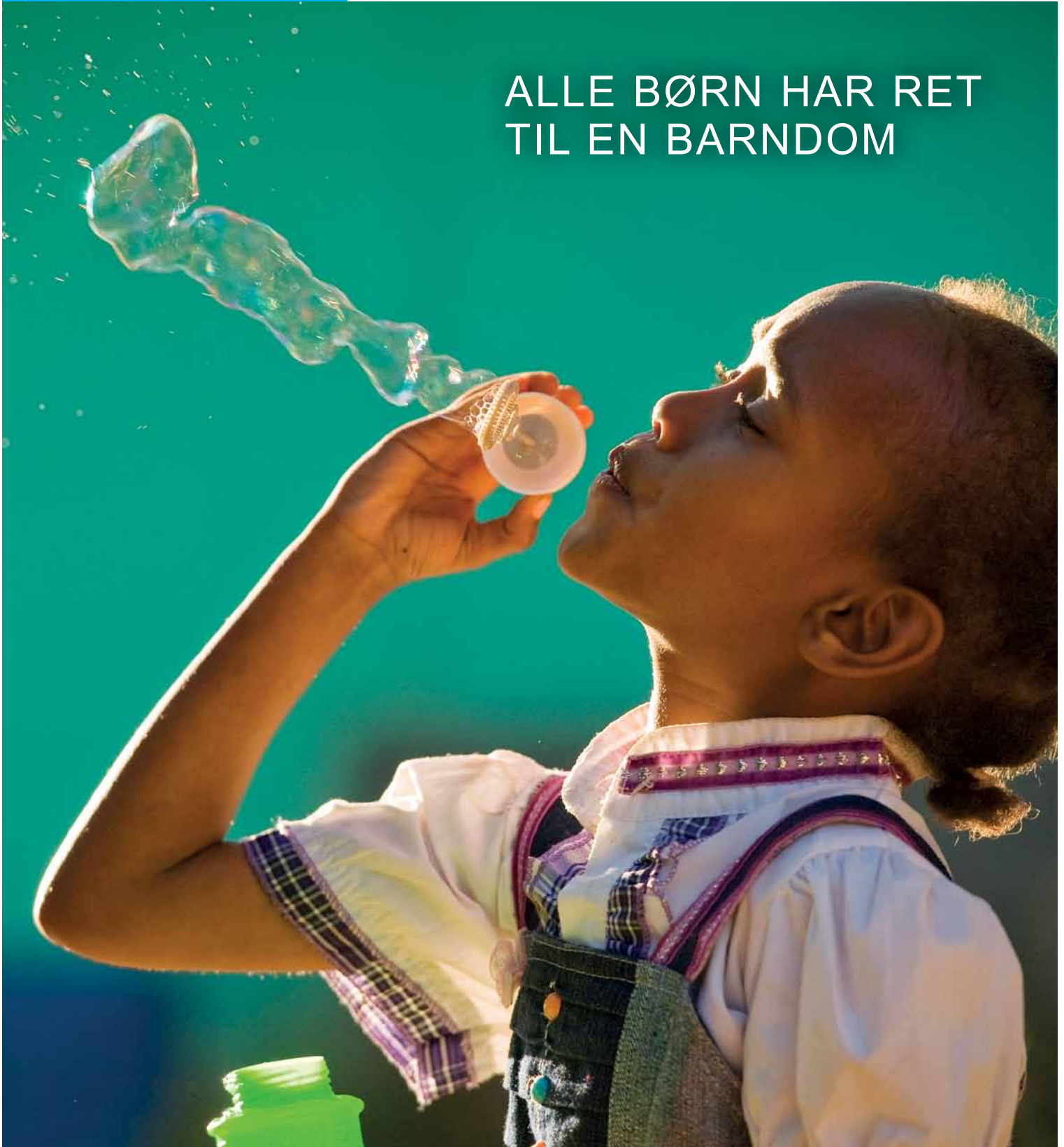


# ÅRSBERETNING 2012



SOS  
BØRNEBYERNE

ALLE BØRN HAR RET  
TIL EN BARNDOM



## 4

DIREKTØRENS  
INTRODUKTION

## 6

ALLE BØRN HAR  
RETTIGHEDER  
– OGSÅ I EN  
KRISETID

# AKTIVITETER & BEGIVENHEDER 2012

SOS Børnebyerne er en børneorganisation, der arbejder langsigtet med forældreløse og udsatte børns udvikling i SOS-børnebyer over hele verden. I børnebyerne giver vi hver dag forældreløse og udsatte børn en barndom med en tryk familie, et kærligt hjem og en uddannelse. Det kommer der livsglade og stærke mennesker ud af. Gennem SOS-familieprogrammer forebygger vi også, at udsatte børn bliver alene. Vi støtter børnenes, familiens og lokalsamfundets sociale udvikling.



Foto: Ida Mørck

## Danske begivenheder & aktiviteter



Foto: Stefan Pileger

- Danmarks Indsamling giver 87 millioner kroner
- Morgenmøde med mening
- Lokalgrupper til regionalmøder
- Comedy-event i Hobro
- Årsresultat for 2011: Rekordopbakning
- Samarbejde med Nordisk Film giver flere faddere
- Familiedag på Marriott Copenhagen Hotel
- Årets Familiefighter kåres
- Familiepriser lanceres
- LEGO Fonden støtter førskoleprogram i Østafrika
- National koordinator for familieprogrammer i Rwanda på DANIDA-kursus i Danmark

## Globale begivenheder & aktiviteter

- | JANUAR                                                                                                    | FEBRUAR                                                                                                                                           | MARTS                                                                                                                                                     | APRIL | MAJ                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Krisen i Grækenland sætter SOS Børnebyerne under pres</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ny børneby indvies i Sylhet, Bangladesh</li> <li>■ SOS Børnebyerne udvider hjælpen i Sydsudan</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ SOS-Børneby evakueret i Mali</li> <li>■ Justin Bieber anbefaler SOS Børnebyerne til 41 millioner fans</li> </ul> |       | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Familierapport udkommer</li> </ul> |



