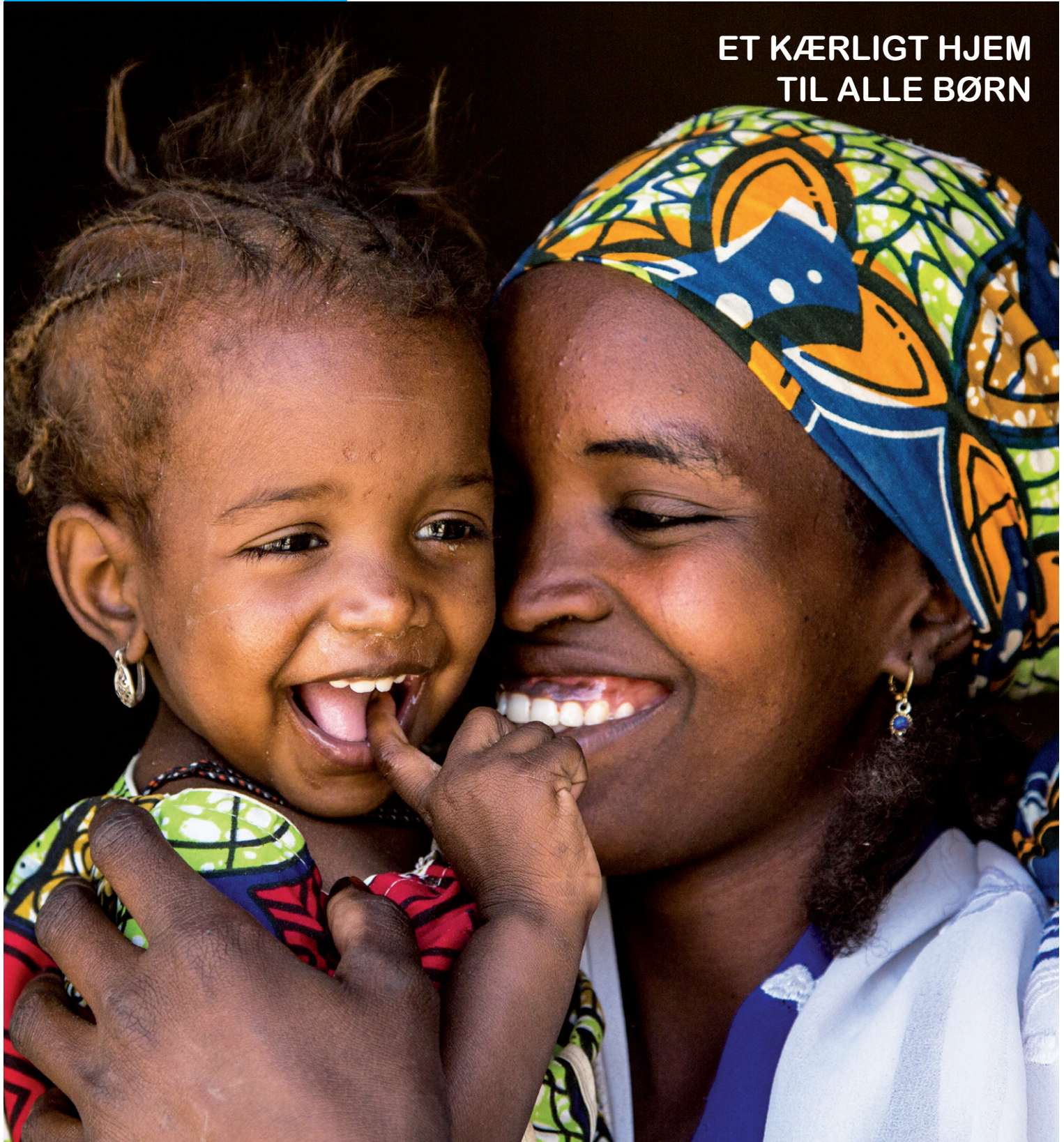


ÅRSRAPPORT 2017



SOS
BØRNEBYERNE

ET KÆRLIGT HJEM
TIL ALLE BØRN



A photograph of two young children, likely of African descent, looking over a dark ledge. The child in the foreground is looking towards the camera with a curious expression, while the child behind them looks slightly to the side. The background is a soft-focus outdoor setting with green foliage and a wooden structure.

03 ÅRSBERETNINGEN

- 04 Intet barn skal vokse op alene
- 06 Sammen om fokus på børns mentale sundhed i Rwanda
- 09 Rekordmange virksomheder at takke for støtten i 2017
- 11 Frivillige samler 1,4 millioner kroner ind

12 ÅRSREGNSKABET 2017

- 13 Ledelsespåtegning
- 14 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 17 Ledelsens regnskabsberetning
- 17 Hoved- og nøgletal
- 24 Anvendt regnskabspraksis
- 28 Resultatopgørelse for 2017
- 29 Balance pr. 31.12.2017
- 30 Balance pr. 31.12.2017
- 31 Egenkapitalopgørelse for 2017
- 32 Noter

VI KAN BEVISE, AT BØRNENE KLARER SIG GODT

Sætningen "et kærligt hjem til alle børn" fungerer sammen med FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling som en rettesnor for SOS Børnebyerne i vores daglige arbejde. Vi arbejder for at give et trygt og kærligt hjem til de børn, der allerede har mistet forældreomsorgen, og vi forebygger, at udsatte børn mister deres forældre. Det er vi gode til. Vi kan bevise, at vi er med til at gøre en forskel for forældreløse og udsatte børn over hele verden.

Når jeg bliver spurgt, om SOS Børnebyernes arbejde rent faktisk gør en forskel, fortæller jeg om, da jeg mødte Whang. Whang var få dage gammel, da han blev efterladt i en papkasse foran porten til SOS-børnebyen i Sydkoreas hovedstad Seoul.

Men hvordan ved jeg så, at Whang højst sandsynligt får sig en lys fremtid? Det ved jeg, fordi 84 procent af de børn og unge, som vokser op i en SOS-familie, trives og klarer sig godt, når de forlader børnebyen. Forældreløse og udsatte børn fra lande over hele kloden formår at løfte sig ud af fattigdom, når vi sørger for, at de får en tryk hverdag, uddannelse, kærlige rammer og frihed til at være børn. Det dokumenterer en undersøgelse lavet af det internationalt anerkendte konsulenthus, Boston Consulting Group, der blev offentliggjort i 2017.

84%

AF DE BØRN OG UNGE, SOM VOKSER OP I EN SOS-FAMILIE, TRIVES OG KLARER SIG GODT, NÅR DE FORLADER BØRNEBYEN.*

2017 var også et godt år rent indsamlingsmæssigt. Med 234 millioner kroner slår SOS Børnebyernes årsregnskab for 2017 igen rekorden. Aldrig før har vi indsamlet så mange penge til vores arbejde ude i verden.

Langt størstedelen af midlerne skal gå til børnene, og derfor har vi en målsætning om at arbejde effektivt og omkostningsbevidst i alle led og holde vores admini-



Foto: Les Kaner

strationsprocent under 10 procent. I 2017 var den på 6,5 procent.

Midlerne går til vores arbejde for børnene i SOS-børnebyerne, og støtter udsatte familier med mikrolån, skolelegater og forebygger, at børn bliver forældreløse og ryger ud i endnu større fattigdom. Vi styrker udsatte familier, der ellers ikke ser anden mulighed for deres barns overlevelse end at efterlade barnet i en papkasse foran porten til en børneby.

2017 var et godt år. Vi skal også huske at kigge fremad. Millioner af børn over hele verden er netop nu i fare for at miste deres forældre eller er allerede alene. Så længe, der er forældreløse og udsatte børn, fortsætter vi indsatsen. En indsats for Whang og alle andre børn som ham, er kun mulig, fordi virksomheder, faddere, bidragsydere, fonde, CISU og andre støtter stadigt flere børn i at få en tryk barndom med masser af kærlighed. Vi skal sammen kæmpe videre.

Vi skal kæmpe videre, så vi fortsat kan være stolte af de gode resultater.

Tak på vegne af verdens forældreløse og udsatte børn.



Mads Klæstrup Kristensen
Direktør, SOS Børnebyerne

* Rapporten baserer sig på interviews og undersøgelser lavet i seks forskellige afrikanske lande og Indien.



Foto: Patrick Wittmann

INTET BARN SKAL VOKSE OP ALENE

Mindst 220 millioner børn er alene eller uden rimelig omsorg. Børn, der vokser op alene uden, at deres basale behov dækkes, går en dystre fremtid i møde.

Men børn skal have lov til at være børn. Alle børn fortjener at vokse op i en tryk familie, der giver dem kærlighed og respekterer deres rettigheder. En tryk barndom er ikke bare en menneskeret; den skaber også et solidt grundlag for et godt voksenliv.

SOS Børnebyerne i Danmark, og som del af en international føderation, arbejder for at give et trygt og kærligt hjem til de børn, der allerede har mistet forældreomsorgen, og SOS Børnebyerne forebygger, at børn mister deres forældre. Det er en stor opgave.

Det er ambitiøst, men som en del af en international organisation har SOS Børnebyerne også erfaringen, visionerne og redskaberne til sammen med det internationale samfund at løse opgaven.

Den internationale føderation SOS Børnebyerne er en af verdens største private børneorganisationer, som i

over 60 år har arbejdet for verdens udsatte og forældreløse børn. I årtier har arbejdet været koncentreret om SOS-børnebyerne, og hjælpearbejdet har de sidste mange år spredt sig til de omkringliggende samfund. Over hele verden hjælper børneorganisationen udsatte familier med at starte små forretninger, imens der bliver sørget for børnenes skolegang. Familierne får værktøjerne til at forme deres fremtid. Endvidere distribuerer

SOS Børnebyerne nødhjælp til mennesker, der er ramt af krig og katastrofer, samtidig med at organisationen arbejder sammen med beslutningstagere om at fremme børns rettigheder.

Hjælpen virker. 2017 blev året, hvor antallet af menne-

sker, der lever i ekstrem fattigdom, faldt til 767 millioner på verdensplan - i 1990 var tallet 1,6 milliarder. Det skyldes blandt andet, at langt flere har adgang til skole og uddannelse og dermed en højere indtægt, ligesom for eksempel mikrolån har gjort millioner af mennesker i stand til at klare sig selv. Her har SOS Børnebyerne også bidraget til en positiv udvikling. 79 procent af de familier, som har fået mikrolån, skolelegater eller erhvervstræning af SOS Børnebyerne, klarer sig godt, når støtten ophører, og fra et samfundsperspektiv er

80.000

BØRN OG UNGE FÅR ET TRYGT HJEM OG EN
KÆRLIG FAMILIE I 550 BØRNEBYER I
FLERE END 130 LANDE.

SOS BØRNEBYERNES INTERNATIONALE ARBEJDE



BØRNEBYER. Forældreløse og udsatte børn får et hjem i en børneby med en SOS-mor og SOS-søskende. De får mad, omsorg og lægehjælp samt en uddannelse. Har barnet biologiske søskende, flytter de ind i samme hus, så det biologiske bånd ikke bliver brudt.

