FOREBYGGE** at familier falder fra hinanden, og at børn står alene ved at øge kvaliteten og adgangen af ydelser til udsatte familier.
- 2. SIKRE** at børn, der mister forældreomsorgen, har mulighed for at vokse op i en familielignende situation i det lokalsamfund, de kommer fra og kender. Det er blandt andet ved at øge kvaliteten og adgangen til plejefamilier og slægtspleje.
- 3. ØGE** kvaliteten af opsporing, reintegration, sagsbehandling og støtte til børn og unge, der overgår fra institutioner til en familie-lignende situation i lokalsamfundet, hvis det er i barnets tarv og bedste interesse.

Reformen, der ligger i tråd med FN's retningslinjer for omsorgsindsatser for børn

uden forældreomsorg, afspejler også SOS Børnebyernes DNA. De tre fokusområder er allerede en integreret del af vores måde at arbejde på, hvorfor vi i det politiske arbejde kan byde ind med ekspertviden og konkret erfaring fra virkeligheden.

Det politiske samarbejde i Kenya er et resultat af mange års interessevaretagelse og policy-arbejde fra vores side. Fortalerarbejdet har båret frugt, og omsorgsreformens tilblivelse understreger SOS Børnebyernes rolle som en vigtig samarbejdspartner for de øverste myndigheder, når det kommer til nationale retningslinjer for alternativ omsorg for børn i landet.

### MEDINDFLYDELSE I BØRNEBYERNE

”Børn har ret til frit at sige deres mening om emner, der er vigtige for dem. Voksne skal lytte og tage børn alvorligt.”

Sådan lyder artikel 12 i Børnekonvention, som mere

end 190 lande har skrevet under på at efterleve. Både i børnebyerne og i vores støtte til udsatte familier indgår oplysning om og aktiv inddragelse af børns rettigheder i aktiviteterne både i hjemmet og i skolen.

I børnebyen Jimma i Etiopien har de for eksempel et børneparlament, familiediskussioner, børnehøringer og -klubber, der alle har til formål at give børnene reel indflydelse på de beslutninger, der skal tages om deres egne liv.

Børneparlamentet er for børn op til 13 år og har 30 medlemmer, der er demokratisk valgt af børnebyens cirka 150 børn. Børnebyen har også et ungdomsparlament for børn fra 14 år og opefter. Forskellen på de to parlamenter er, at de ældste børn diskuterer og behandler lidt mere alvorlige emner. Når børn har reel indflydelse og bliver respekteret, får de selvtillid og viden, og det bliver naturligt for dem at danne deres egne meninger og ønsker for deres egne liv ■



### Jeg er mine søstre og brødrers stemme

12-årige Kedija er et af de børn, der er blevet stemt ind i børneparlamentet, hvor hun er minister for sundhed og udvikling. Her arbejder hun engageret for både at beskytte børnenes rettigheder og sikkerhed i børnebyen og for at være deres stemme.

”Jeg stillede op til børneparlamentet for at engagere mig endnu mere, for at bruge mine rettigheder og for at beskytte de rettigheder, børn har, hvis de ikke bliver behandlet ordentligt. Alle børn har ret til at vokse op uden nogen former for misbrug. Jeg ser mig selv som mine søstre og brødrers stemme, hvis der skulle ske et brud på deres rettigheder. Det betyder meget for mig at være med til at påvirke andre børns liv på den måde,” fortæller Kedija om sit arbejde i børneparlamentet.

Kedija har boet i børnebyen i Jimma i 10 år og trives godt i sin SOS-familie, efter hun kom til børnebyen, fordi hendes egne forældre ikke var i stand til at tage sig af hende. Kedija og hendes SOS-søskende og venner i børnebyen arbejder også med velgørenhed. De indsamler penge ved at sælge dekorationer og kunsthåndværk, som de selv har lavet, og pengene går til sårbare børn og familier i lokalområdet.



## MEDINDFLYDELSE I BØRNEHØJDE

 <p><b>1</b> DEFINITIONEN PÅ ET BARN</p>	 <p><b>2</b> MAN MÅ IKKE DISKRIMINERE</p>	 <p><b>3</b> DET BEDSTE FOR BARNET</p>	 <p><b>4</b> GØR RETTIGHEDER TIL VIRKELIGHED</p>	 <p><b>5</b> FAMILIEN SKAL VEJLEDE I TAKT MED BØRNS UDVIKLING</p>	 <p><b>6</b> LIV, OVERLEVELSE OG UDVIKLING</p>	 <p><b>7</b> NAVN OG NATIONALITET</p>
 <p><b>8</b> IDENTITET</p>	 <p><b>9</b> HOLD FAMILIER SAMMEN</p>	 <p><b>10</b> KONTAKT MED FORÆLDRE PÅ TVÆRS AF LANDE</p>	 <p><b>11</b> BESKYTTELSE MOD KIDNAPNING</p>	 <p><b>12</b> RESPEKT FOR BØRNS MENING</p>	 <p><b>13</b> DELING AF VIDEN</p>	 <p><b>14</b> TANKE- OG RELIGIONSFRIHED</p>
 <p><b>15</b> OPRETTE ELLER DELTAGE I KLUBBER</p>	 <p><b>16</b> BESKYTTELSE AF PRIVATLIV</p>	 <p><b>17</b> ADGANG TIL INFORMATION</p>	 <p><b>18</b> FORÆLDRENS ANSVAR</p>	 <p><b>19</b> BESKYTTELSE MOD VOLD</p>	 <p><b>20</b> BØRN UDEN FAMILIER</p>	 <p><b>21</b> ADOPTEREDE BØRN</p>
 <p><b>22</b> BØRN PÅ FLUGT</p>	 <p><b>23</b> BØRN MED HANDICAP</p>	 <p><b>24</b> SUNDHED, VAND, MAD OG MILJØ</p>	 <p><b>25</b> ANBRAGTE BØRNS SAGER SKAL REVURDERES</p>	 <p><b>26</b> SOCIAL OG ØKONOMISK HJÆLP</p>	 <p><b>27</b> MAD, TØJ, ET SIKKERT HJEM</p>	 <p><b>28</b> ADGANG TIL UDDANNELSE</p>
 <p><b>29</b> FORMÅL MED UDDANNELSE</p>	 <p><b>30</b> KULTUR, SPRØG OG RELIGION</p>	 <p><b>31</b> HVILE, LEG, KULTUR, KUNST</p>	 <p><b>32</b> BESKYTTELSE MOD SKADELIGT ARBEJDE</p>	 <p><b>33</b> BESKYTTELSE MOD FARLIGE STOFFER</p>	 <p><b>34</b> BESKYTTELSE MOD SEKSUELLE OVERGREB</p>	 <p><b>35</b> BEKÆMPELSE AF SALG AF OG HANDEL MED BØRN</p>
 <p><b>36</b> BESKYTTELSE MOD UDNYTTELSE</p>	 <p><b>37</b> BØRN I FÆNGSEL</p>	 <p><b>38</b> BESKYTTELSE UNDER KRIG</p>	 <p><b>39</b> PLEJE, BEHANDLING OG HJÆLP TIL AT KOMME HJEM IGEN</p>	 <p><b>40</b> BØRN DER BRYDER LOVEN</p>	 <p><b>41</b> DEN BEDSTE LOV FOR BØRN GÆLDER</p>	 <p><b>42</b> ALLE SKAL KENDE BØRNS RETTIGHEDER</p>
<p><b>43-54</b></p>  <p>SÅDAN VIRKER KONVENTIONEN</p>	<h1>BØRNS RETTIGHEDER</h1> <h2>FN'S KONVENTION OM BARNETS RETTIGHEDER</h2>					

## FN'S BØRNEKONVENTION

Børnekonventionen – hvis officielle navn er Konventionen om Barnets Rettigheder - blev til den 20. november 1989. Den består af 54 artikler om børns rettigheder. Børnekonventionen er med til at pege på, hvilke børn der har brug for hjælp, og hvordan lande, myndigheder og NGO'er m.m. bedst hjælper børnene og sikrer deres rettigheder.



## SÅDAN SIKRER VI BØRNS RET

Alle børn har ret til kvalitetsomsorg og et trygt og kærligt hjem at vokse op i. Med udgangspunkt i Børnekonventionen og FN's retningslinjer for omsorgsindsatser for børn uden forældreomsorg arbejder SOS Børnebyerne for at skabe konkrete løsninger for nogle af verdens mest udsatte børn. Vi har kategoriseret vores indsatser i seks hovedtemaer:



### DET BEDSTE FOR BARNET

SOS Børnebyernes hjælp er individuelt tilrettelagt, så vi sikrer de bedste betingelser for, at et barn kan blive hos sin familie. Kan det ikke lykkes, står vi klar med et alternativ fyldt med tryghed og omsorg – f.eks. i en børneby eller plejefamilie.



### UDDANNELSE OG OPLYSNING

Gennem oplysning om vigheden af uddannelse og økonomisk støtte til udsatte familier, hjælper vi børn væk fra børnearbejde og ind på skolebænken.



### BARNETS RETTIGHEDER

Alle børn har ret til mad, drikkevand, en identitet, lægehjælp og kærlig omsorgspersoner. SOS Børnebyerne sikrer børns grundlæggende rettigheder gennem forebyggende hjælp til udsatte familier og tryghed og omsorg i vores SOS-familier.