Foto: Ida Mørck

## TAL OG FAKTA

91

PROGRAMMER PÅ  
FEM KONTINENTER

DANSKERNE BETALER TIL

38.000

FADDERSKABER

CIRKA

100.000

DANSKERE STØTTER  
SOS BØRNEBYERNE ØKONOMISK

18

NÅR SOCIAL  
ANSVARLIGHED  
BLIVER KONKRET

25

FRIVILLIGE  
OG NETVÆRK:  
GØR DET, DU  
ER BEDST TIL



30

UDVIKLINGEN I  
REGNSKABSÅRET  
2012



Foto: Gurli Hansen

- Bestyrelsesformand hædres med Ridderkorset
- ECCO Walkathon i Odense og Slagelse
- Frivillige til royal havefest på Fredensborg
- Spejdere og SOS Børnebyerne tegner verdens længste tegning

- ECCO Walkathon i København



Foto: C. Lesske

- Danmark overtager finansieringen af børnebyerne Eldoret i Kenya og Stone Town på Zanzibar
- SOS Børnebyerne holder oplæg på Danidas Dialog Døgn

- Familieambassadører Signe Lindkvist og Jacob Riising besøger Kayonza, Rwanda
- ECCO Walkathon i Kolding

- FNs Børnekonventions fødselsdag. SOS-frivillige uddeler fadderfoldere og müsli-barer
- Morgenmøde med mening
- Ny SOS-præsident besøger Danmark
- Guldborgsund lokalgruppe fylder 20 år
- SOS Børnebyernes Facebook er oppe på 12.442 "likes"



- Julekalender med Ib Spang Olsens 24 breve til nissen
- YouGov-undersøgelse: Danske børn er klar til at ofre julegaver, hvis det kan hjælpe
- Lokalgruppernes indsamling til Rwanda slutter

## JUNI &amp; JULI

- Tørkeramt Sahel får nødhjælp
- 133 lande vælger ny præsident

## AUGUST

- Hjælp til kriseramt Spanien
- Nødhjælp optrappes i Sahel
- Rapport: Det nytter at hjælpe

## SEPTEMBER

- SOS-børn evakueret i Syrien
- SOS-skolen i Haitis hovedstad er udbygget
- Dalai Lama besøger indisk børneby

## OKTOBER

## NOVEMBER

- Ny rapport fra UNAIDS: Færre børn smittes med hiv, og flere er i behandling

## DECEMBER

- SOS Børnebyerne tvinges til at udskyde målet om at syvdouble antallet af forældreløse børn, der får hjælp, fra 2016 til 2020
- Byggekontrakt på ny børneby i Haiti underskrevet

174 mio.