FOREBYGGENDE ARBEJDE. Det bedste for et barn er, at det kan vokse op sammen med sine biologiske forældre, hvis de er i stand til at tage sig ordentligt af barnet. Derfor arbejder vi forebyggende for at sikre, at udsatte børn ikke mister forældreomsorgen. Familier i farezonen får individuelt tilrettelagt hjælp til at blive styrket økonomisk og socialt, så de kan klare sig selv og forsørge deres familie.



BØRNERETTIGHEDER. Alle børn har ret til et værdigt liv med beskyttelse og medbestemmelse. Det står i FN's Børnekonvention fra 1989, som 190 nationer har skrevet under på. SOS Børnebyerne arbejder for, at forældre, politiske beslutningstagere og myndigheder lever op til deres ansvar om at beskytte børns rettigheder.

indsatsen faktisk så gavnlig, at for hver 7,50 kroner, vi investerer, går lidt over 100 kroner tilbage til samfundet. Det dokumenterer det internationale konsulenthus Boston Consulting Group i en undersøgelse, der blev udgivet i 2017.

SOS Børnebyerne forebygger, at udsatte familier bryder sammen, og at børn ender alene. Det kan betale sig på et menneskeligt plan, men også rent samfundsøkonomisk er der en gevinst. Heldigvis er SOS Børnebyerne ikke alene om at skabe forandring gennem forebyggelse. I samarbejde med Xellia Pharmaceuticals, Solar, The LEGO Foundation, Kromann Reumert, Det Obelske Familiefond, Nyhavn Rejser, Hempel Fonden og vores andre vigtige samarbejdspartnere arbejder SOS Børnebyerne for at styrke udsatte familier og forebyg-

ge, at børn bliver forældreløse. Bedre vilkår for ungdommen er også en del af SOS Børnebyernes prioriteter. I SOS Børnebyernes prioritetslande er der store ungdomsårgange, som er en medvirkende årsag til høj arbejdsløshed. Mange unge finder arbejde, der tit er farligt og dårligt betalt. Derfor vil SOS Børnebyerne, i samarbejde med lokale myndigheder og virksomheder, også fremover arbejde for at uddanne unge.

SOS BØRNEBYERNE I DANMARK

Herhjemme har SOS Børnebyerne Danmark til formål at samle ind, oplyse og sikre kvaliteten af det arbejde, organisationen udfører ude i verden. Ud over de ansatte på kontoret (50 årsværk) leverer vores godt 2.000 frivillige en uundværlig arbejdsindsats - både på kontoret

i København og i ca. 50 lokalgrupper i hele landet.

2017 var året, hvor SOS Børnebyernes oplysningsarbejde er blevet styrket. SOS Børnebyerne blev bedre til at fortælle danskerne historier om mikrolån, erhvervs-træning og andet forebyggende arbejde - historier om den stærke, selvstændigt erhvervsdrivende kvinde i Somaliland og den hårdt-arbejdende kenyanske tømrerlærling, der har fået støtte af SOS Børnebyerne. Det er historier, vi skal blive ved med at fortælle. I en verden hvor "fake news" og negative artikler fylder de sociale medier, er SOS Børnebyerne blevet mere bevidste om, hvor vigtigt det er at fortælle om den positive udvikling, vi ser hver dag i vores arbejde. Det kom blandt andet til udtryk i landets mange klasselokaler, da 51.000 danske elever i december 2017 deltog i SOS Børnebyernes omvendte julekalender. Eleverne blev mødt af små videoer og undervisningsmateriale om børn fra blandt andet Vietnam, Balkanlandene og Colombia, som gjorde de danske elever lidt klogere på børns forhold i et udviklingsland. Antallet af elever, der medvirkede, slog endnu en gang alle tidligere rekorder, og der blev samlet over 481.000 kroner ind til skolelegater til fattige børn - endnu en rekord.

SOS Børnebyernes frivillige foredragsgruppe har også haft vokseværk, og i 2017 blev der stiftet en ny skolegruppe, som skal gøre landets skoleelever endnu klogere på diverse udviklingsproblematikker og succeser. 2017 blev altså året, hvor SOS Børnebyerne endnu en gang blev bekræftet i, at vores udviklingsprogrammer og omsorgsmodeller virker - og det blev også året, hvor vi blev bedre til at vise og fortælle det. I 2018 fortsætter SOS Børnebyerne kommunikationen om vores arbejde.

SAMMEN OM FOKUS PÅ BØRNS MENTALE SUNDHED I RWANDA

Når et barn vokser op i et hjem plaget af fattigdom, er det ikke unormalt, at barnet udvikler angst, stress, dårligt selvværd og traumer. For en stor gruppe børn og unge i Rwanda er vold og svigt desværre en del af hverdagen - ofte fordi forældrene selv er vokset op i et hjem, hvor vold var en del af hverdagen. Samtidig spørger minderne fra folkedrabet hos de mennesker, der for snart 25 år siden oplevede grusomhederne med egne øjne. Børn og unge, der flytter ind i en SOS-børneby eller er en del af SOS Børnebyernes forebyggende arbejde i lokalsamfundene, er særligt sårbare og har ofte både svigt og vold med i rygsækken. Med støtte fra Det Obelske Familiefond startede SOS Børnebyerne i 2017 et fireårigt projekt, der skal styrke sårbare børns mentale sundhed.

Kernen i projektet er sårbare børn og unges mentale sundhed og trivsel gennem forskellige typer støtte- og samtalegrupper. I grupperne gives der plads til, at børnene kan dele og arbejde med det, som er svært i hverdagen. De taler om håb og fremtidsdrømme.

"Det er tydeligt at høre på børnene og se på deres kropssprog, at de får mere selvtillid af at deltage i grupperne. Og når der måles på deres trivsel både før og efter gruppeforløbene, er det tydeligt, at trivslen øges hos rigtig mange af de børn og unge, der deltager," siger Camilla Torp Olsen, der er chef for SOS Børnebyernes internationale afdeling.

Lige så vigtigt er det, at projektet også arbejder med de voksne, der har den daglige kontakt med børnene. Samtidig bliver der afholdt kurser for forældre og andre omsorgspersoner i forskellige emner, blandt andet opdragelse og konflikthåndtering.

Det helt overordnede mål med projektet er at øge børnenes og de unges trivsel og at ruste dem til et bedre og sundere voksenliv. Projektet er nyskabende i Rwanda, da det sætter et emne på dagsordenen, som har været underbelyst og underprioriteret. Med dette projekt er det lykkedes at skabe et formelt samarbejde med Rwandas førende psykologer og universiteter og dermed synliggøre, hvordan børns og unges mentale sundhed hænger sammen med deres trivsel.

"Vi er meget glade for, at projektet allerede er godt forankret blandt væsentlige aktører i Rwanda - både offentlige og private. Det er afgørende for projektets bæredygtighed, og vi overvejer, hvordan vi kan udrulle projektet i andre af de lande, SOS Børnebyerne arbejder i," siger Camilla Torp Olsen.

FAKTA: Mere end 200 børn og unge har i det seneste år fået hjælp via støttegrupper samtidig med, at en stor andel af SOS Børnebyernes ansatte har fået uddannelse i, hvordan de bedst støtter og hjælper sårbare og udsatte børn og unge.

KENYANSKE BØRN LEGER OG LÆRER MED LEGO

Takket været SOS Børnebyernes samarbejde med The LEGO Foundation er læring gennem leg i 2017 kommet på skoleskemaet på en lang række skoler og daginstitutioner i Kenya. De farverige klodser fungerer nemlig både som legetøj og et pædagogisk redskab. For børn lærer nemmere, når det er sjovt. Som en del af projektet har 140 lokale trænere modtaget undervisning i, hvordan leg og læring hænger sammen, så de kan give deres viden videre til andre lærere og pædagoger. Lærere og pædagoger der kan bruge deres viden fremover, så fremtidige elever også får gavn af projektet.

Det er dog ikke kun børn i de kenyanske skoler og børnehaver, der i 2017 har haft klodserne i hænderne. Familier i SOS Børnebyernes forebyggende arbejde har også fået gavn af projektet. Forældrene har fået den pædagogiske viden, der gør, at deres børn udvikler sig bedre socialt, fagligt, emotionelt og fagligt.

Samlet set har 12.000 børn det sidste halvandet år været en del af projektet.



“

”Alle børn har brug for at blive set, hørt og forstået, og de ud-satte børn, SOS Børnebyerne arbejder med, har et helt særligt behov grundet den tunge bag-gage, de oftest bærer rundt på. Samtalegrupperne er med til at give børnene plads til at tale om det, som er svært, men også om deres ressourcer, håb og drømme, hvilket styrker børnenes selvtillid, og giver dem en følelse af, at de ikke er alene i verden om at have det svært.”

Camilla Torp Olsen, international chef i SOS Børnebyerne.

SÅDAN ARBEJDER VI MED VERDENSMÅLENE



VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling

Hos SOS Børnebyerne kæmper vi især for de mål, der har indflydelse på, at børn uden forældreomsorg også oplever fremgang.

1 AFSKAF FATTIGDOM



MÅL 1 - AFSKAF FATTIGDOM

At opnå en verden, hvor fattigdom hører fortiden til, er det vigtigste formål med Verdensmålene.

4 KVALITETS- UDDANNELSE



MÅL 4 - SIKRE ADGANG TIL KVALITETS UDDANNELSE
Det er uhyre vigtigt at sikre, at alle børn og unge har adgang til kvalitetsuddannelse, uanset deres baggrund.

8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



MÅL 8 - FREMME ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

I 2014 var 73.3 millioner unge arbejdsløse, og den globale ungdomsarbejdsløshed nåede 13 procent.

10 MINDRE ULIGHED



MÅL 10 - MINDSKE ULIGHED

Ingen bør udsættes for diskrimination eller nægtes lige adgang til muligheder på grund af race, køn, religion, handicap, kultur eller familie-mæssig baggrund.

16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER



MÅL 16 - FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER

Ifølge Verdensmål 16 skal der sættes en stopper for alle former for vold og tortur mod børn.



REKORDMANGE VIRKSOMHEDER AT TAKKE FOR STØTTEN I 2017



Foto: Rasmus Preston

Janda Campos, Chef for Partnerskaber og Major Donors.

Tendensen er tydelig og klar. Det er blevet mere populært blandt danske virksomheder at støtte SOS Børnebyernes globale kamp for udsatte og forældre-løse børns vilkår, rettigheder og drømme om en bedre fremtid. På landsplan er der de seneste år sket en markant stigning, så næsten 700 flere virksomheder ved udgangen af 2017 støttede SOS Børnebyerne end for blot fem år siden.