### POLITISK INDFLYDELSE

Børn uden forældreomsorg er den mest oversete gruppe i samfundet. Derfor arbejder vi for at få regeringer til at prioritere børn uden forældreomsorg politisk og økonomisk og de nationale systemer forbedret.



### RET TIL MEDBESTEMMELSE

Børn skal kende til deres rettigheder og vide, hvad de skal gøre, hvis de bliver overtrædt. Både i vores børnebyer og i det forebyggende arbejde er medindflydelse i hverdagen og oplysning om rettigheder igennem undervisning, inddragelse og leg faste elementer.



### RET TIL BESKYTTELSE

I krig og katastrofer er det altid børnene, der bliver hårdest ramt. SOS Børnebyerne er til stede før, under og efter en katastrofe og kan hjælpe børn og familier videre i livet.





## Ethvert barns ret

Med 70 års praktisk erfaring i ryggen ved vi, at vejen til en god barndom er uløseligt forbundet med, at barnets rettigheder bliver overholdt. Det gælder både dem, der handler om tøj på kroppen og tag over hovedet, men også dem der handler om barnets ret til at vokse op med voksne, der passer på det.





Foto: Lars Just







←  
**SKOLE.** Alle børn har ret til undervisning. Men virkeligheden er, at 59 millioner børn ikke kommer i skole på grund af fattigdom, kultur og tro, krig og katastrofer.

→  
**FUNDAMENT.** Med en uddannelse står barnet på et styrket fundament i livet. Det er med andre ord den hurtigste vej ud af fattigdom.

↓  
**CORONA.** Tigist fra Etiopien blev undervist over radioen under skolernes månedlange lockdown. 24 millioner børn i skolealderen forventes ikke at komme tilbage på skolebænken på grund af pandemien.



Foto: Kristin Svorite



Foto: SOS Børnebyerne





Foto: Vincent Treméau



**LEG.** Leg kan hele de dybeste sår. Når krig og katastrofe spolerer alt det trygge, sørger SOS Børnebyerne som noget af det første for børnevenlige områder med plads til leg og læring.



**HVILE.** Alle børn har ret til at kunne lege og til at kunne hvile sig. Leg og hvile er vigtige byggestene til at vokse, blive klogere og stærkere – både fysisk og mentalt.



**TRAUME.** Det er aldrig for sent at hele et traume. Børn går ikke i stykker af enkelte dårlige oplevelser, men hvis bunken af dårlige erfaringer bliver meget stor, er opgaven med at komme ovenpå også tilsvarende større.



Foto: Vincent Treméau









Foto: Lars Just



**HJEM.** Alle børn har ret til at vokse op i et trygt og kærligt hjem med omsorgsfulde voksne, der passer på dem.



**OMSORG.** "Børnene, som kommer her til børnebyen, har lidt tab, og mange af dem har en vanskelig baggrund. Jeg sørger for, at de føler sig trygge. Og når de kan mærke, at de er i sikkerhed her, begynder de at åbne sig op for mig," siger SOS-mor Chea Pisey.



Foto: Rasmus Preston



## Støtte til SOS Børnebyerne er også en investering i FN's Verdensmål



SOS Børnebyerne arbejder i mere end 130 lande verden over. Som global, humanitær NGO bidrager vi igennem selve vores kernearbejde til en lang række af FN's Verdensmål. Vi kæmper især for de mål, der er mest centrale for børn uden forældreomsorg og sårbare familier:

**1 AFSKAF FATTIGDOM.** Fattigdom er en helt central rodårsag til, at børn mister forældreomsorg. Mange børn kunne blive hos deres egne familier, hvis ikke fattigdom og manglende sociale sikkerhedsnet gjorde det umuligt. Derfor hjælper SOS Børnebyerne udsatte familier og styrker deres evne til selvhjælp og forsørgelse for at bryde den onde cirkel af fattigdom og eksklusion. Dermed løftes hele lokalsamfundet på sigt – også ud af fattigdommen.

**4 KVALITETSUDDANNELSE.** Børn uden forældreomsorg er særligt udsatte i forhold til at komme til at mangle uddannelse. Ofte skyldes det netop, at der ingen voksne er omkring dem til at hjælpe og støtte dem i at gå i skole. Og selv hvis de kommer i skole, er børn uden forældreomsorg i højere risiko for at forlade skolen i utide. SOS Børnebyerne hjælper udsatte børn og unge med adgang til kvalitetsuddannelse og -skolegang, helt fra børnehave og indskoling til professionsuddannelse og forberedelse til arbejdsmarkedet.

**8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST.** Arbejdsløshed eller ustabile, underbetalte jobs kan helt underminere sårbare

familiers evne til at forsørge deres børn – eller marginalisere udsatte unge. Og selvom en enlig, udsat forælder lykkes med at finde et arbejde, så kan det stadig være svært at finde pasning til børnene. SOS Børnebyerne arbejder for at sikre sårbare familier og unge adgang til erhvervsuddannelse, mentorordninger og tekniske kurser samt hjælp til at komme i job og forbedre deres levevilkår.

**10 MINDRE ULIGHED.** Børn og unge, der ikke har en voksen omsorgsperson til at beskytte og vejlede sig, har ofte langt ringere sikkerhed for, at deres rettigheder bliver overholdt. De er derfor i høj risiko for at blive marginaliseret og mangle adgang til sundhedsydelser, uddannelse, ordentlig ernæring og sociale muligheder. SOS Børnebyerne arbejder for at sikre lige rettigheder samt social inklusion for udsatte børn og unge. Og vi støtter udsatte familier i at bryde negative sociale dynamikker, så fremtidige generationer kan deltage aktivt og på lige fod i deres samfund.

**16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER.** Børn, der mangler forældreomsorg, er i høj risiko for at opleve vold. Børn og unge, der ikke har en tryk, ansvarlig voksen til at passe på sig, er i særlig grad i risiko for at opleve omsorgssvigt, overgreb eller misbrug. Og børn og unge, der har oplevet vold eller overgreb, er i risiko for selv at gentage mønstrene. SOS Børnebyerne arbejder for børn og unges beskyttelse og rettigheder, bygger faglig kapacitet op hos omsorgspersoner og styrker udsatte familiers forældrekompetencer – og vi sætter fokus på de faktorer, der bringer børn og unge i fare for vold og overgreb.

### FN'S VERDENSMÅL

FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling blev vedtaget af verdens stats- og regeringsledere på FN topmødet i New York den 25. september 2015. Det markerede en hidtil uset ambitiøs og transformativ udviklingsdagsorden. Målene trådte i kraft den 1. januar 2016 og skal frem til 2030 sætte kurs mod en mere bæredygtig udvikling for både mennesker og planeten, vi bor på.



**VERDENSMÅL**  
for bæredygtig udvikling



# Ledelsepåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for SOS Børnebyerne, Danmark (herefter SOS Børnebyerne). Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

## Indsamlingsregnskab, jf. regnskabets note 21

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens indsamlingstilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse.

Vi anser det opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte fondens generelle arbejde for perioden 1. januar 2021 - 31. december 2021, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 og Indsamlingsloven.

## Tips og Lottomidler

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne Tips- og Lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne Tips- og Lottomidler.

København, den 14. marts 2022

## DIREKTION

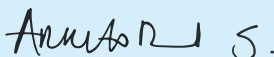


Mads Klæstrup Kristensen  
Direktør

## BESTYRELSE



Lars Munch  
Formand



Annette Brøndholt Sørensen  
Næstformand



Søren Mandrup Petersen



Lars Bo Bertram



Christina Prüsse Jensen



Tina Nikolaisen



Ann Karstoft



Jacob Grønlykke



Maria Tarp



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen hos SOS Børnebyerne, Danmark

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SOS Børnebyerne, Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de tilpasninger, der følger af organisationens særlige forhold, samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## REVISIONSPÅTEGNING

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2021 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2021 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



### Udtalelse om ledelsesberetning

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 14.03.2022

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dalmoose Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24730





## Ledelsens regnskabsberetning

SOS Børnebyerne Danmark er en del af en international organisation, som bidrager til at give børn et bedre liv i 137 lande – heriblandt nogle af verdens fattigste og mest ustabile områder.

For SOS Børnebyerne Danmark har 2021 været et år, som trods fortsatte udfordringer ved bl.a. corona, har bragt os i en position, hvor vi fremadrettet vil kunne hjælpe endnu flere børn bedre. Og det er der brug for. Corona-situationen har rundt om i verden medført, at 700.000 flere børn har mistet deres forældreomsorg, og derfor er vi dybt taknemmelige for den loyalitet som frivillige, faddere, virksomheder, fonde og andre donorer viser SOS Børnebyerne.

Ovenpå et 2020 med meget store usikkerheder på grund af den globale pandemi har 2021 medført en lidt større grad af forudsigelighed i vores internationale arbejde. Dermed har vi i 2021 kunnet fokusere mere stringent på realiseringen af den langsigtede strategi om at nå flere børn bedre – dette såvel i børnebyerne, som i det forebyggende arbejde. Herunder har vi i 2021 haft særligt fokus på at sikre og udvikle kvaliteten i vores arbejde samt at styrke bestående og opbygge nye relationer i Danmark og derigennem sikre, at forudsætningerne for at kunne realisere vores ambitioner for fremtiden er på plads.