KR. I SAMLEDE INDTÆGTER I 2012

6,4%

GIK TIL  
ADMINISTRATION

5,8 kr.

IND SAMLET SET

FOR HVER KRONE BRUGT  
PÅ INDSAMLING KOM DER



Foto: Les Kåner

DIREKTØREN SKRIVER

# ALLE BØRN HAR RET TIL EN BARNDOM

SOS BØRNEBYERNE ER UNDER PRES PÅ GRUND AF DEN ØKONOMISKE KRISE, MEN INDSATSEN FOR UDSATTE BØRN OG DERES FAMILIER BLEV STADIG UDVIDET I 2012, FOR BEHOVET VOKSER I TAKT MED KRISEN

2012 var et svært år for mange. Krisen kastede millioner af mennesker ud i fattigdom og arbejdsløshed. Også SOS Børnebyerne mærkede krisen. Alligevel lykkedes det os at udvide aktiviteterne i takt med, at behovet voksede. Det er i høj grad støtte fra lande som Danmark, der gjorde det muligt på globalt plan at hjælpe næsten 1,6 millioner børn og deres familier i lokalsamfundene, via nødhjælp og i børnebyerne.

Takket være danske bidrag kunne vi for eksempel åbne en helt ny børneby i Sylhet i det nordøstlige Bangladesh. Her er plads til 140 forældreløse og udsatte børn, en lægeklinik og et familieprogram for nogle af de mest udsatte børn og

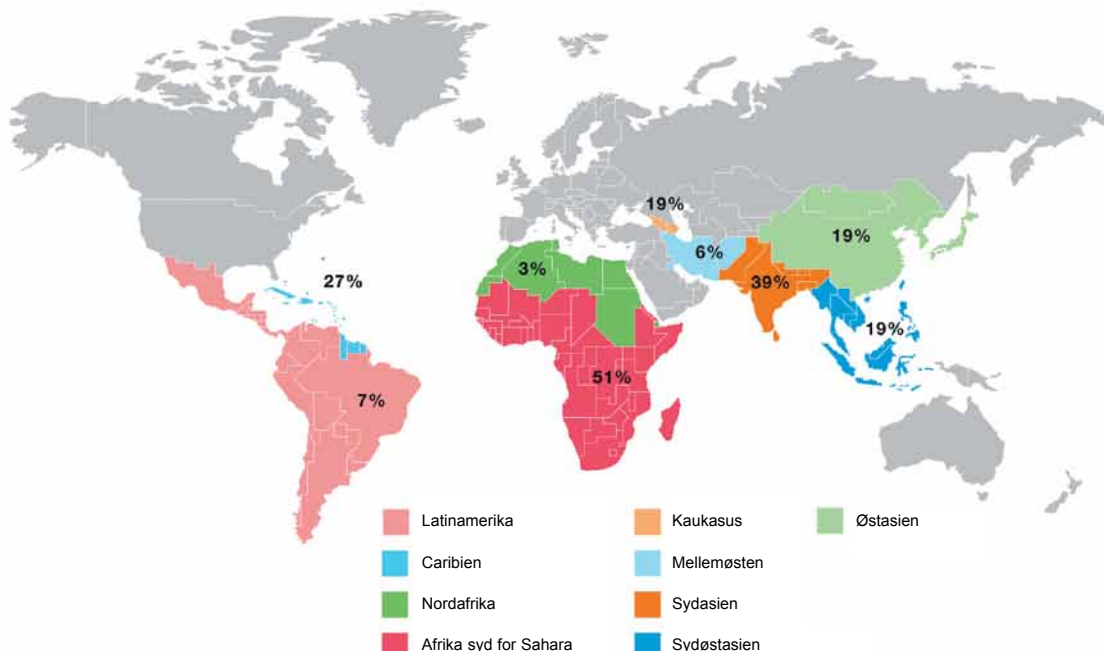
deres familier i lokalområdet. SOS Børnebyerne Danmark har også overtaget finansieringsansvaret for børnebyerne i Stonetown, Zanzibar, og Eldoret, Kenya.