Den store opbakning er vi taknemmelige for, og den positive udvikling medfører, at der i år er rekordmange virksomheder at takke for støtten på vegne af de tusindvis af udsatte og forældreløse børn, der har fået

et trygt hjem med omsorg og kærlighed, uddannelse, lægehjælp og medicin som følge deraf. En særlig tak skal naturligvis sendes til SOS Børnebyernes mangeårige strategiske partnere Xellia Pharmaceuticals, Solar, Kromann Reumert, Nyhavn Rejser og Siemens for deres vedvarende engagement og opbakning, som fortsat i 2018 og årene frem vil gøre en verden til forskel for børn i nød.

Den store opbakning, vi oplever fra erhvervslivet, hvor både store internationale koncerner med tusindvis af medarbejdere og små enkeltmandsvirksomheder på tværs af brancher forener kræfter og kompetencer for at gøre en målbar, mærkbar og langsigtet forskel, er helt afgørende for den målsætning, vi i SOS Børnebyerne har om at hjælpe flere børn. Og støtten - uanset formen og omfanget - til SOS Børnebyernes arbejde ændrer ikke alene fremtidsudsigterne for det enkelte barn, men er som samlet hele med til at skabe vedvarende social og økonomisk udvikling og fremgang i de 134 lande på verdensplan og tusindvis af lokalsamfund, hvor SOS Børnebyerne arbejder. Alt sammen i tråd med FNs 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling.

SOS-lægeklinikken i Eldoret, Kenya behandler årligt over 6.000 patienter fra lokalområdet udover at give lægehjælp til SOS-familierne i børnebyen. Et samarbejde mellem medicinalvirksomheden Xellia Pharmaceuticals og SOS Børnebyerne sikrer driften af klinikken.



Foto: Mette Schmidt



“

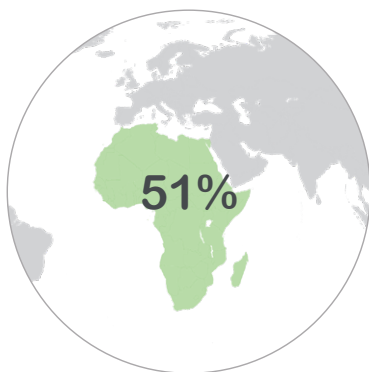
De allerværst ramte børn får måske plads i børnebyen. Men som vi kan se her er der stadig tusindvis af børn i Cambodja, der har brug for hjælp

Siger tv-vært og journalist Cecilie Beck, der i seks år har været ambassadør for SOS Børnebyerne.

Foto: Rasmus Prestion

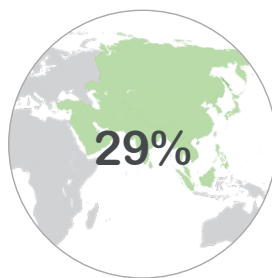
UDEN FADDERE INTET SOS BØRNEBYERNE

FORDELINGEN AF DANSKE SOS-FADDERE



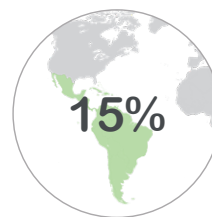
Afrika

Lande med over 1.000 danske faddere: Tanzania, Etiopien, Kenya, Rwanda, Burundi, Botswana.



Asien

Lande med over 1.000 danske faddere: Nepal, Cambodja, Indien, Laos.



Syd- og Latinamerika

Lande med over 1.000 danske faddere: Peru.



Europa og Mellemøsten

“Vi lægger mange timer i vores frivillige arbejde, så det er vigtigt at få en saltvandsindsprøjtning og møde de mennesker, vi hjælper. Det betyder meget,” siger Inge Nielsen, der er frivillig i Næstved lokalgruppe.



Foto: Mathilde Oda Meyer

FRIVILLIGE SAMLER 1,4 MILLIONER KRONER IND

2017 blev året, hvor flere danske frivillige satte en ny kurs for deres arbejde. Otte frivillige stiftede SOS Børnebyernes nye skolegruppe, som skal få Etiopien og børns vilkår på skoleskemaet og sætte gang i gode diskussioner i klasseværelserne. De har også produceret undervisningsmateriale til fri afbenyttelse for landets skoler.

”Det er vigtigt at lære om andre mennesker og kulturer for at få en større social forståelse og en større forståelse for ens egen virkelighed,” lyder det fra Lene Olsen, der er pensioneret lærer og frivillig i SOS Børnebyernes nye skolegruppe.

Undervisningsmaterialet tager udgangspunkt i det østafrikanske land Etiopien, og giver eleverne indsigt i andre måder at leve på. Fokus er på de udfordringer, der er, ved at vokse op i fattigdom, samtidig med at eleverne bliver klogere på det østafrikanske lands kultur, mad og dyreliv.

Som en del af projektet har skolerne også mulighed for at bestille en frivillig foredragsholder, som kommer og fortæller om SOS Børnebyernes arbejde for verdens forældreløse og udsatte børn.

PÅ REJSE TIL LAOS OG CAMBODJA

Også i 2017 blev der samlet ind til udsatte børn og unge i Laos og Cambodja. I omegnen af 2.000 frivillige formåede at indsamle 1,4 millioner kroner til fire forskellige projekter i de østasiatiske lande. De frivillige har siden 2015 samlet lidt over 4 millioner kroner ind til Laos og Cambodja, men 2017 blev året, hvor 29 frivillige valgte at pakke kufferten, så de med egne øjne kunne se, hvordan pengene bliver brugt. En rejse de dedikerede frivillige selv betalte for.

”Det var fantastisk at besøge børnebyerne. Jeg blev meget bevæget over, at børn, der har haft et så vanskeligt liv, kan være så glade, trygge og smilende,” siger Jonna Bang, frivillig i Aarhus lokalgruppe, om sin rejse til Laos og Cambodja.

ÅRSREGNSKABET 2017

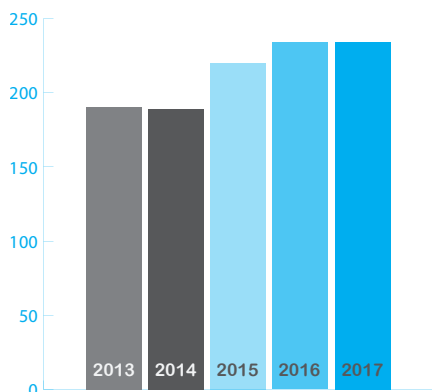
“

På den økonomiske bane var 2017 endnu et godt år for SOS Børnebyerne med indsamlingsindtægter, der ligger på et rekordniveau



Foto: Patrick Wittmann

TRE NØGLETAL FRA ÅRSREGNSKABET 2017

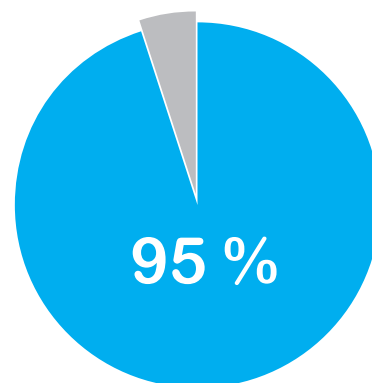


VI ER FORTSAT I VÆKST: Siden 2013 er SOS Børnebyerne i Danmark, målt i indtægter, vokset fra 190 mio. kr. i 2013 til 234 mio. kr. i 2017

6,5 %

I ADMINISTRATION

Vi bestræber os på at være effektive og omkostningsbevidste. Vores målsætning er, at vi maksimalt vil bruge 10% af de indsamlede midler på administration. I 2017 havde vi en administrationsprocent på 6,5.



95 PROCENT af de indsamlede midler kommer fra private donorer. De resterende **5 PROCENT** kommer fra offentlige midler.

LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for SOS Børnebyerne, Danmark (herefter SOS Børnebyerne).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Indsamlingsregnskab, jf. regnskabets note 20

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens indsamlingstilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse.

Vi anser det opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte fondens generelle arbejde for perioden 1. januar 2017 - 31. december 2017, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 og Indsamlingsloven.

Tips og Lottomidler

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne Tips- og Lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne Tips- og Lottomidler.

København, den 4. maj 2018

DIREKTION



Mads Klæstrup Kristensen
Direktør

BESTYRELSE




Lars Munch
Formand



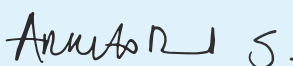
Lars Ole Kornum
Næstformand



Søren Mandrup Petersen



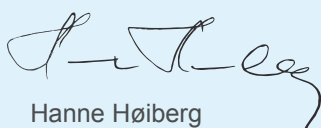
Lars Bo Bertram



Annette Brøndholt Sørensen



Esther Jensen



Hanne Høiberg



Ann Karstoft



Jacob Grønlykke

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN HOS SOS BØRNEBYERNE, DANMARK

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SOS Børnebyerne, Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om offentlige indsamlinger. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser

for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om

økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- » Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- » Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- » Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- » Konkluderer vi, om ledelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- » Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af

revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetning

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision

Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridiskkritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig

praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 4. maj 2018

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56



Christian Dalmoose Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24730

LEDELSENS REGNSKABSBERETNING

På den økonomiske bane var 2017 endnu et godt år for SOS Børnebyerne med indsamlingsindtægter, der ligger på et rekordniveau. Dette særligt takket være vores loyale faddere og fastgivere, ligesom vi også har oplevet fortsat stigende arveindtægter. Samtidig har vi formået at holde vores indsamlings- og administrationsomkostninger i ro således, at vi fortsat kan bruge langt størstedelen af de indsamlede midler på vores formålsbestemte arbejde. Nedenfor beskrives årets økonomiske udvikling mere detaljeret.

HOVED- OG NØGLETAL

	2017	2016	2015 ¹	2014 ¹	2013 ¹
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Hovedtal					
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	234.051	233.539	220.103	188.774	190.317
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	192.794	191.529	182.582	157.195	158.570
Administrationsomkostninger	15.282	13.552	16.045	15.454	15.435
Finansielle poster, netto	3.499	4.535	2.529	6.515	482
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	181.010	182.512	169.066	148.256	143.617
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter	179.305	187.404	168.984	148.256	143.617
Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter	1.706	-4.892	82	0	0
Anlægsaktiver	1.358	1.094	1.179	1.280	1.365
Omsætningsaktiver	99.776	150.191	180.736	181.845	163.566
Aktiver i alt	136.467	160.032	181.915	183.124	164.931
Bunden og reserveret egenkapital	35.333	8.747	5.692	5.722	5.345
Fri egenkapital	68.089	92.912	9.600	9.600	9.600
Egenkapital i alt	103.422	101.659	15.292	15.322	14.945
Hensatte forpligtelser	0	0	126.619	131.863	117.809
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	33.045	58.373	40.004	35.939	32.177
Passiver i alt	136.467	160.032	181.915	183.124	164.931
Gns. antal ansatte	50	47	48	43	40
Nøgletal²					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	82,4%	82,0%	83,0%	83,3%	83,3%
Administrationsprocent	6,5%	5,8%	7,3%	8,2%	8,1%
Formålsprocent	76,6%	80,2%	76,8%	78,5%	75,5%
Konsolideringsprocent	0,7%	-2,1%	0,0%	0,0%	0,0%
Sikkerhedsmargin	43,9%	41,8%	6,9%	7,8%	7,8%
Soliditetsgrad	75,8%	63,5%	8,4%	8,4%	9,1%
Andel af offentlig finansiering	5,4%	4,5%	4,3%	8,4%	2,6%

¹ Hoved- og nøgletal for 2013, 2014 og 2015 er ikke omarbejdet til ny regnskabspraksis

² Anvendte nøgletalsformler fremgår af afsnittet "Anvendt regnskabspraksis"

OVERGANG TIL ISOBRO'S MODELREGNSKAB

SOS Børnebyerne har valgt at aflægge årsrapporten for 2017 efter ISOBRO's modelregnskab. ISOBRO er de danske indsamlingsorganisationers brancheorganisation, og modelregnskabet er en del af ISOBRO's indsamlingsetiske retningslinjer. Formålet med modelregnskabet er at styrke transparensen og legitimiteten af organisationernes officielle årsregnskaber yderligere. SOS Børnebyerne støtter til fulde dette formål. Med vores årsrapport ønsker vi således at give vores bidragsydere og andre interessenter et mere sammenligneligt overblik over vores økonomi og finansielle stilling.