På indsamlingsområdet har 2021 været endnu et rekordår, som på flere områder har oversteget niveauet fra før pandemien. Og der er et stort behov for indsamlede midler i de lande, vi er engageret i. Derfor er vi meget taknemmelig for den stærke støtte, vi i 2021 har oplevet fra særligt private donorer, hvor vi har oplevet en positiv stigning i antallet af faddere og bidrag fra arv. Området for virksomhedsdonationer har ligeledes væksten i 2021, på trods af at coronarestriktionerne i første halvår gjorde, at vi måtte aflyse en række centrale arrangementer og events. →



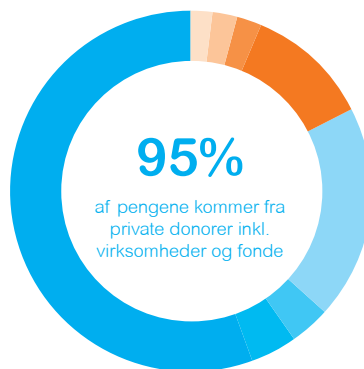
Åbenhed er en mærkesag for SOS Børnebyerne og et vigtigt element i den tillid, der skal være til stede, når man har det daglige ansvar for mere end 65.000 børn i børnebyerne og det indirekte ansvar for yderligere 347.000 børn gennem vores forebyggende arbejde. Én sag om svigt er en for meget - og vi arbejder hver dag benhårdt på at skabe trygge, gode rammer for børn, familier og ansatte. I 2021 viste resultaterne af en bestilt analyse, at der desværre har foregået svigt af børn i fire børnebyer. På baggrund af undersøgelsens resultater er der iværksat en række konkrete globale initiativer omkring øget tilsyn, kompetenceudvikling af lokalansatte, ledelses- og organisationskultur, whistleblower-ordninger osv. SOS Børnebyerne Danmark går foran i dette arbejde - og vi takker for den opbakning, vi har mødt til initiativerne, og den tillid, vi mærker fra vores blivende donorer.

På omkostningssiden har vi i 2021 samlet set kunnet øge vores formålsbestemte aktiviteter ude i verden som følge af indsamlingsresultatet. Fadderskabsbidrag er, som det fremgår, den største finansieringskilde af vores indsatser. Det er naturligvis vigtigt for os, at bidragene går til de givne formål, og derfor sikrer vi til stadighed, at omkostninger til administration og andre indirekte omkostninger minimeres mest muligt – og at vi maksimerer vores indsats i forhold til det enkelte barn, den enkelte børneby osv. I 2021 har vi i særlig grad øget vores indsats omkring det forebyggende arbejde til sårbare familier samt bedre understøttelse af unge, der udsluses fra børnebyerne i vores prioritetslande. Denne prioritering er i tråd med vores strategi om at hjælpe flere børn bedre. Ud over fadderbidrag og projekt- og driftsstøtte har vi i 2021 ydet nødhjælp til børn i Mozambique og Etiopien.

Det er vigtigt for os at give børnene og vores internationale SOS-kolleger de bedste forudsætninger for at opnå gode resultater - og derfor er vi også glade for, at SOS Børnebyerne Danmark kommer ud af 2021 med en god soliditet og et passende reserveniveau i forhold til at skabe tryghed om videreførelsen af vores centrale flerårige indsatser rundt om i verden.

**HER KOMMER INDTÆGTERNE FRA** SOS Børnebyerne havde i 2021 samlet set indtægter for 275 mio. kr. Heraf kom 257 mio. kr. fra privat indsamlede midler, som er steget med 4 procent i forhold til 2020. Stigningen dækker over en fremgang fra næsten alle donorgrupper, hvilket vi er meget taknemmelige for. Hertil kommer bidrag fra tips- og udlodningsmidler, momskompensation og programbevillingen om Civilsamfund i Udvikling (CISU) på samlet set knap 13 mio. kr.

SOS Børnebyernes væsentligste indtægtskilde i Danmark er fortsat private faddere og andre faste givere. I 2021 udgør denne indtægtskategori således 152 mio. kr., svarende til 56 procent af de indsamlede midler (143 mio. kr. / 55 procent i 2020). Fadderens donationer har støttet 10.540 børn i 436 børnebyer rundt om i verden. Størrelsen på indsamlingen er udtryk for en uvurderlig høj loyalitet fra faddere og fastgiver, som er livsnerven i vores eksistens, og som vi i år har



Faddere, faste givere og gaver til børn	152,0 mio. kr. / 55,3%
Fonde	12,2 mio. kr. / 4,4%
Virksomheder og større bidragsydere	10,0 mio. kr. / 3,5%
Arv	53,0 mio. kr. / 19,1%
Direkte & indirekte enkelt donationer	30,4 mio. kr. / 11,1%
Bidrag fra tipsmidler og moms-kompensation mv.	6,0 mio. kr. / 2,2%
Danida/CISU-midler	7,0 mio. kr. / 2,4%
Finansielle indtægter	5,4 mio. kr. / 2%

arbejdet med at styrke kommunikationen til. Indtægten er afgørende for, at vi kan opnå et relativt stabilt indtægtsgrundlag, hvilket igen er en forudsætning for, at vi kan forpligte os til det langsigtede arbejde for udsatte og forældreløse børn.

Tillid er et vigtigt element i sikringen af et stabilt indtægtsgrundlag - og dermed at vi kan garantere stabile og flerårige indsatser til vores børn i og omkring de børnebyer, som drives for danske donationer. Derfor er vi også meget glade for, at flere og flere, som en del af deres sidste vilje, ønsker at støtte SOS Børnebyernes arbejde. Indtægter fra arv ligger procentvis på cirka samme høje niveau som i 2020 og udgør i 2021 53 mio. kr. svarende til 20 procent af de indsamlede midler (49 mio. kr. / 19 procent i 2020). Om end vi er meget glade for tilliden, er vi også opmærksomme på, at indtægter fra arvesager naturligt vil kunne variere på tværs af år, og at det derfor ikke kan forventes, at denne indtægtskilde nødvendigvis forbliver stabilt på nuværende høje niveau fremadrettet.

Direkte og indirekte enkelt donationer dækker over SOS Børnebyernes andel af indtægter fra Danmarks Indsamling, frivilliges indsamling, skolesamarbejder, Landsindsamling, katastrofeindsamling, indtægter fra udsendelse af Direct Mail samt fra udgivelse af bladet SOS Børneliv. I 2021 udgjorde den samlede indtægt herfra 30 mio. kr. svarende til 11 procent af de indsamlede midler (27 mio. kr. og 10 procent i 2020). Det største enkeltbeløb kommer fra Danmarks Indsamling, ligesom landsindsamlingen, Omvendt Julekalender og diverse øvrige målrettede kampagner har bidraget til opnåelse af det fine resultat. Særligt er vi glade for, at Landsindsamlingen, som vi på grund af corona måtte aflyse i 2020, kunne gennemføres i 2021.

Indenfor virksomheder og større private bidragsydere har vi, trods de tidligere nævnte coronaudfordringer, oplevet en vækst på knap 8 procent i forhold til 2020, således at vi i 2021 har indsamlet 9,6 mio. kr. fra området (svarende til 4 procent af de indsamlede midler). Vi har troen på, at området kan og skal bidrage med mere, og vi har derfor brugt sidste del af 2021 på at lægge en strategi for



## LEDELSENS REGNSKABSBERETNING

videreudvikling og styrkelse af vores partnerskabsaktiviteter. Målet er at øge volumen og antallet af faste bidragsydere, så denne donorkilde kan bidrage yderligere til vores indsatser rundt om i verden.

Ved indgangen til 2021 forventede vi en mindre nedgang i indtægter rejst gennem fonde i forhold til 2020. Størstedelen af de bidrag, vi modtager fra fonde, kommer fra flerårige samarbejder, hvilket giver gode muligheder for at planlægge vores langsigtede arbejde og samtidig have en relation, der er udviklende for os som organisation. I 2021 er enkelte flerårige partnerskaber med fondene udløbet, ligesom nogle af de fonde, vi normalt har arbejdet sammen med, har ændret fokus. Det betyder, at indtægter fra fonde udgjorde 12 mio. kr. i 2021, svarende til 5 procent af de indsamlede midler (mod 18,2 mio. kr. i 2020, svarende til 7 procent af de indsamlede midler).

SOS Børnebyerne har i 2021 arbejdet videre med udmøntningen af den indgåede programbevilling om Civilsamfund i Udvikling (CISU) til at fremme stærke omsorgsindsatser for udsatte og forældreløse børn. Indsatserne har været udført i Kenya, Rwanda og Tanzania inkl. øgruppen Zanzibar og har fokuseret på, at udsatte børn anbringes i de bedst mulige rammer alt efter deres behov, idet det prioriteres, at børnene så vidt muligt kan vokse op i deres biologiske familier. Midler fra CISU og nødhjælpskald har tilsammen udgjort 6,7 mio. kr. i 2021, svarende til 2 procent af de indsamlede midler.