Den længerevarende økonomiske krise betyder dog også, at SOS Børnebyerne internationalt har været tvunget til at udskyde målet om at nå en million forældreløse og udsatte børn, der får direkte hjælp, fra 2016 til 2020. Det vil sige, at vi trods modgang stadig vil hjælpe flere børn, men ikke så hurtigt som vi regnede med, før krisen satte ind.

### Forebygger forældreløshed

Ved udgangen af 2012 stod SOS Børnebyerne Danmark for i alt 91 projekter spredt over fem kontinenter. Det kunne vi ikke gøre, hvis vi ikke havde en trofast skare af danske støtter, som anerkender, at familien og barndommen er noget ganske særligt.

At barndommen er noget helt specielt understreges af, at børnene har deres eget sæt menneskerettigheder, FNs Konvention om Barnets Rettigheder, også kaldet Børnekonventionen. Børn har særlige rettigheder, fordi de har brug for særlig beskyttelse. SOS Børnebyerne arbejder altid med udgangspunkt i Børnekonventionen.



20 procent af verdens befolkning lever under fattigdomsgrensen på godt syv kroner om dagen. FN og Verdensbanken anslår, at den økonomiske krise har drevet yderligere 47-84 millioner mennesker ud i fattigdom. Tallene i figuren viser, hvor mange procent af befolkningen, der lever under fattigdomsgrensen i forskellige dele af verden.



Foto: Yvonne Ovalle

Udover at børn har et særligt behov for beskyttelse, udvikling, overlevelse og medbestemmelse for at have et godt børneliv nu og her, er barndommen fundamentet for, at et barn kan vokse op og blive en voksen, der bidrager positivt til udviklingen af sit lokalsamfund og sit land.

### Barndommen er helt speciel

Noget af det værste, et barn kan komme ud for, er at skulle leve uden sine forældre. Arbejdsløshed og emigration i jagen på arbejde splitter familier, ligesom økonomiske udfordringer lægger pres på familiers evne til omsorg og muligheder for at håndtere en vanskelig hverdag. Derfor fastslår den nye danske programpolitik, som SOS Børnebyerne vedtog i 2012, at vi skal have endnu mere fokus på de mange børn, der er i farezonen for at miste deres forældre.

Støtte til udsatte familier i lokalsamfundet forebygger, at fattigdom, uvidenhed eller sygdom fører til, at forældre må opgive deres børn. Derfor undervises familierne i for eksempel ernæring, hygiejne, sundhed, børnerettigheder og god børneopdragelse uden brug af fysisk afstraffelse. Mange familier får tilbud om kompetenceudvikling og deltagelse i spare- og lånegrupper, så de kan starte indtægtsgivende virksomhed.

Børn, der allerede har mistet forældreomsorgen, har stadig mulighed for at vokse op i en tryk SOS-familie sammen med andre børn og en SOS-mor i en børneby. Unge, der er vokset op i en SOS-børneby, støttes i at gennemføre en uddannelse, og de, der er interesserede, tilbydes træning i iværksætteri, så de kan starte deres eget firma. Et struktureret udslusningsforløb forbereder de unge på at tage ansvar for deres eget liv.

*Hanne Elisabeth Rasmussen har været direktør for SOS Børnebyerne Danmark siden 2007. Dette er hendes sidste årsberetning, da hun har fået nyt job som Chief Operating Officer i SOS Børnebyernes internationale organisation. Dermed bliver hun en af tre direktører i den internationale organisations direktion.*

### Samarbejde med myndighederne

Gennem systematisk vidensdeling med andre organisationer og lokale myndigheder er SOS Børnebyerne også med til at påvirke myndigheder og beslutningstagere til at leve op til deres ansvar om at beskytte børns rettigheder.