Modelregnskabet udgør en ramme for regnskabsafleggelsen og indeholder principper for blandt andet indregning af indtægter samt generel opstilling og præsentation af regnskabsoplysninger. Nogle af disse principper er forskellige fra den tidligere anvendte regnskabspraksis. Mest væsentligt er det, at modelregnskabet stiller krav om, at visse indtægter først indregnes i takt med, at de forbruges på de konkrete projekter. Hidtil har vi indregnet sådanne indtægter fuldt ud på modtagelsestidspunktet, og ændringen kan potentielt have stor betydning for periodiseringen af indtægter på de enkelte år. Konkret er indtægterne i sammenligningstal for 2016 reguleret væsentligt op, idet der var et stort forbrug af midler, der nu indtægtsføres i takt med forbruget.

I forbindelse med den ændrede regnskabspraksis er størstedelen af det beløb, der tidligere var indregnet som en hensat forpligtelse til projekter, i stedet indregnet som egenkapital.

I afsnittet "Anvendt regnskabspraksis" beskrives ændringerne mere detaljeret og den beløbsmæssige indvirkning angives ligeledes. Det bemærkes, at ændringen af regnskabspraksis har krævet, at sammenligningstal for 2016 ligeledes omarbejdes til den nye praksis.

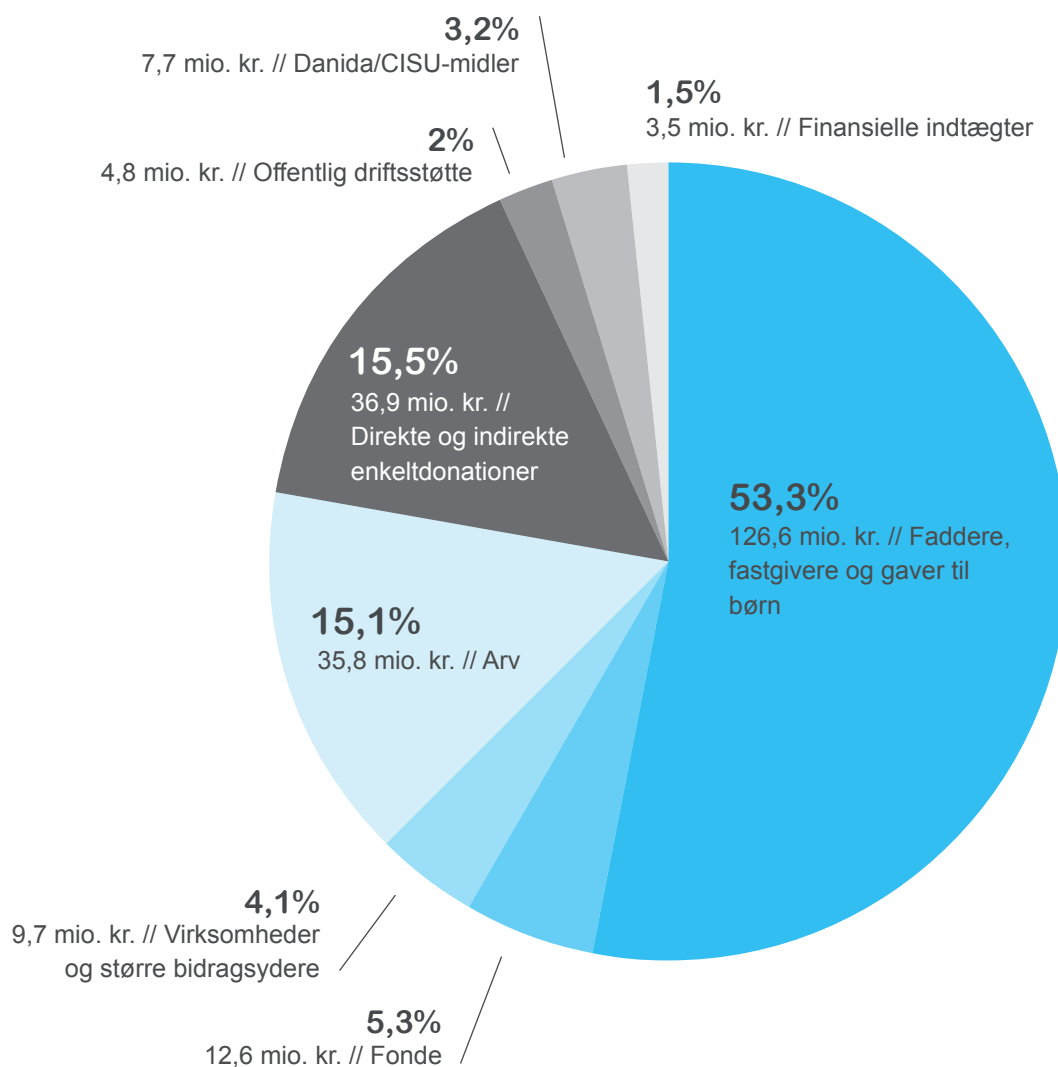
BEMÆRKNINGER TIL ÅRET

2017 har som nævnt været endnu et godt indsamlingsår. Vi kan således, ligesom i de foregående år, notere os en ny indtægtsrekord på 234,1 mio. kr. i indsamlede midler eksklusive finansielle indtægter. Den tilsvarende indtægt for 2016 ligger efter de nye regnskabsprincipper næsten på samme niveau og udgjorde 233,5 mio. kr. Det er dels udtryk for, at de penge, vi årligt investerer i vores indsamlings- og fastholdelsesindsats (udtrykt ved regnskabsposten "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter"), har en markant positiv effekt og er en forudsætning for, at vi kan fastholde og udbygge vores indtægtsgrundlag. Derudover tager vi det naturligtvis som udtryk for, at danskerne generelt har vilje og evne til at støtte vores formål, samt at de har tillid til, at SOS Børnebyerne kan gøre en stor, positiv forskel for forældreløse og udsatte børn.

Vi må også konstatere, at der er et meget stort behov for de indsamlede midler i de lande, vi er engageret i. Som medlem af den internationale SOS-føderation medvirker SOS Børnebyerne til at planlægge, prioritere og tilrettelægge det internationale arbejde, således at de indsamlede midler rent faktisk kan sikre en stabil finansiering af det arbejde, vi er engageret i og har påtaget os finansieringsforpligtelsen for. Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter udgør således 1,7 mio. kr. der disponeres til fondens egenkapital i henhold til resultatdisponering præsenteret i tilknytning til resultatopgørelsen. Dette skal sammenlignes med et negativt beløb for 2016 på 4,9 mio. kr. opgjort efter ny regnskabspraksis. Resultatet er positivt påvirket af væsentlige arveindtægter, hvoraf den primære del er modtaget og indtægtsført i slutningen af 2017. Som det fremgår af resultatopgørelsens resultatdisponering har det - uagtet det regnskabsmæssige overskud - været nødvendigt at bruge midler fra vores rådighedskapital i 2017, hvilket primært skyldes, at hovedparten af de modtagne arvemidler skal bindes på grundkapitalen, jf. nærmere omtale af arveindtægter nedenfor. Ledelsen vil fortsat være optaget af, at der sikres en bæredygtig balance mellem indtægter og omkostninger/formålsbestemt arbejde.

HER KOM INDTÆGTERNE FRA

Nedenstående figur viser sammensætningen af indtægter i 2017.



Som det fremgår, er SOS Børnebyernes væsentligste indtægtskilde fortsat private faddere og fastgivere. I 2017 udgør denne indtægtskategori således 126,6 mio. kr., svarende til 53,3% af de samlede indsamlede midler (120,8 mio. kr. i 2016). Udviklingen er et resultat af det rekrutteringsarbejde, der er foretaget i tidligere år kombineret med en fortsat høj loyalitet blandt eksisterende faddere og fastgivere. Dette er helt afgørende for, at vi kan opnå et relativt stabilt indtægtsgrundlag, hvilket betyder, at vi kan forpligte os til det langsigtede arbejde for udsatte og forældreløse børn.

Indtægter fra arv udgør en fortsat stigende andel af de indsamlede midler. I 2017 modtog vi således 35,8 mio. kr. i arvmidler (27,2 mio. kr. i 2016). Vi har de

seneste år arbejdet med at informere om mulighederne for at betænke SOS Børnebyerne i testamenter, og vi deltager endvidere i Det Gode Testamente, som er et arvesamarbejde på tværs af organisationer. Arvesager kan i mange tilfælde udgøre store enkeltbeløb og er i nogen grad konjunkturafhængige i forhold til ejendomspriser mv. Det kan derfor ikke forventes, at denne indtægtskilde nødvendigvis forbliver stabilt på nuværende høje niveau fremadrettet.

Vi opfatter det som en stor tillidsklæring og blåstempling af vores arbejde, når mennesker som en del af deres sidste vilje ønsker at støtte SOS Børnebyerne. Derfor er det os også magtpåliggende, at de arvesager, hvor SOS Børnebyerne er testamentarisk

betænkt, behandles korrekt, således at afdødes ønske efterleves. Det, mener vi, bedst sikres ved til hver en tid at respektere et testaments juridiske status. Vi oplever ofte, at vi modtager arvebeløb, hvor afdøde ikke eksplicit i testamentet har tilkendegivet at arven, der tilfalder SOS Børnebyerne, ønskes anvendt på vores formål. Fordi SOS Børnebyerne er etableret som en ikke-erhvervsdrivende fond, er vi som følge af fondslovgivningens regler - og Civilstyrelsens fortolkning heraf - i disse tilfælde nødsaget til at binde arvebeløbene på vores grundkapital, som vi ikke har lov til at bruge på vores formål (alene et eventuelt afkast må anvendes). Vi opfatter dette som uhensigtsmæssigt og havde gerne set en omvendt retsstilling, hvor modtagne arvebeløb kunne anvendes på vores formål, medmindre det modsatte var eksplicit angivet i testamentet - fordi vi tror på, at det oftest er testators reelle forventning, at vi bruger arvebeløbene på vores formål. Ud over at informere om problematikken og opfordre til at testamenter oprettes med en eksplicit formålsbestemmelse, undersøger vi mulighederne for at finde en løsning på problemstillingen hos Civilstyrelsen.