Endelig modtager SOS Børnebyerne bidrag fra udlodningsmidlerne samt momskompensation, hvilket i 2021 i alt udgjorde 6 mio. kr. mod 5,5 mio. kr. i 2020. Dette er en vigtig finansieringskilde, fordi pengene medvirker til at dække den løbende drift af kontoret i Danmark, således at vi kan bruge mest muligt af de indsamlede midler på vores formål. Vi håber således, at der også fremadrettet vil være politisk ro omkring midlerne og fordelingen heraf.

Finansielle poster udgør en nettoindtægt på 5,4 mio. kr., hvilket betragtes som et særdeles fornuftigt investeringsår.

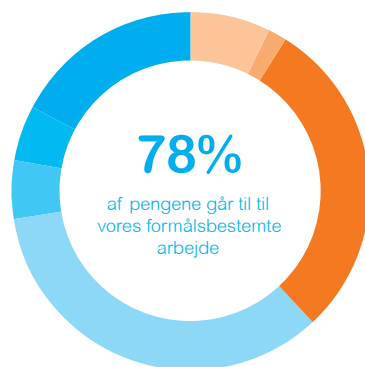
Indtægten stammer primært fra afkast på værdipapirer, se note 6 for uddybning.

**DET GIK PENGENE TIL**

Det er vigtigt for SOS Børnebyerne at have et kontinuerligt fokus på at arbejde så omkostningseffektivt som muligt og på den måde vise skyldigt hensyn om, at størstedelen af de indsamlede midler bruges på vores formålsbestemte arbejde - og at vi dermed hjælper flest mulige børn og familier på den bedst mulige måde. Det er vi lovpligtigt forpligtet til som modtagere af driftstilskud fra udlodningsmidlerne og offentlige projektmidler, det ligger i vores DNA, og det arbejder vi for hver dag året rundt.

For 2021 gælder det, at 5 procent af de indsamlede midler er gået til administration, 17 procent er gået til indtægtskabende aktiviteter, mens resten er gået til formålsbestemt arbejde.

Lønomskostningerne i Danmark, som dækker såvel administration, indsamlingsarbejde som formålsbestemt arbejde, udgør i 2021 30 mio. kr, hvilket er nogenlunde på niveau med 2020. Når



- Omkostninger til indtægtskabende aktiviteter 47,0 mio. kr. / 17%
- Administration 14,0 mio. kr. / 5%
- Formålsbestemt arbejde i Danmark 15,0 mio. kr. / 5,4%
- Formålsbestemt arbejde - fadder-skabsstøtte 95,0 mio. kr. / 34,5%
- Formålsbestemt arbejde - drifts- og projektstøtte 80,0 mio. kr. / 29,1%
- Formålsbestemt arbejde - nødhjælp 5,0 mio. kr. / 1,7%
- Overført netto til grundkapital og rådighedskapital 20,0 mio. kr. / 7,3%

lønomkostninger trods et højere aktivitetsniveau har kunnet fastholdes, skyldes det, at vi har været tilbageholdende med at besætte ledige stillinger, indtil vi kendte den fulde effekt af eksempelvis corona og ansøgningen om at blive strategisk partner for Danida. Forventningen er derfor, at lønomkostningerne vil stige nominelt fremover, men at væksten afpasses de indsamlede midler, og dermed de indsatser vi kan levere ude i verden.

Omkostninger til indtægtskabende aktiviteter ligger også på niveau med 2020 på knap 47 mio. kr. svarende til 17 procent af de indsamlede midler (mod 18 procent i 2020). Omkostningerne dækker de personale- og andre omkostninger, der medgår til at lave de indtægtskabende aktiviteter, herunder f.eks. indsamlingskampagner som Danmarks Indsamling og Landsindsamling, fastholdelsesaktiviteter for faddere og lignende. Vi har i 2021 anvendt færre midler til indsamlingsaktiviteter end forventet ved årets start blandt andet som følge af de (pga. corona) aflyste aktiviteter og events.

Administrationsomkostningerne er nominelt faldet marginalt fra 2020 til 2021 og ligger på knap 14 mio. kr. i 2021. I forhold til den samlede aktivitet betyder det, at administrationsprocenten er faldet fra 5,3 procent i 2020 til 5,0 procent i 2021. I administrationsomkostningerne indgår lønninger til administrativt personale, udgifter til revision, administrative IT-systemer, generelle overheadomkostninger og lignende, samt en andel af medlemskontingentet til den internationale SOS-organisation, som bl.a. dækker forskellige internationale fælles funktioner. Vi bestræber os kontinuerligt på at minimere administrationsomkostningerne, men betragter dem også som forudsætningen for SOS Børnebyernes generelle virke, overholdelse af lovgivningskrav samt forsvarlig forvaltning og anvendelse af betroede midler.

Det formålsbestemte arbejde foregår på mange lokationer rundt om i verden. En del af arbejdet løftes fra Danmark, hvor oplysningsarbejde og den overordnede koordinering og tilsyn med de internationale indsatser udføres. Vi har i 2021 brugt 14,9 mio. kr. på det formåls-

bestemte arbejde i Danmark, hvilket er på niveau med før pandemien og udtryk for, at vi er på vej tilbage til en 'normal' hverdag igen.

Størstedelen af de formålsbestemte midler anvendes naturligvis ude i verden – og særligt i vores otte prioritetslande. Samlet set har SOS Børnebyerne Danmark i 2021 anvendt 194 mio. kr. på det formålsbestemte arbejde. Af disse har prioriteslandene modtaget i alt 101 mio. kr., svarende til 52 procent, mens de øvrige midler er gået til arbejdet i Danmark (8 procent), projekter i andre lande (36 procent) samt til støtte af fælles indsats ledet af SOS Children's Villages International (4 procent).

Den uddelte fadderskabsstøtte til fadderbørn og børnebyer udgør 95 mio. kr. i 2021 og dækker de udgifter, der er forbundet med fadderbørnenes opvækst, skolegang og uddannelse, lægehjælp mv. samt til drift af børnebyerne og det forebyggende arbejde i lokalområdet. Derudover er der uddelt 80 mio. kr. i supplerende projekt- og driftsstøtte, som dækker samme type af aktiviteter, men hvor der ikke er tilstrækkelig fadderdækning. Endelig har vi i 2021 ydet nødhjælp for 4,6 mio. kr. til hhv. Mozambique og Etiopien.

### RISIKOSTYRING OG EGENKAPITAL

SOS Børnebyerne er ligesom øvrige organisationer og virksomheder eksponeret for en række risici. Vi overvåger løbende det samlede risikobillede og iværksætter handlinger, som sikrer en relevant og hensigtsmæssig håndtering. Nedenfor behandles de væsentligste generelle risici, som vi er bevidste om og løbende arbejder med at håndtere.

#### INDSAMLINGSRISICI

Indsamlingsaktiviteternes succes er fundamentet for hele SOS Børnebyernes eksistens. Uden indsamling og donationer vil vi ikke kunne hjælpe udsatte børn rundt omkring i verden. Vi arbejder derfor løbende med evaluering af indsamlingsaktiviteter og med test af nye platforme, kanaler og metoder. Fadderne og fastgiverne er pt. livsnerven i indsamlingsmidlerne og udgør over 50 procent af de indsamlede midler. Vi ønsker fortsat

at udvikle og forbedre de produkter og tiltag som tilbydes vores faddere, men samtidig ønsker vi også at udvikle vores øvrige indsamlingskanaler, herunder f.eks. indenfor langsigtede partnerskaber med virksomheder og major donors med henblik på større diversitet og dermed en mere spredt risiko i indsamlingsporteføljen. Dette arbejde er også vigtigt i forhold til det arbejde, som SOS-federationen har igangsat omkring nuancering af omsorgsmodellen, så den ikke alene omhandler de fysiske børnebyer og de der tilknyttede børn, men også fokuserer på indsats, der styrker udsatte familier i de respektive lokalsamfund og derigennem forebygger svigt af børn. Ambitionen er hvert år at kunne hjælpe flere børn bedre, og det kræver over tid såvel langsigtet sikkerhed i indsamlingsmidler som vækst i midlernes samlede størrelse.

#### ANVENDELSESRISICI

Det er vigtigt for SOS Børnebyerne at være tæt på anvendelsen af de indsamlede midler, så det sikres, at midlerne anvendes til de indsamlede formål, og at midlerne skaber den rette værdi ude i verden. At indsatserne rundt om i verden sker i nogle af verdens fattigste udviklingslande gør, at risiko for korruption og besvigelser er reel. For at imødegå disse risici har vi interne kontrolsystemer, standarder, regler og politikker, samt intern og ekstern revision af vores indsats. Dermed gør vi meget for at minimere f.eks. besvigelserisici. Samtidig er vi selvfølgelig nødt til at overveje, hvor mange ressourcer vi kan anvende til kontrol og forebyggende foranstaltninger. Det er jo i sidste ende ressourcer, vi tager fra arbejdet med de udsatte børn og familier.