Alene kunne vi ikke gøre det enorme stykke arbejde. Derfor er vi uendeligt taknemmelige over de mange faddere, frivillige, virksomheder, fonde og DANIDA, som hjælper os med at sikre, at stadig flere børn får opfyldt deres ret til en ordentlig barndom.



Foto: SOS Børnebyerne

# ALLE BØRN HAR RETTIGHEDER – OGSÅ I EN KRISETID

**DEN GLOBALE, ØKONOMISKE KRISE  
SKABER STØRRE ULIGHED. GABET  
MELLEM DEM, DER HAR, OG DEM,  
DER IKKE HAR, VOKSER OVERALT.  
SOM SÆDVANLIG ER DET BØRNENE  
I DE FATTIGSTE FAMILIER, DET GÅR  
HÅRDEST UD OVER**

Selvom den snart fem år gamle globale økonomiske krise paradoksalt nok har medført mere lighed mellem rige og fattige lande, fordi mange udviklingslande i kriseårene har oplevet højere vækstrater end de rige lande, har væksten i udviklingslandene overhovedet ikke nået de fattigste og mest udsatte.

Tre af FNs centrale 2015 Mål er nået tre år inden 2015, lød det gode budskab fra FN i 2012. Fattigdommen er halveret, lige så mange piger som drenge går i skole, og adgangen til rent vand er øget. Men hvor nogle af de knapt så udsatte i udviklingslandene har formået at arbejde sig ud af relativ fattigdom, er mange af de mennesker, der i forvejen levede på eksistensminimum, røget helt ned på bunden. Krisen betyder, at yderligere 47-84 millioner mennesker er kastet ud i ekstrem fattigdom ifølge FN og Verdensbanken.

Når et land bliver gradvist mere udviklet, forsvinder ufaglærte jobs, og udkantsområder forarmes, fordi institutioner, industri og mennesker flytter derhen, hvor der er bedst adgang til kvalitetsuddannelse og gode jobs. Klimaændringerne påvirker også mest dem, der ikke har råd og viden til at indrette sig på nye måder. Samtidig har flere lande valgt at skære ned på deres sociale indsatser. Gabet mellem dem, der har, og dem, der ikke har, vokser.

#### **Fattigdom bekæmpes med rettigheder**

Selvom 90 procent af alle børn i udviklingslandene faktisk kommer i skole i dag, så er sandsynligheden for et godt job

som voksen lille, hvis du har gået i den lokale landsbyskole i et udviklingsland. Børnene lærer for lidt, og deres forældre sender dem i arbejde i stedet for. Udsatte børn risikerer også at dø af sygdomme, der med den rette behandling nemt kan kureres eller holdes i ave.

Men uddannelse, leg, sundhed, sikkerhed og kærlighed er børns ret. En god barndom betyder også, at man kan vokse op og være med til at udvikle sit eget land og give sine egne børn en god barndom. Derfor er der stadig voldsomt behov for det arbejde, som SOS børnebyerne gør for at sikre børns rettigheder.

Fattigdommen skal bekæmpes med rettigheder, skriver DANIDA i strategien for Danmarks udviklingssamarbejde, "Retten til et bedre liv" fra 2012. Ifølge DANIDA, som finansierer en lille men stigende del af SOS Børnebyernes programarbejde, er de globale og grundlæggende rettigheder en markant fordelingsmekanisme. Ved at sikre alle retten til mad, alle børn retten til at gå i skole og alle, der bliver ramt af sygdom, retten til grundlæggende behandling, fordeles velfærden til langt flere. Ved at fremme kvinders og pigers rettigheder og sikre alle mennesker retten til at kunne ytre sig, organisere sig og deltage i at udvikle deres eget samfund, fordeles magten og indflydelsen til langt flere. De store forandringer skabes nemlig først og fremmest af befolkningerne selv.