Af årets arveindtægter er 26,5 mio. kr. modtaget uden hensigtsangivelse i testamentet, hvorfor pengene er disponeret til den bundne grundkapital.

Direkte og indirekte enkelt donationer dækker over SOS Børnebyernes andel af indtægter fra Danmarks Indsamling, frivilliges indsamling, landsindsamling, katastrofeindsamling, indtægter fra Direct Mail udsendelse samt fra SOS-NYT. I 2017 udgjorde den samlede indtægt herfra 36,9 mio. kr., mens den i 2016 udgjorde 51,1 mio. kr. Årsagen til faldet skyldes primært, at der i 2016 er indregnet væsentlige indtægter fra en katastrofeindsamling i 2015 til fordel for flygtninge i Syrien (Hjælp Nu!), idet disse efter ny regnskabspraksis først indregnes i takt med forbruget i 2016.

Indtægter fra fonde, virksomheder og større bidragsydere udgør 22,3 mio. kr. i 2017 (21,1 mio. kr. i 2016). Særligt på virksomhedsområdet samt for større pengestærke bidragsydere og netværkere arbejder SOS Børnebyerne på at udvikle koncepter, der dels kan øge indtægterne og samtidig medvirke til at informere og engagere i SOS Børnebyernes arbejde.

Midler fra CISU (7,7 mio. kr. i 2017) dækker en række igangværende enkeltprojekter samt en programaftale løbende over en 3-årig periode (2017 til 2019). Baggrunden for programbevillingen er SOS Børnebyernes strategiske fokus på at fremme stærke omsorgsindsatser for udsatte og forældreløse børn. Den regionale indsats udføres i Kenya, Tanzania og Rwanda og fokuserer på, at udsatte børn anbringes i de bedst mulige rammer alt efter deres behov, idet det prioriteres, at børnene så vidt muligt kan vokse op hos

deres biologiske familier.

Programmet bidrager generelt til at styrke børneomsorgssektoren og børnenes sag i anbringelsesforløbet. Samtidig opbygger vi som organisation værdifuld læring og kapacitet i forhold til det fremtidige

126,6 mio. kr.

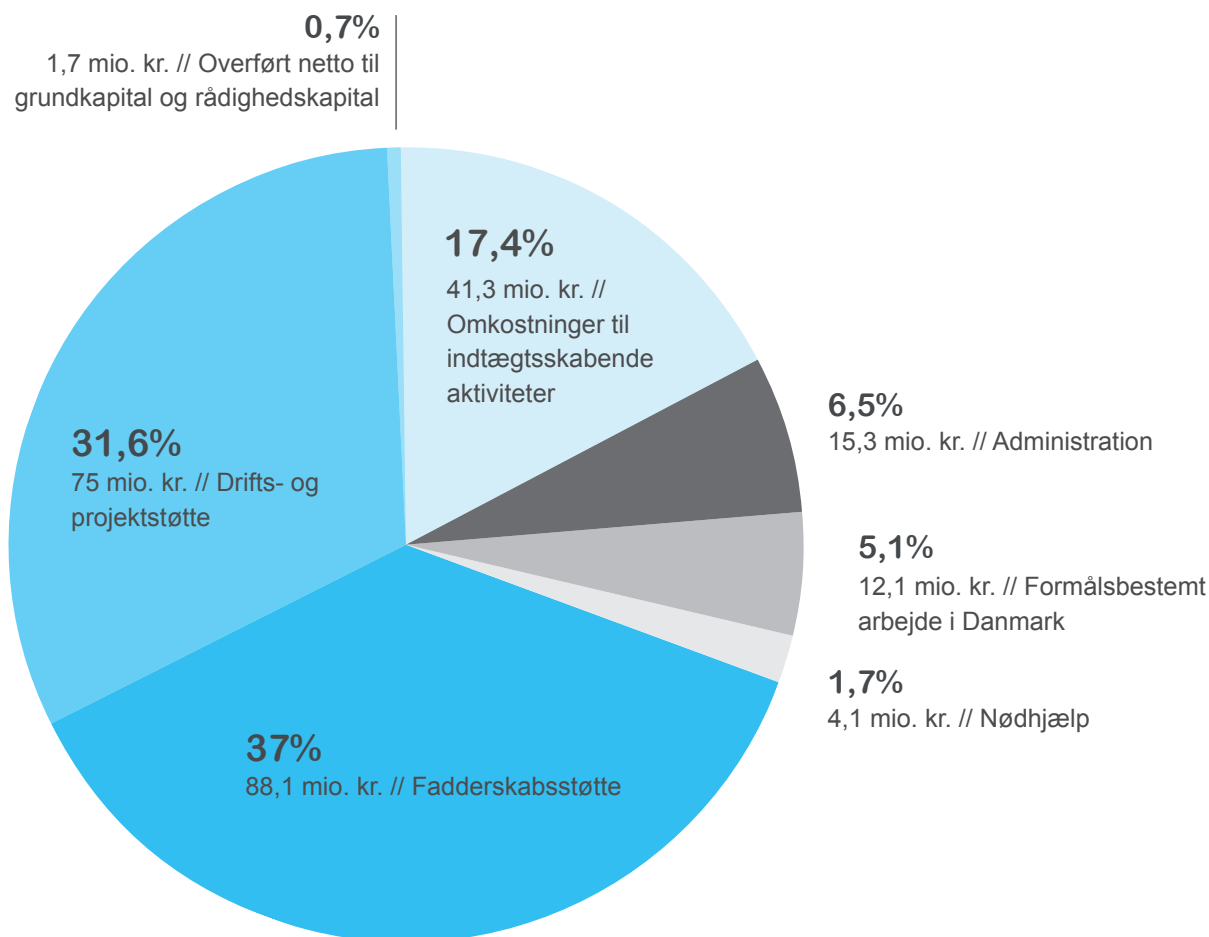
KOM FRA FADDERE, FASTGIVERE OG GAVER TIL BØRN.
DETTE UDGØR 53,3 PROCENT AF DE
SAMLEDE INDTÆGTER.

arbejde med omsorgsindsatser, hvilket er et vigtigt strategisk fokusområde for SOS-organisationen - også efter programmets udløb i 2019. Vi ser i øvrigt bevillingen som et naturligt trin op indenfor CISUs/Danidas bevillingssystem, og vi vil fortsat arbejde på at kvalificere os til yderligere bevillinger fremadrettet. Midlerne indtægtsføres i takt med forbruget.

Endvidere modtager SOS Børnebyerne bidrag fra udlodningsmidlerne samt momskompensation - i alt 4,8 mio. kr. i 2017 (4,6 mio. kr. i 2016).

DET GIK PENGENE TIL

Nedenstående figur viser, hvordan de indsamlede midler er anvendt i 2017.



SOS Børnebyerne er generelt fokuseret på at arbejde så omkostningseffektivt som muligt, således at langt størstedelen af de indsamlede midler kan bruges på vores formålsbestemte arbejde, og at vi kan hjælpe flest mulige børn og familier på den bedst mulige måde. Som modtagere af driftstilskud fra udlodningsmidlerne (Tips- og Lottomidler) er vi også lovmæssigt forpligtede til at udvise skyldige økonomiske hensyn ved vores forvaltning. Vores primære omkostning i Danmark er i form af lønudgifter. I forhold til aflønning af vores medarbejdere følger vi de overenskomstfastsatte satser, der gælder på det statslige område. Endvidere får vi værdifuld hjælp fra ulønnede frivillige, når dette er muligt.

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter er udtryk for de omkostninger, der er investeret i indsam-

lingsindsatsen i 2017. Dette dækker omkostninger til fastholdelse af eksisterende samt rekruttering af nye faddere, fastgivere og øvrige bidragsydere. I 2017 udgjorde denne omkostning 41,3 mio. kr. svarende til 17,4 procent af de indsamlede midler eksklusive finansielle indtægter (42 mio. kr. i 2016). Det er ledelsens vurdering, at dette forholdsmæssige investeringsniveau er det rette med henblik på at fastholde og sikre den fremadrettede indsamling. Denne vurdering skal blandt andet ses i sammenhæng med, at SOS Børnebyerne befinder sig på et marked, hvor der er stor og tiltagende konkurrence om danskernes opmærksomhed og økonomiske støtte. En væsentlig del af de investerede penge har til formål at sikre, at SOS Børnebyerne fortsat opleves som en relevant organisation, der er til stede på relevante platforme og kan tilbyde relevante støttemuligheder.

Omkostninger til administration udgør 15,3 mio. kr. (13,6 mio. kr. i 2016), hvilket svarer til 6,5 procent af de indsamlede indtægter eksklusiv finansielle indtægter (5,8 procent i 2016). I administrationsomkostninger indgår lønninger til administrativt personale, udgifter til revision, administrative IT-systemer og -sikkerhed, persondatabeskyttelse mv. samt et medlemskontingent til den internationale SOS-organisation på 3,1 mio. kr., som går til at dække det internationale hovedkontors administrative sekretariatsarbejde og konkrete administrative tiltag (1,9 mio. kr. i 2016). Omkostninger til administration er en forudsætning for SOS Børnebyernes generelle virke, overholdelse af lovgivningskrav samt forsvarlige forvaltning og anvendelse af de betroede midler.

I 2017 er der anvendt 12,1 mio. kr. på formålsbestemt arbejde i Danmark (10,4 mio. kr. i 2016). Posten dækker dels over omkostninger til arbejdet med internationale projekter udført af ansatte i Danmark, dels formålsbestemt oplysningsarbejde i Danmark. De øgede omkostninger er primært udtryk for, at SOS Børnebyerne gennem de seneste år har valgt at bruge flere ressourcer på at deltage i udviklingen, udførelsen og monitoreringen af det internationale arbejde - herunder i særdeleshed det forebyggende arbejde.

Uddelt fadderskabsstøtte til fadderbørn og børnebyer udgør 88,1 mio. kr. i 2017 (84,8 mio. kr. i 2016). SOS Børnebyerne overfører 75 procent af modtagne fadderskabsindtægter direkte til de respektive børnebyer. Midlerne dækker udgifter til fadderbørnenes opvækst, skolegang og uddannelse, lægehjælp mv. samt drift af børnebyen og forebyggende arbejde i lokalsamfundet. Derudover er 75,0 mio. kr. uddelt til drifts- og projektstøtte samt nødhjælp (heraf 15 procent af fadderskabsindtægter) primært til drift af børnebyer, forebyggende arbejde og øvrige projekter i SOS Børnebyernes syv prioritetslande i Østafrika og Sydøstasien (se desuden regnskabsnote 7). Endvidere er der i 2017 overført 4,1 mio. kr. til nødhjælpsarbejde i en række lande, herunder Syrien, Malawi, Somaliland og Haiti.