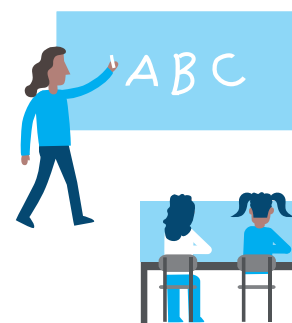
På SOS Børnebyernes hjemmeside beskrives vores politikker vedrørende antikorrupion og beskyttelse af børn yderligere. Herunder omtale af aktuelle sager: [www.sosbornebyerne.dk/saadan-hjaelper-vi/aabenhed-om-vores-arbejde/](http://www.sosbornebyerne.dk/saadan-hjaelper-vi/aabenhed-om-vores-arbejde/)

#### FINANSIELLE RISICI

For at skabe sikkerhed om vores flerårige indsats rundt om i verden, er det vigtigt for os at have en rådigheds- og grundka-

pital, som kan sikre driften af de flerårige indsats, skulle alle indsamlingskanaler svigte. Det mener vi, at vi har. Reserver og grundkapital er fortrinsvist anbragt i værdipapirer (investeringsforeninger) med en forsigtig risikoprofil, der kan realiseres med kort varsel. I forhold til vores investeringer er det væsentligt for os, at de underliggende investeringer sker efter principper om social ansvarlighed, etik og bæredygtighed. Udover rent obligationsbaserede afdelinger sker anbringelsen således i SRI-screenede eller Svane-mærkede foreninger. Anbringelsen sker i øvrigt på baggrund af en bestyrelsesgodkendt investeringspolitik, der løbende revurderes ud fra en vurdering af risiko, tidshorisont og afkast. Der henvises til regnskabs note 11, hvor fordelingen af værdipapirer specificeres.

For at afdække transaktionsrisici overføres alle støttemidler (fadderskabsstøtte såvel som drifts- og projektstøtte) til modtagende SOS-organisationer via en central finansafdeling placeret i



”

SOS Børnebyernes væsentligste indtægtskilde i Danmark er fortsat private faddere og andre faste givere. I 2021 udgør denne indtægtskategori således 152 mio. kr., svarende til 56 procent af de indsamlede midler



## LEDELSENS REGNSKABSBERETNING

det internationale hovedkontor i Østrig. Afdelingen varetager overførslerne for hele den globale føderation og sikrer, at de foretages så omkostningseffektivt som muligt ved at forhandle og indgå samlede aftaler med relevante banker. Samtidig foretages afdækning/håndtering af valutarisici i forhold til budgetterede valutakurser. Det sikres ligeledes, at overførsler til projekterne sker i takt med det faktiske likviditetsbehov, således at der ikke ophober sig unødige pengebeholdninger i lokale pengeinstitutter, hvor sikkerheden for indestående alt andet lige ikke er ligeså høj som i europæiske banker. Uagtet ovenstående er det ikke muligt for os at afdække risici relateret til den langsigtede valutakursudvikling og generelle prisudvikling i de lande, vi arbejder i. Set over de seneste mange år har inflationen i de lande, vi støtter, generelt været højere end i Danmark, og det kræver derfor alt andet lige flere midler at udføre det samme arbejde. Isoleret set kan stigningen i vores indsamlingsindtægter (herunder løbende reguleringer af "prisen" på et fadderskab) således ikke altid indhente denne lokale valuta-/prisudvikling. Vores niveau af rådighedskapital skal ligeledes ses i lyset af disse risici.

#### FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

De solide økonomiske resultater de forgangne par år betyder, at SOS Børnebyerne Danmark i 2022 vil arbejde på at udvide vores engagement i Østafrika og Asien og dermed hjælpe flere børn bedre.

Ved udgangen af 2021 blev SOS Børnebyerne Danmark udnævnt som strate-

gisk partner for Danida for de kommende fire år. Udnævnelsen er en konsekvens af mange års samarbejde, og er en anerkendelse af de resultater, der er skabt ude i verden undervejs. Vi er meget stolte, og det har givet os ryggestødet til at øge



Ved udgangen af 2021 blev SOS Børnebyerne Danmark udnævnt som strategisk partner for Danida for de kommende 4 år. Udnævnelsen er en konsekvens af mange års samarbejde, og er en anerkendelse af de resultater, der er skabt ude i verden undervejs.

vore indsatser i dele af Afrika, hvor midlerne vil gøre en markant forskel. Konkret vil midlerne blive anvendt til programmet 'Leave no youth behind' med det formål at styrke unges evne til at skabe et bedre liv for dem selv og dermed eksempelvis styrke deres evne til selvforsørgelse. Det strategiske partnerskab er et vigtigt skridt på vejen i realiseringen af 2024-strategien om at hjælpe flere børn bedre, og vi vil i 2022 med baggrund heri foretage en evaluering af strategien for det videre arbejde.

SOS Børnebyerne Danmark vil i 2022 investere i videreudvikling og diversificering på indsamlingsområdet, samt i den fortsatte effektivisering og professionalisering af de administrative processer. Således er der i 2022 afsat en særlig pulje til sådanne investeringer. Konkret vil vi i 2022 arbejde på at øge indsamlingen fra særligt virksomheder og langsigtede partnerskaber. Dette arbejde baseres på en meget omfangsrig og grundig pro-bono analyse af indsatsen, som blev udført ultimo 2020. Tilsvarende vil vi i 2022 udskifte de administrative systemer i Danmark med henblik på opnåelse af en endnu mere effektiv drift og controlling af programmerne ude i verden.

Endelig vil vi i 2022 arbejde videre med de indsatser, vi og vores internationale kollegaer har igangsat på baggrund af The Independent Child Safeguarding Review (ICSR) fra juni 2021. Indsatserne skal sikre vedvarende trygge omgivelser, så vi kan give udsatte børn den bedst mulige start på livet.



# My Village!

My village need planes do not worry

Day, every day take off

Take the come a new future

Future filled with know ledge

We each child

from four wind here

Where we fo on P.A

Combined into home

Sitting in the

The boister

Voices: "I

Made m

Their earth

Search the

Mother's

The most



up every day

mon house

years of

sacrifice

children!



## → ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Fonden har fra Kulturstyrelsen modtaget en dispensation om at undlade at vise budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Dog bemærkes nedenstående ændring af fondslovens regler vedrørende arv og gaver. Resultat, aktiver og egenkapital ændres ikke som følge heraf.

### Ændring til lov om fonde og visse foreninger

Med virkning pr. 1. februar 2019 er §9 i lov om fonde og visse foreninger ændret. Ændringen har konsekvens for SOS Børnebyernes regnskabsmæssige behandling af arve- og gavebeløb:

For aktiver, som fonden har modtaget i gave før lovens ikrafttræden eller har arvet fra en arvelader, der er afgang ved døden før lovens ikrafttræden gælder det, at arve- og gavebeløb indregnes i den bundne egenkapital med mindre gavegiver eller arvelader eksplicit har bestemt, at aktiverne er frie midler, der kan anvendes/uddeles til fondens formål (eventuelt et specifikt angivet formål).

For aktiver, som fonden har modtaget

i gave efter lovens ikrafttræden eller har arvet fra en arvelader, der er afgang ved døden efter lovens ikrafttræden gælder det, at arve- og gavebeløb indregnes i resultatopgørelsen som frie midler, der kan anvendes/uddeles til fondens formål eller henlægges til den disponible formue, medmindre gavegiver eller arvelader eksplicit har bestemt, hvad arven eller gaven skal anvendes til (herunder henlæggelse på grundkapitalen).

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan fonden anvender ISOBRO's retningslinjer: Løn til fondens administrerende direktør oplyses ikke særskilt, da det er fondens grundlæggende princip ikke at oplyse løn på individuelle personer.

### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

#### Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af fonden eller skyldige beløb til fonden. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, inventar og kontorudstyr mm. Skyldige beløb til fonden er typisk andre tilgodehavender, hvor betalingen først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til fonden er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå fonden, og det enkelte

aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som fonden skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til fondens velgørende arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Indtægter og udgifter

Indtægter er beløb, som har forøget fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget fondens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, fadderskabsbetalinger, indtægter fra indsamlinger, finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af fonden, og dermed har formindsket fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket fondens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår også årlige afskrivninger på fondens materielle anlægsaktiver som inventar.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel i takt med, at de indtjenes, mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Indtægter

Fondens indtægter omfatter fadderskabs-

Emne	Følger	Følger ikke
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	X	
Indregning af kursgevinster og -tab i resultatopgørelsen	X	
Resultatdisponering	X	
Lønnoter og oplysning af løn til direktør		X
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	X	
Momskompensation	X	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse	X	
Regnskabsopstilling	X	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	X	

betalinger, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende. Modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at midlerne skal tilgå den bundne fondskapital, og alene det løbende afkast herfra må anvendes til SOS børnebyernes arbejde, indregnes på den bundne fondskapital via årets resultatdisponering, der præsenteres under resultatopgørelsen.

#### Arv og testamentariske gaver

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Modtagne gaver og arvemidler der grundet gavegivers/arveladers testamentariske ønske eller fondslovgivningens regler ikke må anvendes/uddeles som disponible midler til fondens formål, indregnes på grundkapitalen via årets resultatdisponering.

#### Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet. Såfremt der er tale om projekttilskud med en retlig eller faktisk tilbagebetalingsforpligtelse, hvis midlerne ikke kan anvendes til det specifikke projekt, indtægtsføres midlerne i takt med, at de anvendes.

#### Modtagne tilskud og offentlige tilskud

Modtagne tilskud til konkrete projekter indtægtsføres i takt med, at tilskuddene anvendes. (Offentlige tilskud indtægtsføres, når fonden har erhvervet endelig ret til beløbet.)