#### **Flere børn sikres god barndom**

Retten til at have en god barndom er fastslået i FNs Børnekonvention, som sammen med involvering af civilsamfund samt samarbejde med lokale myndigheder er udgangspunktet for SOS Børnebyernes nye programpolitik. Hver gang vi tager os af et barn i selve børnebyen, skal ni andre børn udenfor børnebyen inkluderes i den forebyggende indsats i lokalsamfundet via SOS Børnebyernes familieprogrammer. Indsatsen skal forhindre, at flere børn bliver forladt eller forældreløse.

At arbejde i lokalsamfundet kræver flere kompetencer, end SOS Børnebyerne alene kan besidde. Derfor samarbejder SOS Børnebyerne med og inddrager andre parter i civilsam-

## BØRNS FIRE GRUNDLÆGGENDE RETTIGHEDER IFØLGE FNS BØRNEKONVENTION

- Barnet har ret til overlevelse (mad og sundhed)
- Barnet har ret til udvikling (skolegang og fritid)
- Barnet har ret til beskyttelse (mod vold og diskrimination)
- Barnet har ret til medbestemmelse (indflydelse og deltagelse)



Foto: A.F. May

fundet og myndighederne om at sikre børnene og deres familier de allerbedste ydelser. Samarbejdet med andre sikrer også, at indsatsen bliver helhedsorienteret og langtidsholdbar.

### En garant under krisen

Et eksempel på det er Samuel og hans søskende, som bor på en bjergtop i Rwanda. De fem søskende har mistet deres forældre til aids, så SOS Børnebyerne har givet dem et lille lån til at købe en gris og nogle frø til deres køkkenhave, da adgangen til indtægter er altafgørende. Familien manglede også et sted at bo, men da SOS Børnebyerne ikke har fokus på at bygge huse udenfor børnebyen, linkede SOS Børne-

byerne Samuel op med en anden organisation, som er leveringsdygtig i byggematerialer.

SOS Børnebyerne behandler heller ikke selv Samuels lille-søster, der lever med hiv. Til gengæld har SOS Børnebyerne sørget for, at familien fik en billig forsikring, der giver adgang til gratis behandling på offentlige sygehuse.

At SOS Børnebyerne er en garant for, at de allersvageste børn kommer helskinnede igennem krisen, beskrives i SOS Børnebyernes internationale Familierapport 2012. Den fastslår, at SOS Børnebyernes samlede indsats betyder, at hundredtusindevis af børn sikres et bedre liv.

## SÅDAN ARBEJDER SOS BØRNEBYERNE

### Hvem?

Vores målgruppe er børn, som er i fare for at miste deres forældre eller som allerede har mistet dem.



#### Risikofaktorer:

- psykosociale
- sundhedsmæssige
- økonomiske
- sociokulturelle
- politiske eller
- miljømæssige forhold

### Hvorfor?

Børn udvikles bedst i et omsorgsfuldt familiemiljø.



### Hvad?

Vi arbejder både med børn i SOS-familier og med børn, der bor i deres egne familier.



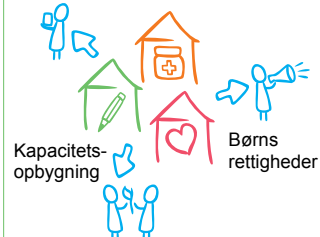
#### Vi har fokus på:

- at barnet skal høres
- at samarbejde på tværs
- at udnytte eksisterende kapaciteter og initiativer

### Hvordan?

Vores indsats omfatter:

Konkret hjælp til f.eks. sundhed og uddannelse



Kapacitetsopbygning

Børns rettigheder

# INTERNATIONALT 2.366 PROJEKTER I 133 LANDE

## 82.130

børn og unge bor i SOS-børnebyer og ungdomshuse

## 153.557

børn og unge går i SOS-børnehaver, skoler og værkstedsskoler

## 1.161.329

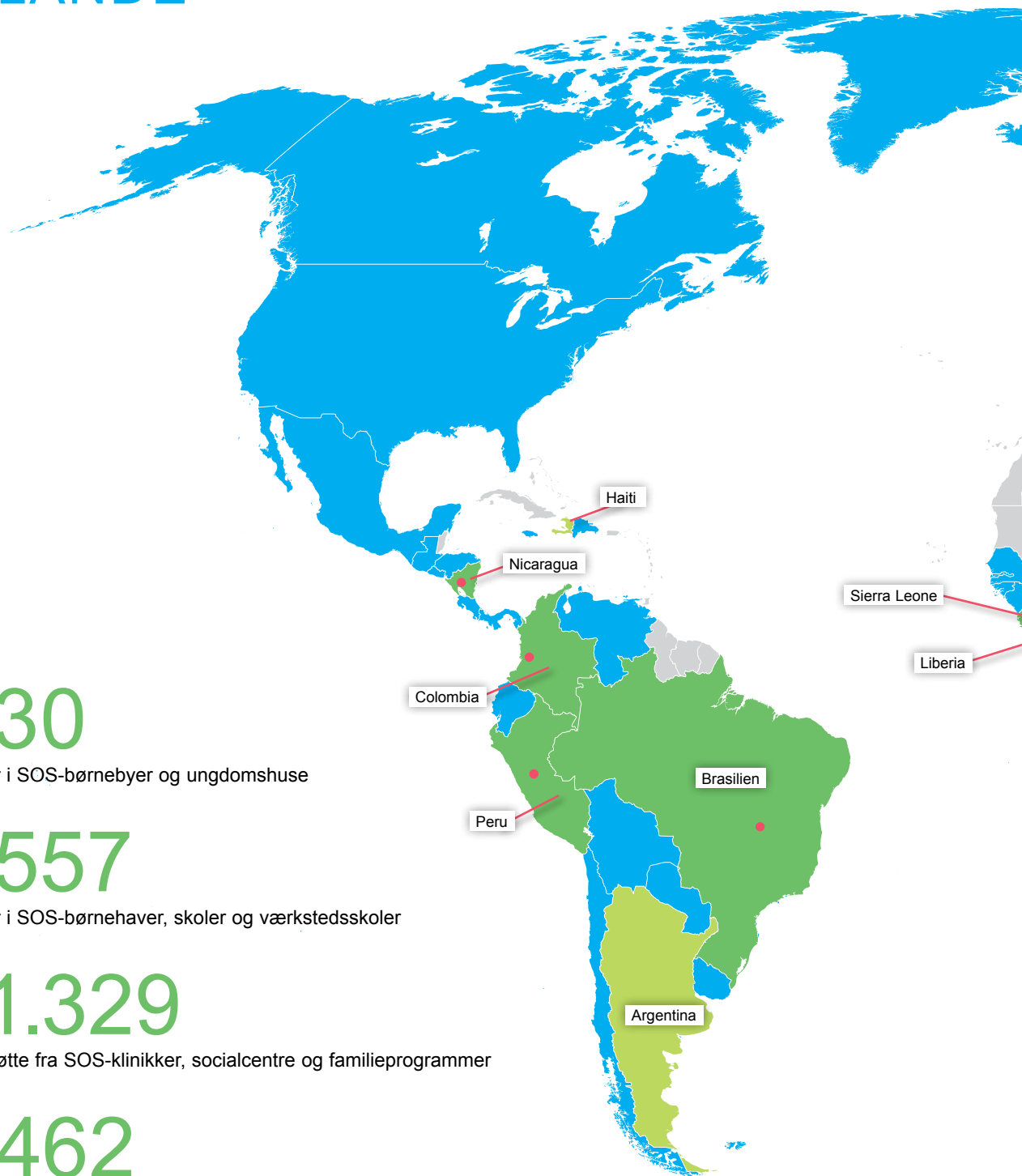
mennesker får støtte fra SOS-klinikker, socialcentre og familieprogrammer