RISIKOSTYRING OG EGENKAPITAL

SOS Børnebyerne er ligesom øvrige organisationer og virksomheder eksponeret for en række risici. Nedenfor behandles de væsentligste specifikke risici, som vi er

bevidste om og løbende arbejder med at håndtere.

SOS Børnebyernes primære overordnede risiko som indsamlingsorganisation relaterer sig til svigtende indsamling. En markant og vedvarende nedgang i indsamlede midler vil alt andet lige have negativ indflydelse på det arbejde, vi er engageret i, og de børn som vi har påtaget os et ansvar for. Danskernes evne og vilje til at støtte SOS Børnebyerne er således en risikofaktor, som vi er meget bevidste om. Risikoen er påvirket af såvel eksterne faktorer, som vi ikke kan påvirke, såvel som forhold vi selv kan påvirke, herunder primært omverdenens opfattelse af SOS Børnebyerne som værende en effektiv, troværdig og seriøs organisation. Sidstnævnte omdømmerisiko er et grundvilkår, som vi gennem vores ageren er optaget af - både på vegne af vores egen organisation og indsamlingsbranchen som helhed. Det er erfaringen, at dårlige sager i dele af indsamlingsbranchen meget nemt får afsmittende effekt på danskernes generelle opfattelse af branchen. Sam-

tidig er udviklingsarbejde kompliceret og risikofyldt, og det kan ofte være svært at få alle nuancer og kontekster med i den offentlige debat og mediedækning. Derfor hilser vi

som tidligere nævnt ISOBRO's fortsatte arbejde med indsamlingsetik meget velkomment.

Primært for at imødekomme ovenstående indsamlingsrisici, har vi gennem årene opbygget et kapitalberedskab, der gør, at vi i en periode vil kunne opretholde driften og opfylde vores forpligtelser over for de børn og familier, vi har et ansvar for, på trods af svigtende indsamling. Den samlede egenkapital ved regnskabsårets udløb udgør således 103,4 mio. kr., hvoraf 58,9 mio. kr. er rådighedskapital. Dette skal ses i forhold til, at vi i 2017 overførte i alt 167,2 mio. kr. i fadderskabsstøtte, drifts- og projektstøtte og nødhjælp. Det er således ikke vores vurdering, at det nuværende kapitalberedskab er for stort. Som det fremgår af resultatopgørelsens resultatdisponering samt egenkapitalopgørelsen, har det både i 2016 og 2017 været nødvendigt at finansiere en del af årets aktiviteter ved at trække på rådighedskapitalen. Dette er ikke holdbart på længere sigt, og ledelsen vil fortsat være optaget af, at der sikres en bæredygtig balance mellem indtægter og omkostninger.

Ovenstående reserver er fortrinsvist anbragt i værdipapirer med en forsigtig risikoprofil, der kan realiseres

167,2 mio. kr.

GIK DIREKTE TIL FADDERSKABSSTØTTE, DRIFTS OG PROJEKTSTØTTE SAMT NØDHJÆLP.

med kort varsel. Anbringelsen sker på baggrund af en bestyrelsesgodkendt investeringspolitik, der løbende revurderes ud fra en vurdering af risiko, tidshorisont og afkast. Der henvises til regnskabets note 11.

Selve anvendelsen af midlerne indebærer ligeledes risici. De indsamlede midler anvendes for langt størstedelen i nogle af verdens fattigste udviklingslande, hvor korruption ofte er udbredt. Derfor vil der til hver en tid være en høj iboende risiko for misbrug af midlerne. Via interne kontrolsystemer - herunder vedtagne standarder, regler og politikker - samt intern og ekstern revision af projekterne gør vi indenfor føderationen, hvad der er praktisk muligt og hensigtsmæssigt for at minimere disse risici. Modtages anklage om misbrug af midler, iværksættes en undersøgelse, og såfremt der er hold i anklagen, informeres relevante partnere og myndigheder. For yderligere at modvirke samt opdage sager om misbrug og korruption, har SOS Børnebyerne en whistleblower-ordning, hvor børn, unge og voksne nemt og fortroligt kan anmelde sager om misbrug, upassende opførsel eller mistanker om korruption indenfor SOS-organisationen. Whistleblower-ordningen er tilgængelig online på SOS Børnebyernes internationale hjemmeside, og der linkes til ordningen på SOS Børnebyernes danske hjemmeside. Udover økonomisk misbrug retter ordningen sig således i høj grad også mod beskyttelse af børn og unges rettigheder. Det er selvsagt en afgørende og fuldstændig fundamental del af vores virke, at vi gør alt, hvad vi kan, for at sikre børn og unges rettigheder og beskytte dem mod misbrug. Det gælder i særdeleshed i forhold til de børn, hvor vi reelt har overtaget forældremyndigheden. På vores hjemmeside kan man læse meget mere om, hvordan vi beskytter og arbejder for børn og unges rettigheder og om whistleblower-ordningen.

Fra januar 2018 overføres alle støttemidler (faderskabsstøtte såvel som drifts- og projektstøtte) til modtagende SOS-organisationer via en central finansafdeling placeret på det internationale hovedkontor i Østrig. Afdelingen varetager overførslerne for hele den globale føderation og sikrer, at de foretages så omkostningseffektivt som muligt ved at forhandle og indgå samlede aftaler med relevante banker. Samtidig foretages afdækning af valutarisici i forhold til budgetterede valutakurser. Det sikres ligeledes, at overførsler til projekterne sker i takt med det faktiske likviditetsbe-

hov, således at der ikke ophober sig unødige pengebeholdninger i lokale pengeinstitutter, hvor sikkerheden for indeståendet alt andet lige ikke er ligeså høj som i europæiske banker.

Uagtet ovenstående er det ikke muligt for os at afdække risici relateret til den langsigtede valutakursudvikling og generelle prisudvikling i de lande, vi arbejder i. I de seneste år har inflationen i de lande vi støtter, generelt været væsentligt højere end i Danmark, og det kræver således - alt andet lige - flere midler at udføre det samme arbejde. Vores niveau af rådighedskapital skal ligeledes ses i lyset af disse risici.

FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE REGNSKABSÅR

Det er ledelsens forventning, at vi også i det kommende år kan fortsætte den positive indsamlingsudvikling til gavn for udsatte og forældreløse børn. Vores primære indtægtsgrundlag vil fortsat være private faddere og fastgivere, men for at vækste yderligere, skal vi udvikle nye indsamlingsinitiativer både indenfor denne og øvrige indtægtskategorier. Det indebærer blandt andet et øget fokus på virksomhedssamarbejder/støttemuligheder samt større bidrag fra private donorer og netværkere. Derudover vil vi fortsat investere i digitalisering og tilstedeværelse på relevante digitale platforme med henblik på at styrke vores kommunikation og evne til at engagere danskerne i vores formål. I absolutte tal forventer vi således at investere lidt flere penge end tidligere i indsamlingsområdet i det kommende år - det, mener vi, er en forudsætning for, at vi også fremadrettet kan samle flest muligt penge ind til vores formål.

USÆDVANLIGE FORHOLD OG BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Det er ikke vores vurdering, at der er indtrådt særlige begivenheder i 2017, som har påvirket vores regnskab. Ligeledes er der ikke indtrådt begivenheder efter regnskabsårets afslutning og frem til regnskabsafslæggelsen, der påvirker SOS Børnebyernes finansielle stilling som præsenteret i årsrapporten.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, "Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Fonden har fra Kulturstyrelsen modtaget en dispensation om at undlade at vise budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen.

ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Den anvendte regnskabspraksis er med virkning pr. 1. januar 2017 ændret i forhold til sidste år på følgende områder:

- » Momskompensation indtægtsføres fra og med 1. januar 2017 på modtagelsestidspunktet. Tidligere blev momskompensation indregnet året før i det år, hvor momsens, der kompenseres, blev betalt. Den indregnede momskompensation var til og med 31. december 2016 baseret på skøn.
- » Øremærkede projektmidler (CISU og Danmarks Indsamling) indtægtsføres fra og med 1. januar 2017 på tidspunktet for anvendelsen af de modtagne midler. Tidligere blev midlerne indtægtsført på tidspunktet for modtagelsen og ikke anvendte midler blev hensat til senere anvendelse.
- » Indsamlede midler til dækning af forventede omkostninger til dækning af driftsomkostninger i børnebyer, børnehaver, skoler, social-, sundheds- og/eller uddannelsescentre m.m. omkostningsføres fra og med 1. januar 2017 når fonden, som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse. Tidligere blev der af de indsamlede midler foretaget hensættelser af beløb til projekter til dækning af de kommende års drift.
- » Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter vises fremover som uddelinger som en del af resultatdisponeringen. Tidligere blev midlerne fratrukket ved opgørelse af årets resultat.

Med den gennemførte ændring af anvendt regnskabspraksis er fondens reserve under egenkapitalen forøget med 84.412 t.kr. pr. 31. december 2016, aktiver er reduceret med 867 t.kr. pr. 31. december 2016, og overskuddet på 1.934 t.kr. for 2016 er ændret til et overskud på 182.512 t.kr.

Sammenligningstal for 2016 er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Med den gennemførte ændring er ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationernes regnskabsaflæggelse implementeret.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan fonden anvender ISOBRO's retningslinjer:

EMNE	FØLGER	FØLGER IKKE
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	X	
Indregning af kursgevinster og -tab i resultatopgørelsen	X	
Resultatdisponering	X	
Lønnoter og oplysning af løn til direktør		X
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	X	
Momskompensation	X	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse		X
Regnskabsopstilling	X	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	X	

Løn til fondens direktør oplyses ikke særskilt, da det er fondens grundlæggende princip ikke at oplyse løn på individuelle personer.

Det er vurderingen, at udarbejdelse af en pengestrømsopgørelse ikke vil tilføre yderligere væsentlige informationer til årsregnskabet.

Herudover er det valgt at omkostninger til formålsbestemt arbejde indgår som en del af resultatdisponeringen.

Overgangen til anvendelse af ISOBRO's retningslinier medfører, at administrationsprocenten kalkuleres på en anden måde.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af fonden eller skyldige beløb til fonden. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, inventar og kontorudstyr mm. Skyldige beløb til fonden er typisk andre tilgodehavender, hvor betalingen først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til fonden er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå fonden, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som fonden skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til fondens velgørende arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden, som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter og udgifter

Indtægter er beløb, som har forøget fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget fondens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, fadderskabsbetalinger, indtægter fra indsamlinger, finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af fonden og dermed har formindsket fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket fondens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere

og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår også årlige afskrivninger på fondens materielle anlægsaktiver som inventar.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel i takt med, at de indtjenes, mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

RESULTATOPGØRELSE

Indtægter

Fondens indtægter omfatter fadderskabsbetalinger, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende.

Arv og testamentariske gaver

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Modtagne tilskud og offentlige tilskud

Modtagne tilskud til konkrete projekter indtægtsføres i takt med at tilskuddene anvendes. Offentlige tilskud indtægtsføres, når fonden har erhvervet ret til beløbet.