#### Indsamlinger

Indtægter fra indsamlinger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, indsamlingen vedrører.

#### Momskompensation mv.

Indtægter ved momskompensation mv. indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

#### In Kind-donationer

Indtægter i form af donationer af ikke-kontant karakter (In Kind-donationer), eksempelvis hjælpeudstyr til programarbejdet, måles til dagsværdien

af de modtagne aktiver eller ydelser, hvis denne værdi kan måles pålideligt. Dagsværdien defineres som det beløb, fonden ellers ville have betalt, hvis aktivet eller ydelsen var erhvervet på almindelige handelsvilkår.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt øvrige finansielle poster.

#### UDGIFTER

##### Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

##### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til fondens administrative funktioner. Administrationsomkostninger omfatter udgifter til fælles personaleomkostninger og HR, økonomi- og formueforvaltning, hovedbestyrelse, udvalg, direktion, kontorlokaler, kontoromkostninger mv., som ikke er fordelt til de forbrugende afdelinger samt af- og nedskrivninger.

##### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

#### UDELINGER

##### Midler til formålsbestemte aktiviteter

Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare

omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af bl.a. programudvikling og -arbejde varetaget i Danmark.

#### BALANCEN

##### Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler og medlemsdatabase. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over 3 - 10 år.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Der nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspriisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter depotsita. Aktiverne måles til kostpris.

##### Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

##### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

Realiserede og urealiserede kursge-



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

vinster og -tab på værdipapirer, der er frie aktiver, posteres som en finansiel indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, der er bundne aktiver, posteres direkte på den bundne fondskapital.

Løbende afkast i form af renter og udbytter indregnes som en finansiel indtægt.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

**Egenkapital**

Egenkapital består af en bunden kapital i form af grundkapital og en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår, eller som vedrører indtægtsførte øremærkede donationer o.l., der endnu ikke er anvendt.

**Skyldige udgifter mv.**

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

**Projektforpligtelser**

Projektforpligtelser udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra donorer, men endnu ikke er udbetalt.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

**Antal ansatte**

Gennemsnitlig antal ansatte er beregnet baseret på det indsamlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden). Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsens formål er at give information om fondens pengestrømme for regnskabsåret og etablere forbindelse mellem resultatopgørelsen og balancen. Pengestrømsopgørelsen er opdelt i driftsaktiviteter og investeringer og viser, hvor pengene kommer fra, hvordan de anvendes, og hvad den skabte likviditet fra driften bliver anbragt i.

Pengestrømmene opgøres som pengestrømme fra driften og pengestrømme fra ændring i balanceposterne. F.eks. vil en stigning i gæld og skyldige omkostninger være et udtryk for sparet træk på likvider, hvorfor denne stigning anses som pengestrøm ind. Tilsvarende vil et fald i et tilgodehavende være udtryk for nettoindbetaling fra kunder, hvorfor dette også anses som en pengestrøm ind.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Overskudsgrad ved indsamlinger mv. (%)	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} \times 100$	Den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til fonden, efter at direkte henførbare udgifter til frembringelse af indtægter fratrukket.
Administrationsprocent 1(%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} \times 100$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration.
Administrationsprocent 2(%)	$\frac{\text{Administrationsomk.}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{finansielle poster}} \times 100$	Den del af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til administration.
Formålsprocent 1 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} \times 100$	Den andel af fondens indsamlede midler, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte udgifter direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Formålsprocent 2 (%)	$\frac{\text{Omk. ved formålsbestemte aktiviteter} + \text{Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter} + \text{Finansielle poster}} \times 100$	Den andel af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter samt til resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter (overført til efterfølgende år).
Konsolideringsprocent (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} \times 100$	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af fondens formue.
Sikkerhedsmargin (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede omk. til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}} \times 100$	I hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække fondens udgifter.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balance i alt}} \times 100$	Fondens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering (%)	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} \times 100$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af fondens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

## RESULTATOPGØRELSE FOR 2021

		2021	2020
	NOTE	DKK	DKK
Indsamlede offentlige midler	1	12.675.423	13.551.916
Indsamlede private midler	2	256.665.170	245.372.183
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b>269.340.593</b>	<b>258.924.099</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	46.797.507	47.132.769
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>	4	<b>222.543.086</b>	<b>211.791.330</b>
Administrationsomkostninger	5	13.822.309	14.002.381
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>208.720.777</b>	<b>197.788.949</b>
Finansielle poster	6	5.435.004	3.974.175
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>214.155.780</b>	<b>201.763.124</b>
Fondsskat	9	0	0
<b>Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>214.155.780</b>	<b>201.763.124</b>
<b>Resultatdisponering:</b>			
<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret:</b>			
Formålsbestemt arbejde i Danmark	7	14.935.516	13.472.619
Fadderskabsstøtte	8	94.671.140	98.386.554
Drifts- og projektstøtte	8	79.959.952	73.154.785
Nødhjælp	8	4.626.500	4.016.126
<b>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter</b>		<b>194.193.108</b>	<b>189.030.084</b>
<b>Resterende midler disponeret til fondens egenkapital:</b>			
Anvendt af reserve for øremærkede midler		-8.501.763	-13.521.741
Henlagt til reserve for øremærkede midler		8.382.986	13.987.055
Overført til grundkapital (arvemidler uden formålsangivelse)		828.581	9.598.100
Overført til rådighedskapital		19.252.868	2.669.626
<b>Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)</b>		<b>19.962.672</b>	<b>12.733.040</b>
<b>Resultatdisponering i alt</b>		<b>214.155.780</b>	<b>201.763.124</b>



## ÅRSREGNSKABET

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

		2021	2020
	NOTE	DKK	DKK
Bundne værdipapirer	12	47.665.763	36.694.168
Bundne likvider	13	5.004	49.448
Mellemregning disponible likvider	13	828.581	9.598.100
<b>Bundne aktiver</b>		<b>48.499.349</b>	<b>46.341.717</b>
Indretning af lejede lokaler	10	0	34.295
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>34.295</b>
Deposita		1.188.132	1.137.404
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.188.132</b>	<b>1.137.404</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.188.132</b>	<b>1.171.699</b>
Andre tilgodehavender	11	12.453.613	3.516.912
Periodeafgrænsningsposter		338.424	1.415.723
<b>Tilgodehavender</b>		<b>12.792.037</b>	<b>4.932.635</b>
<b>Værdipapirer (disponible aktiver)</b>	12	<b>124.708.115</b>	<b>108.806.900</b>
<b>Likvide beholdninger (disponible aktiver)</b>	13	<b>22.697.630</b>	<b>25.712.030</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>160.197.782</b>	<b>139.451.565</b>
<b>Aktiver</b>		<b>209.885.263</b>	<b>186.964.981</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER

		2021	2020
	NOTE	DKK	DKK
Grundkapital		48.499.348	46.341.717
Bundne midler		<b>48.499.348</b>	<b>46.341.717</b>
Rådighedskapital		103.486.618	84.233.750
Reserve øremærkede midler	14	2.623.169	2.741.946
<b>Disponible midler</b>		<b>106.109.787</b>	<b>86.975.695</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>154.609.135</b>	<b>133.317.412</b>
Anden gæld, langfristet (feriepenge til indefrysning)		0	2.799.858
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>2.799.858</b>
Skyldig fadderskabsbetaling		28.190.948	23.280.055
Leverandørgæld		1.741.477	1.618.872
Anden gæld	15	2.679.816	4.560.906
Forudbetalte betingede tilskud og donationer	16	22.663.887	21.387.878
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>55.276.128</b>	<b>50.847.711</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>55.276.128</b>	<b>53.647.569</b>
<b>Passiver</b>		<b>209.885.263</b>	<b>186.964.981</b>
Medarbejderforhold	17		
Eventualforpligtelser og -aktiver	18		
Oversigt over TV-indsamlinger (Danmarks Indsamling)	19		
Mellemregnskaber for igangværende projekter og programaftale finansieret af Civilsamfund i Udvikling (CISU)	20		
Indsamlingsregnskab	21		



## ÅRSREGNSKABET

## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2021

	Grundkapital	Rådighedskapital	Reserve for øremærkede midler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2021	46.341.716	84.233.750	2.741.946	133.317.412
Frigivet fra bundne midler	0	0		0
Kursregulering af grundkapital	1.329.051	0	0	1.329.051
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	828.581	19.252.868	-118.777	19.962.672
<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>48.499.348</b>	<b>103.486.618</b>	<b>2.623.169</b>	<b>154.609.135</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2021

	2021	2020
	DKK	DKK
Resterende midler efter formålsbestemte uddelinger	19.962.672	12.733.040
Årets afskrivninger tilbageført	34.295	34.295
Afkast på værdipapirer	-4.022.054	-1.598.539
Tilgodehavende udbytteskat	100.393	64.634
Ændring tilgodehavender	-7.859.402	-2.454.745
Ændring kortfristede gældsforpligtelser	4.428.417	1.029.591
Ændring langsigtede gældsforpligtelser	-2.799.858	1.859.921
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>9.844.462</b>	<b>11.668.197</b>
Modtaget udbytte ekskl. tilbageholdt udbytteskat	644.331	716.566
Nettoinvestering i deposita	-50.728	-22.144
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>593.603</b>	<b>694.422</b>
Overført til bundne midler, jf. resultatdisponering	-828.581	-9.598.100
Frigivet fra bundne midler i 2020	0	60.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-828.581</b>	<b>50.401.900</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>9.609.484</b>	<b>62.764.519</b>
Disponible likvider 1. januar inkl. værdipapirer	134.518.930	70.937.072
Kursreguleringer værdipapirer	3.277.330	817.339
<b>Disponible likvider 31. december inkl. værdipapirer</b>	<b>147.405.744</b>	<b>134.518.930</b>