Indsamlinger

Indtægter fra indsamlinger indregnes i resultatopgørelsen i den periode indsamlingen vedrører.

Momskompensation mv.

Indtægter ved momskompensation mv. indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

In Kind-donationer

Indtægter i form af donationer af ikke-kontant karakter (In Kind-donationer), eksempelvis hjælpeudstyr til programarbejdet, måles til dagsværdien af de modtagne aktiver eller ydelser, hvis denne værdi kan måles pålideligt. Dagsværdien defineres som det beløb, fonden ellers ville have betalt, hvis aktivet eller ydelsen var erhvervet på almindelige handelsvilkår.

Finansielle indtægter og -omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt øvrige finansielle poster.

Udgifter

Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter.

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til fondens administrative funktioner. Administrationsomkostninger omfatter udgifter til fælles personaleomkostninger, HR, økonomi- og formueforvaltning, udvalg, direktion, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. som ikke er fordelt til de forbrugende afdelinger samt af- og nedskrivninger.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Uddelinger

Midler til formålsbestemte aktiviteter.

Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af bl.a. programudvikling og -arbejde varetaget i Danmark.

BALANCEN

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler og medlemsdatabase. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over 3 - 10 år.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Der nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste

eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Aktiverne måles til kostpris.

Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancdagen. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab posteres som en finansiel indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Egenkapital

Egenkapital består af en bunden kapital i form af grundkapital og en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår, eller som vedrører indtægtsførte øremærkede donationer o.l., der endnu ikke er anvendt.

Skyldige udgifter mv.

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

Projektforpligtelser

Projektforpligtelser udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra donorer, men endnu ikke er udbetalt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancdagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

NØGLETAL

Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO. Nøgletal præsenteret i ledelsesberetningen er beregnet således:

NØGLETAL	BEREGNINGSFORMEL	NØGLETAL UDTRYKKER:
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	$\frac{\text{Resultat af indtægtsskabende aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} * 100$	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til fonden efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket.
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke-fordelbare fællesomkostninger}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} * 100$	Administrationsprocenten viser den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration o.l. og ikke-fordelbare kapacitetsomkostninger.
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} * 100$	Formålsprocenten viser den andel af fondens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} * 100$	Konsolideringsprocenten viser den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af fondens formue.
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede omkostninger til indtægtsskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}} * 100$	Sikkerhedsmarginen udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække fondens omkostninger.
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balance i alt}} * 100$	Soliditetsgrad udtrykker fondens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler}}{\text{Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter}} * 100$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af fondens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

ANTAL ANSATTE

Beregningsen af gennemsnitlig antal ansatte er baseret på det indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden). Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2017

		2017	2016
	NOTE	DKK	T.DKK
Indsamlede offentlige midler	1	12.545.964	10.549
Indsamlede private midler	2	221.505.108	222.990
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		234.051.072	233.539
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	41.257.446	42.010
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	4	192.793.626	191.529
Administrationsomkostninger	5	15.281.942	13.552
Resultat før finansielle poster		177.511.684	177.977
Finansielle poster		3.498.682	4.535
Resultat efter finansielle poster		181.010.366	182.512
Fondsskat	8	0	0
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		181.010.366	182.512
Resultatdisponering:			
<i>Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret:</i>			
Formålsbestemt arbejde i Danmark	6	12.119.320	10.362
Fadderskabsstøtte	7	88.092.030	84.819
Drifts- og projektstøtte	7	75.031.199	82.662
Nødhjælp	7	4.062.289	9.561
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter		179.304.838	187.404
<i>Resterende midler disponeret til fondens egenkapital:</i>			
Anvendt af reserve for øremærkede midler		-8.004.088	-2.782
Henlagt til reserve for øremærkede midler		9.176.944	5.404
Overført til grundkapital (arvemidler uden formålsangivelse)		26.528.893	3.034
Overført til rådighedskapital		-25.996.221	-10.548
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		1.705.528	-4.892
Resultatdisponering i alt		181.010.366	182.512

BALANCE PR. 31.12.2017

		2017	2016
	NOTE	DKK	T.DKK
Bundne værdipairer	11	5.429.920	5.373
Bundne likvider	12	3.373.867	340
Mellemregning disponible likvider	12	26.528.893	3.034
Bundne aktiver		35.332.680	8.747
Indretning af lejede lokaler	9	264.484	365
Materielle anlægsaktiver		264.484	365
Deposita		1.093.654	729
Finansielle anlægsaktiver		1.093.654	729
Anlægsaktiver		1.358.138	1.094
Andre tilgodehavender	10	527.391	1.405
Periodeafgrænsningsposter		4.600	434
Tilgodehavender		531.991	1.839
Værdipapirer (disponible aktiver)	11	97.862.010	119.445
Likvide beholdninger (disponible aktiver)	12	1.382.218	28.907
Omsætningsaktiver		99.776.219	150.191
Aktiver		136.467.037	160.032

BALANCE PR. 31.12.2017

		2017	2016
	NOTE	DKK	T.DKK
Grundkapital		35.332.680	8.747
Bundne midler		35.332.680	8.747
Rådighedskapital		58.928.113	84.924
Reserve øremærkede midler	13	9.160.744	7.988
Disponible midler		68.088.857	92.912
Egenkapital		103.421.537	101.659
Skyldig fadderskabsbetaling		4.243.423	30.503
Leverandørgæld		2.576.417	1.966
Anden gæld	14	3.003.552	3.414
Forudbetalte betingede tilskud og donationer	15	23.222.108	22.490
Kortfristede gældsforpligtelser		33.045.500	58.373
Gældsforpligtelser		33.045.500	58.373
Passiver		136.467.037	160.032
Medarbejderforhold	16		
Eventualforpligtelser	17		
Oversigt over TV-indsamlinger (Danmarks Indsamling)	18		
Mellemregnskaber for igangværende projekter og programaftale finansieret af Civilsamfund i Udvikling (CISU)	19		
Indsamlingsregnskab	20		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2017

	Grundkapital	Rådighedskapital	Reserve for øre- mærkede midler	I alt
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Egenkapital 1. januar 2016, jf. årsrapport for 2016	5.692	9.600	0	15.292
Effekt af ændret regnskabspraksis	0	85.872	5.366	91.238
Egenkapital pr. 31. december 2016 efter ny regnskabspraksis	5.692	95.472	5.366	106.530
Kursregulering af grundkapital	21	0	0	21
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	3.034	-10.548	2.622	-4.892
Egenkapital pr. 31. december 2016	8.747	84.924	7.988	101.659
Egenkapital 1. januar 2017	8.747	84.924	7.988	101.659
Kursregulering af grundkapital	57	0	0	57
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	26.529	-25.996	1.173	1.706
Egenkapital pr. 31. december 2017	35.333	58.928	9.161	103.421

NOTER

1. Indsamlede offentlige midler

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation mv.	4.837.584	4.627
CISU/Danida-midler	7.708.380	5.922
	12.545.964	10.549

2. Indsamlede private midler

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Faddere, fastgivere og gaver til børn	126.572.227	120.799
Arv	35.787.776	27.167
Virksomheder og større bidragsydere	9.661.288	10.011
Fonde	12.606.695	10.898
In Kind-donation	0	3.000
Direkte og indirekte enkeltdonationer	36.877.122	51.115
	221.505.108	222.990

I de indsamlede midler indgår bruttoindsamlingsindtægter fra husstandsindsamlingen den 14. maj 2017 på 5,5 mio.kr. Udgifter afholdt til gennemførelse af husstandsindsamlingen indregnes i regnskabsposten "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter". Regnskabet for husstandsindsamlingen specificeres således:

Indsamlingsindtægter	5.500.055	5.213
Udgifter vedrørende husstandsindsamlingen	-1.646.703	-1.267
Indsamlingsresultat	3.853.352	3.946

I bidrag fra tipsmidler indgår tilskud fra Tipspuljen til almennyttige konkrete formål på 17 t.DKK, der er anvendt til indretning af nyt lejemål.

I direkte og indirekte enkeltdonationer indgår blandt andet midler fra Danmarks Indsamling (DI) 2017 på 8,9 mio.kr. Note 18 viser en oversigt over disse TV-indsamlinger fordelt pr. år.

3. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Personaleomkostninger, jf. note 16	10.216.110	9.705
Andre eksterne omkostninger	31.041.335	32.305
	41.257.446	42.010

4. Resultat af indtægtsskabende aktiviteter

	Indtægter 2017	Direkte omkost- ninger 2017	Resultat 2017	Indtægter 2016	Direkte omkost- ninger 2016	Resultat 2016
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation	4.838	0	4.838	4.627	0	4.627
CISU/Danida-midler	7.708	0	7.708	5.922	0	5.922
Faddere, fastgivere og gaver til børn	126.572	19.142	107.430	120.799	18.905	101.894
Arv	35.788	766	35.022	27.167	0	27.167
Virksomheder og større bidragsydere	9.661	3.152	6.509	10.011	3.790	6.221
Fonde	12.607	474	12.133	10.898	0	10.898
In Kind-donation	0	0	0	3.000	0	3.000
Direkte og indirekte enkelt donationer	36.877	5.789	31.088	51.115	5.672	45.443
	234.051	29.323	204.728	233.539	28.367	205.172

2017	2016
------	------

DKK	T.DKK
-----	-------

Bruttoindtægter	234.051.072	233.539
Direkte indsamlingsudgifter	29.323.099	28.367
Indirekte indsamlingudgifter*	11.934.347	13.643
	192.793.626	191.529

*Indirekte indsamlingsudgifter udgøres af udgifter til generelle indtægtsskabende aktiviteter, der understøtter SOS Børnebyernes samlede indsamlingsindsats.

5. Administrationsomkostninger

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Personaleomkostninger, jf. note 16	8.463.869	8.584
Af- og nedskrivninger, jf. note 9	100.715	101
International kontingent (administrationsandel)	3.139.190	1.946
Andre eksterne administrationsomkostninger	3.578.168	2.921
	15.281.942	13.552

6. Formålsbestemt arbejde i Danmark

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Personaleomkostninger, jf. note 16	7.564.187	6.254
Andre eksterne administrationsomkostninger	4.555.133	4.108
	12.119.320	10.362

7. Drifts- og projektstøtte og nødhjælp

	Fadderskabs- støtte	Drifts- og projektstøtte	Nødhjælp	I alt 2017	I alt 2016
	DKK	DKK	DKK	DKK	T.DKK
SOS Børnebyernes prioritetslande:					
Cambodja	2.608.544	6.025.809	0	8.634.353	8.604
Etiopien	4.385.707	7.835.607	0	12.221.314	12.435
Laos	5.042.667	1.676.705	0	6.719.372	7.498
Kenya	5.570.149	13.011.136	0	18.581.285	21.697
Rwanda	4.842.450	7.857.618	0	12.700.068	19.488
Somaliland	1.435.726	9.361.397	504.379	11.301.502	13.581
Tanzania	2.406.262	7.213.793	0	9.620.055	5.728
Zanzibar	1.589.748	4.858.239	0	6.447.987	6.008
Overført til prioritetslande	27.881.253	57.840.305	504.379	86.225.937	95.039
Øvrige lande	60.210.777	3.660.429	3.557.910	67.429.116	70.862
Projektrelaterede bidrag via SOS Children's Villages International	0	13.530.465	0	13.530.465	11.141
Overført i alt	88.092.030	75.031.199	4.062.289	167.185.518	177.042

SOS Børnebyerne, Danmark har årligt i gennemsnit overført 7,4 mio. kr. til nødhjælpsarbejde i perioden 2015 - 2017 (regnskabsårene 2015, 2016 og 2017).

8. Skat af årets resultat

Fonden foretager hensættelse til senere uddelinger og skal dermed ikke betale fondsskat.

9. Anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler*
	DKK
Kostpris 1. januar 2017	1.007.148
Tilgang i året	0
Afgang i året	0
Kostpris 31. december 2017	1.007.148
Afskrivninger 1. januar 2017	641.949
Årets afskrivninger	100.715
Afskrivninger 31. december 2017	742.664
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	264.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	365.199

* Indretning af lejede lokaler omfatter etablering af ventilationsanlæg på lejemålet Amerikavej.

10. Andre tilgodehavender

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag	450.256	1.063
Tilgodehavende udbytteskat	33.156	309
Andre tilgodehavender	43.979	33
	527.391	1.405

11. Værdipapirer

Fondskode	Navn	Nominelt	Kurs	Kursvædi 31. december 2017	Modtaget udbytte i 2017	Samlet afkast i 2017
Værdipapirer der er bundne aktiver:						
DK0015989610	DI Fonde	27.551	94,05	2.591.172	42.704	80.174
DK0010263052	DI Global Indeks	13.979	106,70	1.491.559	85.272	103.445
DK0016075294	DI Globale Virksomhedsobligationer	9.851	96,14	947.075	28.568	21.574
DK0015710602	DI Nye Markeder	1.570	254,85	400.114	30.929	39.172
				5.429.920	187.473	244.363
Værdipapirer der er disponible aktiver:						
DK0016028020	N.I. Engros european HY SRI Udb	42.831	116,23	4.978.247	85.552	254.206
DK0060710234	N.I. Globale aktier SRI	4.061	1.245,00	5.055.945	5.350	894.949
DK0060709814	N.I. EUROKREDIT SRI	3.131	1.038,67	3.252.076	56.480	112.698
DK0060709731	N.I. Korte obligationer	81.825	1.030,96	84.358.302	715.302	2.040.546
DK0010274414	Danske Bank Aktier	900	241,60	217.440	8.100	32.760
				97.862.010	870.784	3.335.159
Værdipapirer i alt				103.291.930	1.058.257	3.579.522

12. Likvider (bunde og disponible)

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Indeståender på bundne bankkonti pr. 31. december	3.519.686	569
Årets realiserede afkast der overføres til disponible likvider	-145.819	-229
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider (jf. resultatdisponering)	26.528.893	3.034
Bundne likvider i alt	29.902.760	3.374
Indeståender på disponible bankkonti pr. 31. december	27.765.292	31.712
Årets realiserede afkast der overføres fra bundne likvider	145.819	229
Arvemidler til overførsel til bundne likvider (jf. resultatdisponering)	-26.528.893	-3.034
Disponible likvider i alt	1.382.218	28.907

13. Reserve for øremærkede midler

Reserven består af modtagne indregnede indtægter øremærket til specifikke formål, der endnu ikke er anvendt. Reserven forventes anvendt i 2018.

14. Anden gæld

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Skyldig moms	362.470	848
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	2.286.242	1.824
Skyldig løn, a-skat, sociale bidrag m.m.	136.949	140
Andre skyldige omkostninger	217.891	602
	3.003.552	3.414

15. Forudbetalte betingede tilskud og donationer

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Ubrugte projektmidler fra Danmarks Indsamling	12.660.262	13.876
Ubrugte projektmidler fra CISU	1.768.030	1.259
Øvrige ubrugte projektmidler	8.793.816	7.355
	23.222.108	22.490

16. Medarbejderforhold

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Lønninger	22.938.144	21.123
Pensioner	2.542.491	2.232
Andre omkostninger til social sikring	410.504	422
	25.891.139	23.777

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

50

47

Omkostninger til medarbejderne indgår i regnskabsposterne "Omkostninger ved indtægtskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger" og "Formålsbestemt arbejde i Danmark".

17. Eventualforpligtelser

Der er 6 måneders opsigelse vedrørende lejemålet Amerikavej 15C, 2. sal. Den årlige husleje udgør 1,4 mio. kr. Endvidere er der i 2017 indgået aftale om lejemålet Amerikavej 15C, 1. sal som er uopsigelig i 5 år gældende fra den 1. marts 2017 og den årlige husleje udgør 0,8 mio. kr.

Der er primo 2018 indgået en ny operationel leasingaftale vedrørende en bil. Aftalen er uopsigelig i hele leasingperioden frem til 1. marts 2021. Den årlige leasingudgift udgør 84 t.DKK inkl. moms og afgifter.

18. Oversigt over TV-indsamlinger (Danmarks Indsamling)

	Danmarks Indsamling 2013	Danmarks Indsamling 2015	Danmarks Indsamling 2016	Danmarks Indsamling 2017	Total
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2017	7.631.451	10.655.744	8.442.683	0	26.729.878
Modtagne midler regnskabsåret	0	0	41.180	7.626.174	7.667.354
Modtagne midler 31. december 2017	7.631.451	10.655.744	8.483.863	7.626.174	34.397.232
Administrationsbidrag (7%) 1. januar 2017	494.890	291.569	113.340	0	899.799
Administrationsbidrag (7%) i regnskabsåret	39.312	129.121	152.572	300.784	621.789
Administrationsbidrag (7%) 31. december 2017¹	534.202	420.690	265.912	300.784	1.521.588
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2017	6.574.961	3.873.708	1.505.801	0	11.954.470
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	522.288	1.715.464	2.027.030	3.996.130	8.260.912
Anvendt til projektarbejde 31. december 2017	7.097.249	5.589.172	3.532.831	3.996.130	20.215.382
Til rådighed for projekter og administrationsbidrag 31. december 2017	0	4.645.882	4.685.120	3.329.260	12.660.262

¹Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.

19. Mellemregnskaber for igangværende projekter og programtaltale finansieret af Civilsamfund i Udvikling (CISU)

	Børnenes U-landskalender, Lad mig lære og lege (j.nr.: 2014-19352)	Ethiopia Food Security Crisis Support (j.nr.: 17-109-M2)	Promoting child rights in 4 districts and the nation of Rwanda (j.nr.: 14-1484-SP-apr)	Inclusive and protective environment for the most vulnerable children in Ko- tayk Province, Armenia (j.nr.: 16-1826-MP-apr)	Community action for quality alternative care and protection (j.nr.: 16-1732-PR-dec)
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse	243.488	-	304.494	-3.761	-
+ udbetalte tilskud i regnskabsåret	2.232.346	495.000	925.000	249.984	4.860.190
	2.475.834	495.000	1.229.494	246.223	4.860.190
Overført til partnere i regnskabsåret	1.757.264	491.522	964.711	207.768	2.712.036
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	254.112	-	63.014	4.050	505.054
	2.011.376	491.522	1.027.725	211.818	3.217.090
Overført til dansk administration (7%)	140.796	34.407	71.941	14.827	225.196
	2.152.172	525.928	1.099.666	226.645	3.442.286
	323.662	-30.928	129.828	19.578	1.417.904
+ opjente renteindtægter	-	-	-	-	-
-renteindtægter afregnet i dette regnskabsår	-	-	-	-	-
-tilbagebetalt til CISU	-	-	-	-	-
-afholdt af SOS i Danmark	-	-	-	-	-
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets afslutning	323.662	-30.928	129.828	19.578	1.417.904

Ovenstående oversigt over igangværende CISU-projekter pr. 31. december 2017 er udarbejdet med henblik på at opfylde CISU's krav til mellemregnskaber. Oversigten omfatter ikke projekter, der er afsluttet i 2017, idet der aflægges eller er aflagt separate afsluttende regnskaber for disse.

20. Indsamlingsregnskab

	2017	2016
	DKK	T.DKK
Indtægter ekskl. offentlige driftstilskud og finansielle indtægter		
CISU/Danida-midler	7.708.380	5.922
Faddere, fastgivere og gaver til børn	126.572.227	120.799
Arv	35.787.776	27.167
Virksomheder og større bidragsydere	9.661.288	10.011
Fonde	12.606.695	10.898
In Kind-donation	0	3.000
Direkte og indirekte enkelt donationer	36.877.122	51.115
	229.213.488	228.912
Udgifter		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	41.257.446	42.010
Administrationsomkostninger	15.281.942	13.552
	56.539.388	55.562
Resultat af indsamling	172.674.100	173.350

Der er i 2017 indsamlet midler til finansiering af fondens aktiviteter og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014.

Overskuddet af indsamlingerne er anvendt til fondens formål i året - samt disponeret til fondens reserver i overensstemmelse med årsregnskabs resultatdisponering, jf. årsrapportens resultatopgørelse.



MANGE VIRKSOMHEDER OG FONDE AT TAKKE FOR STØTTEN I 2017



KROMANN
REUMERT



AUGUSTINUS FONDEN
STIFTET 26. MARTS 1942



EDITH OG GODTFRED KIRK CHRISTIANSENS FOND

novonordisk fonden



DET
OBELSKE
FAMILIEFOND

The LEGO Foundation

RAMBØLL
FONDEN



Apollo Travel Group · Bates Y&R · Dr. Oetker Danmark · Hjort Knudsen · Ingeniører uden Grænser · L&L& · NNE · OK a.m.b.a · Odd Fellow Ordenen · SKAGEN Fondene · Aase og Henry Adelgaards Fond · Dronning Margrethe og Prins Henriks Fond · Fonden af 24. december 2008 · Hesse-Ragle Fonden · Rita Steffensens Fond · Rørkærfonden

Vil du vide mere om, hvordan din virksomhed eller fond sammen med SOS Børnebyerne kan skabe fremgang for udsatte og forældrelose børn?

> [Kontakt SOS Børnebyerne på telefon: \(+45\) 33 73 02 33](tel:+4533730233)

> [Læs mere på \[sosbornebyerne.dk/virksomheder\]\(http://sosbornebyerne.dk/virksomheder\)](http://sosbornebyerne.dk/virksomheder)

SOS Børnebyerne

Amerikavej 15C, 2.sal

1756 København V

Tlf.: 33 73 02 33

E-mail: info@sosbornebyerne.dk

Web: www.sosbornebyerne.dk

CVR nr.: 25825012

Forsidefoto: Vincent Tremeau.

Bagsidefoto: Jens Honoré.