## NOTER

## 1. Indsamlede offentlige midler

	2021	2020
	DKK	DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation mv.	5.995.085	5.439.549
CISU/Danida-midler	6.680.338	8.112.367
	<b>12.675.423</b>	<b>13.551.916</b>

## 2. Indsamlede private midler

	2021	2020
	DKK	DKK
Faddere, fastgivere og gaver til børn	151.956.307	142.664.669
Arv	52.551.154	49.111.330
Virksomheder og større bidragsydere	9.590.463	8.920.980
Fonde	12.174.559	18.216.049
In Kind-donation	0	0
Direkte og indirekte enkeltdonationer	30.392.688	26.459.155
	<b>256.665.170</b>	<b>245.372.183</b>

I de indsamlede midler indgår bruttoindsamlingsindtægter fra husstandsindsamlingen den 9. maj 2021 på 4,0 mio. kr. Udgifter afholdt til gennemførelse af husstandsindsamlingen indregnes i regnskabsposten "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter". Regnskabet for husstandsindsamlingen specificeres således:

Indsamlingsindtægter	4.038.161	0
Udgifter vedrørende husstandsindsamlingen	-1.039.566	0
<b>Indsamlingsresultat</b>	<b>2.998.595</b>	<b>0</b>

I direkte og indirekte enkeltdonationer indgår blandt andet midler fra Danmarks Indsamling (DI) 2021. Note 19 viser en oversigt over disse TV-indsamlinger fordelt pr. år.

## 3. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

	2021	2020
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	13.847.961	13.303.335
Andre eksterne indsamlingsomkostninger	32.949.546	33.829.434
	<b>46.797.507</b>	<b>47.132.769</b>



## ÅRSREGNSKABET

## 4. Resultat af indtægtskabende aktiviteter

	Indtægter 2021	Direkte indsamlings- omkostnin- ger 2021	Resultat 2021	Indtægter 2020	Direkte indsamlings- omkostnin- ger 2020	Resultat 2020
	DKK	DKK	DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation	5.995.085	0	5.995.085	5.439.549	0	5.439.549
CISU/Danida-midler	6.680.338	0	6.680.338	8.112.367	0	8.112.367
Faddere, fastgivere og gaver til børn	151.956.307	20.396.278	131.560.029	142.664.669	20.527.632	122.137.037
Arv	52.551.154	950.307	51.600.846	49.111.330	864.135	48.247.195
Virksomheder og større bidragsydere	9.590.463	3.378.179	6.212.284	8.920.980	3.672.885	5.248.095
Fonde	12.174.559	163.030	12.011.528	18.216.049	154.825	18.061.224
In Kind-donation	0	0	0	0	0	0
Direkte og indirekte enkelt donationer	30.392.688	5.151.105	25.241.583	26.459.154	8.187.986	18.271.168
	<b>269.340.593</b>	<b>30.038.899</b>	<b>239.301.694</b>	<b>258.924.098</b>	<b>33.407.463</b>	<b>225.516.635</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>				
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>				
Bruttoindtægter	269.340.593	258.924.098				
Direkte indsamlingsudgifter	30.038.899	33.407.463				
Indirekte indsamlingudgifter*	16.758.608	13.725.305				
	<b>222.543.086</b>	<b>211.791.330</b>				

\*Indirekte indsamlingsudgifter udgøres af udgifter til generelle indtægtskabende aktiviteter, der understøtter SOS Børnebyernes samlede indsamlingsindsats.

## 5. Administrationsomkostninger

	2021	2020
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	7.020.917	6.896.647
Af- og nedskrivninger, jf. note 10	34.295	34.295
International kontingent (administrationsandel)	2.599.386	3.201.038
Andre eksterne administrationsomkostninger	4.167.711	3.870.401
	<b>13.822.309</b>	<b>14.002.381</b>

## ÅRSREGNSKABET

## 6. Finansielle poster

	2021	2020
	DKK	DKK
Afkast på værdipapirer, disponible midler, jf. note 12	3.829.704	1.195.460
Udbytter fra værdipapirer, bundne midler, jf. note 12	192.350	403.079
Renter og øvrige finansielle poster	50.750	104.720
SOS Børnebyerne, Danmarks' andel af finansielle indtægter fra STS	1.362.200	2.270.916
	<b>5.435.004</b>	<b>3.974.175</b>

## 7. Formålsbestemt arbejde i Danmark

	2021	2020
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	9.702.666	9.426.440
Andre eksterne formålsbestemte omkostninger	5.232.850	4.046.179
	<b>14.935.516</b>	<b>13.472.619</b>

## 8. Fadderskabsstøtte samt drifts- og projektstøtte og nødhjælp

	Fadderskabs- støtte	Drifts- og projektstøtte	Nødhjælp	I alt 2021	I alt 2020
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>SOS Børnebyernes prioritetslande:</b>					
Cambodja	5.445.471	1.177.102	0	6.622.573	6.910.330
Etiopien	7.128.508	12.926.051	1.888.526	21.943.084	18.201.974
Laos	6.126.979	833.786	0	6.960.765	7.140.774
Kenya	6.379.505	9.566.337	0	15.945.841	18.165.222
Rwanda	3.103.237	11.284.742	0	14.387.980	15.231.075
Somaliland	2.828.702	7.924.138		10.752.840	9.685.763
Tanzania	3.039.860	10.589.488	0	13.629.348	13.410.423
Zanzibar	2.262.051	8.499.435	0	10.761.486	9.160.405
<b>Overført til prioritetslande</b>	<b>36.314.313</b>	<b>62.801.078</b>	<b>1.888.526</b>	<b>101.003.917</b>	<b>97.905.966</b>
Øvrige lande	58.356.827	8.429.297	2.737.975	69.524.099	67.631.181
Projektrelaterede udgifter og bidrag via SOS Children's Villages International samt kursgevinster/tab ift. anvendte standardkurser	0	8.729.576	0	8.729.576	10.020.317
<b>Overført i alt</b>	<b>94.671.140</b>	<b>79.959.952</b>	<b>4.626.500</b>	<b>179.257.593</b>	<b>175.557.464</b>

SOS Børnebyerne, Danmark har årligt i gennemsnit overført 3,7 mio. kr. til nødhjælpsarbejde i perioden 2019 - 2021 (regnskabsårene 2019, 2020 og 2021).



## ÅRSREGNSKABET

**9. Skat af årets resultat**

Fonden foretager hensættelse til senere uddelinger og skal dermed ikke betale fondsskat.

**10. Anlægsaktiver**

	Indretning af lejede lokaler*
	DKK
Kostpris 1. januar 2021	1.007.148
Tilgang i året	0
Afgang i året	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.007.148</b>
Afskrivninger 1. januar 2021	972.853
Årets afskrivninger	34.295
<b>Afskrivninger 31. december 2021</b>	<b>1.007.148</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	34.295

\* Indretning af lejede lokaler omfatter etablering af ventilationsanlæg på lejemålet Amerikavej.

**11. Andre tilgodehavender**

	2021	2020
	DKK	DKK
Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag	12.353.220	362.836
Tilgodehavende udbytteskat	100.393	64.634
Andre tilgodehavender	0	3.089.442
	<b>12.453.613</b>	<b>3.516.912</b>



## 12. Værdipapirer

Fondskode	Navn	Nominelt	Kurs	Kursvædi 31. december 2021	Modtaget udbytte i 2021	Samlet afkast i 2021
<b>Værdipapirer, der er bundne aktiver:</b>						
DK0061551462	Bæredygtige Value Aktier KL W	23.918	107,49	2.571.035	0	151.212
DK0060361046	NI Bæredygtige Aktier	24.620	203,28	5.004.861	119.816	1.354.842
DK0016028020	NIE Bæredygtige Højrenteobligationer	20.294	114,90	2.331.756	0	1.802
DK0060709814	NIE Bæredygtige Kreditobligationer	2.285	1022,78	2.337.042	72.534	-41.933
DK0061140753	Korte Obligationer Fonde	34.619	1023,17	35.421.069	0	55.478
				<b>47.665.763</b>	<b>192.350</b>	<b>1.521.401</b>
<b>Værdipapirer, der er disponible aktiver:</b>						
DK0030417944	0,00% PFA DK CE Ejd St 2048	10.000.000	120,19	12.019.000		9.048
DK0060361046	NI Bæredygtige Aktier	58.198	203,28	11.830.743		354.586
DK0061551462	Bæredygtige Value Aktier KL W	56.324	107,49	6.054.477	336.515	3.493.109
DK0016028020	NIE Bæredygtige Højrenteobligationer	47.261	114,90	5.430.232		5.423
DK0060709814	NIE Bæredygtige Kreditobligationer	5.468	1022,78	5.592.536	215.859	-113.629
DK0061140753	Korte Obligationer Fonde	81.884	1023,17	83.781.126		81.167
				<b>124.708.115</b>	<b>552.374</b>	<b>3.829.704</b>
	<b>Værdipapirer i alt</b>			<b>172.373.878</b>	<b>744.724</b>	<b>5.351.105</b>

## 13. Likvider (bunde og disponible)

	2021	2020
	DKK	DKK
Indeståender på bundne bankkonti pr. 31. december	5.004	49.449
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider (jf. resultatdisponering)	828.581	9.598.100
Bundne likvider i alt	<b>833.585</b>	<b>9.647.549</b>
Indeståender på disponible bankkonti pr. 31. december	23.526.211	35.310.130
Arvemidler til overførsel til bundne likvider (jf. resultatdisponering)	-828.581	-9.598.100
Disponible likvider i alt	<b>22.697.630</b>	<b>25.712.030</b>

## 14. Reserve for øremærkede midler

Reserven består af modtagne indregnede indtægter øremærket til specifikke formål, der endnu ikke er anvendt. Reserven forventes anvendt i 2021.



## ÅRSREGNSKABET

**15. Anden gæld**

	2021	2020
	DKK	DKK
Skyldig moms	232.296	970.599
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	1.061.438	1.018.935
Skyldig løn, a-skat, sociale bidrag m.m.	1.093.219	2.338.702
Andre skyldige omkostninger	292.863	232.670
	<b>2.679.816</b>	<b>4.560.906</b>

**16. Forudbetalte betingede tilskud og donationer**

	2021	2020
	DKK	DKK
Ubrugte projektmidler fra Danmarks Indsamling	17.707.360	13.385.253
Ubrugte projektmidler fra CISU	608.741	563.620
Øvrige ubrugte projektmidler	4.347.785	7.081.639
Restmidler på afsluttede CISU-projekter	0	357.367
	<b>22.663.887</b>	<b>21.387.879</b>

**17. Medarbejderforhold**

	2021	2020
	DKK	DKK
Lønninger	26.294.850	26.484.206
Pensioner	3.165.557	3.229.926
Andre omkostninger til social sikring	650.742	548.461
	<b>30.111.149</b>	<b>30.262.593</b>

**Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere**

56

57

Omkostninger til medarbejderne indgår i regnskabsposterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger" og "Formålsbestemt arbejde i Danmark".

**18. Eventualforpligtelser og -aktiver**

Der er 6 måneders opsigelse vedrørende lejemålet Amerikavej 15C, 2. sal. Den årlige husleje udgør 2,3 mio. kr.

Der er primo 2017 indgået en operationel leasingaftale vedrørende en bil. Aftalen er forlænget i 2021 og er uopsigelig indtil 1. marts 2022. Den årlige leasingudgift udgør 84 t.DKK inkl. moms og afgifter.

På vegne af SOS-føderationen - herunder SOS Børnebyerne, Danmark - har Shared Treasury Services (STS) indgået aftaler om afdækning af valutarisici på fremtidige internationale pengestrømme (se nærmere beskrivelse af STS i afsnittet "Risikostyring og egenkapital" i Ledelsens regnskabsberetning side 34). Den samlede dagsværdi af åbenstående aftaler pr. 31. december 2021 udgør en positiv nettoværdi på 2,4 mio. EUR. Heri indgår aftaler med en negativ dagsværdi på i alt 1,0 mio. EUR. SOS Børnebyernes forholdsmæssige andel af nettodagsværdien udgør 0,1 mio. EUR. I årsrapporten for 2021 har vi hverken indregnet et aktiv eller en forpligtelse vedrørende disse regnskabstekniske værdier.

## ÅRSREGNSKABET

## 19. Oversigt over Danmarks Indsamling

	Danmarks Indsamling 2018	Danmarks Indsamling 2019	Danmarks Indsamling 2020	Danmarks Indsamling 2021	Total
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2021	6.555.549	6.252.947	7.539.600	0	20.348.096
Modtagne midler regnskabsåret	0	0	28.591	11.124.000	11.152.591
<b>Modtagne midler 31. december 2021</b>	<b>6.555.549</b>	<b>6.252.947</b>	<b>7.568.191</b>	<b>11.124.000</b>	<b>31.500.687</b>
Administrationsbidrag (7%) 1. januar 2021	372.176	115.223	0	0	487.399
Administrationsbidrag (7%) i regnskabsåret	86.712	143.634	128.523	119.265	478.134
<b>Administrationsbidrag (7%) 31. december 2021*</b>	<b>458.888</b>	<b>258.857</b>	<b>128.523</b>	<b>119.265</b>	<b>965.533</b>
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2021	4.944.632	1.530.819	0	0	6.475.451
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret 31/12-2021	1.152.029	1.908.282	1.707.514	1.584.525	6.352.350
<b>Anvendt til projektarbejde 31. decembere 2021</b>	<b>6.096.661</b>	<b>3.439.101</b>	<b>1.707.514</b>	<b>1.584.525</b>	<b>12.827.801</b>
<b>Til rådighed for projekter og administrationsbidrag 31. december 2021</b>	<b>-0</b>	<b>2.554.989</b>	<b>5.732.154</b>	<b>9.420.210</b>	<b>17.707.353</b>

\* Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.



## ÅRSREGNSKABET

## 20. Mellemregnskaber for projekter finansieret af Civilsamfund i Udvikling (CISU) og Globalt Fokus

	Health/Nutrition & ES/NFI and Multipurpose Cash Assistance for the most vulnerable conflict affected women and children in the Northern Part of Ethiopia 20-3228- DERF 15/12-2021 - 15/6-2022	Udsatte børn PB-E20-06 1/12-2020 - 30/6-2022	Vold og Kønsnormer PB-E20-03 1/12-2020 - 30/6-2022	
	DKK	DKK	DKK	
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	-	280.000	280.000	
+ udbetalte tilskud i regnskabsåret	988.256	119.975	119.962	
	<b>988.256</b>	<b>399.975</b>	<b>399.962</b>	
Overført til partnere i regnskabsåret	941.198	-	-	
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	-	83.145	95.542	
	<b>941.198</b>	<b>83.145</b>	<b>95.542</b>	
Overført til dansk administration (5-7%)	47.058	988.256	5.820	88.965
		-	<b>311.010</b>	<b>297.732</b>
+ optjente renteindtægter				
<b>Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets afslutning</b>	-	<b>311.010</b>	<b>297.732</b>	

Ovenstående oversigt over igangværende projekter pr. 31. december 2021 er udarbejdet med henblik på at opfylde CISU's krav til mellemregnskaber. Oversigten omfatter ikke projekter, der er afsluttet i 2021, idet der aflægges eller er aflagt separate afsluttende regnskaber for disse.

## ÅRSREGNSKABET

## 21. Indsamlingsregnskab

	2021	2020
	DKK	DKK
<b>Indtægter ekskl. offentlige driftstilskud og finansielle indtægter</b>		
CISU/Danida-midler	6.680.338	8.112.367
Faddere, fastgiver og gaver til børn	151.956.307	142.664.669
Arv	52.551.154	49.111.330
Virksomheder og større bidragsydere	9.590.463	8.920.980
Fonde	12.174.559	18.216.049
In Kind-donation	0	0
Direkte og indirekte enkeltdonationer	30.392.688	26.459.155
	<b>263.345.509</b>	<b>253.484.550</b>
<b>Udgifter</b>		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	46.797.507	47.132.769
Administrationsomkostninger	13.822.309	14.002.381
	<b>60.619.817</b>	<b>61.135.150</b>
<b>Resultat af indsamling</b>	<b>202.725.692</b>	<b>192.349.400</b>

Der er i 2021 indsamlet midler til finansiering af fondens aktiviteter og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Overskuddet af indsamlingerne er anvendt til fondens formål i året - samt disponeret til fondens reserver i overensstemmelse med årsregnskabet resultatdisponering, jf. årsrapportens resultatopgørelse.



# Tak til vores samarbejdspartnere

**OK**

 DET  
OBELSKE  
FAMILIEFOND



 **xellia**  
PHARMACEUTICALS

**BCG**

KROMANN  
REUMERT

**Ole Kirk's Fond**

  
NINE UNITED

 **HEMPEL**  
FONDEN

**E&G**  
EDITH OG GODTFRED KIRK CHRISTIANSENS FOND

**Heimstaden**

**VERO MODA®**

LYNE &  
LINDBERG

---

Aktieselskabet Dampskibsselskabet Orients Fond · Hansen-Bille Braheske Familiefond · Birgit Hunæus Mindefond  
Direktør J.P.A. Espersen & Hustrus Fond · Hoffmann og Husmans Fond · AllianceBernstein · Dr. Oetker  
De Forenede Dampvaskerier · Hjort Knudsen A/S · Lind & Risør · Blue Capital · Jantzen Group







**SOS  
BØRNEBYERNE**

---

# SOS Børnebyerne

Amerikavej 15C, 2. sal  
1756 København V.  
Tlf.: 33 73 02 33  
E-mail: [info@sosbornebyerne.dk](mailto:info@sosbornebyerne.dk)  
Web: [sosbornebyerne.dk](http://sosbornebyerne.dk)  
CVR nr.: 25825012

**SOSBORNEBYERNE.DK**