## 179.462

får nødhjælp fra SOS Børnebyerne

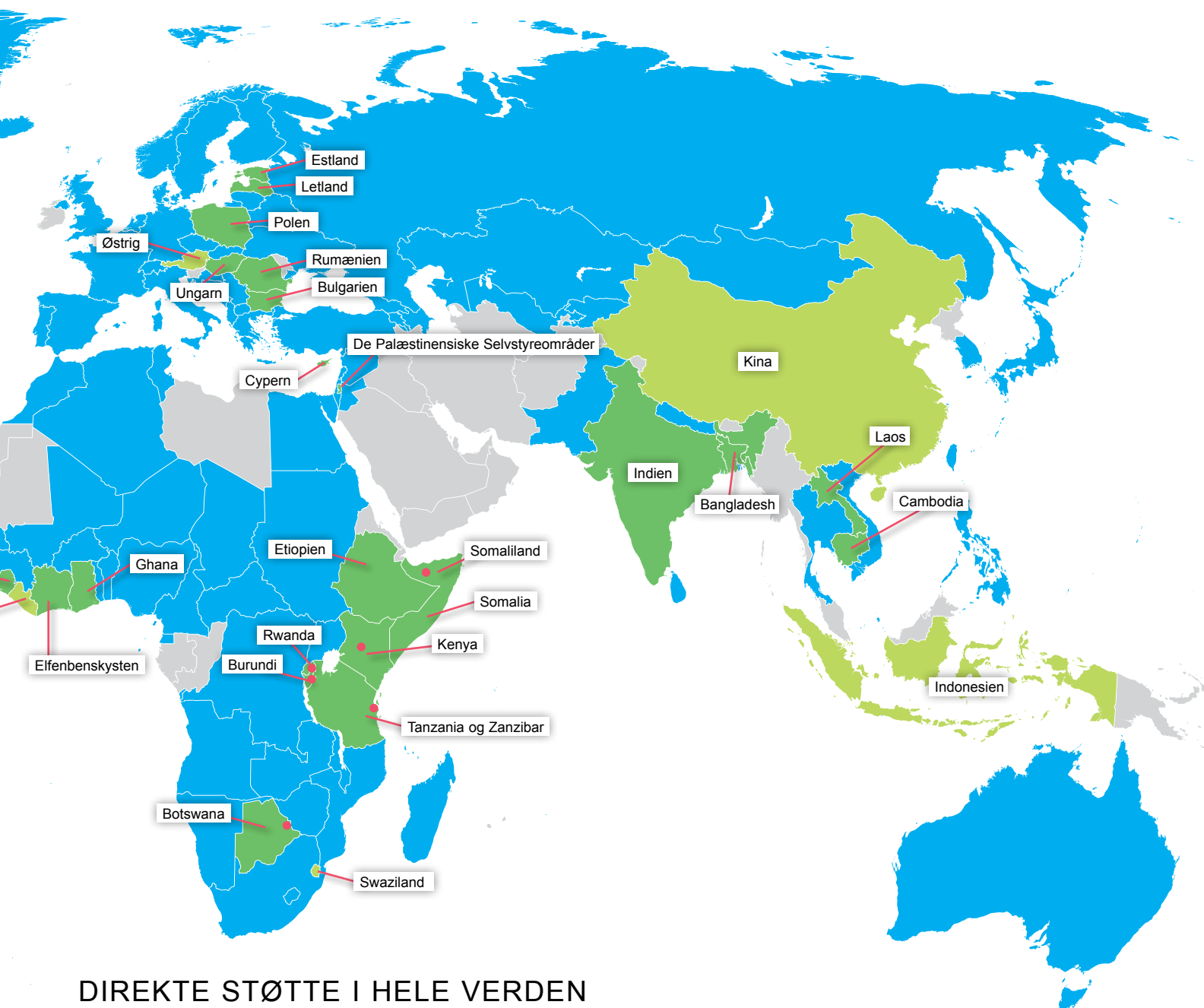
## CA. 1,6 MIO.

mennesker får et bedre liv





- Her arbejder SOS Børnebyerne
- Her ligger projekter og SOS-børnebyer, som Danmark har finansieringsansvar for.
- Her ligger projekter i lande, som Danmark ikke har finansieringsansvar for, men som er støttet med en dansk donation på mere end 50.000 kr. i 2012
- I de her lande er der projekter, som fik hjælp fra danske faddere gennem de 15 procent af fadderskabsbidraget, som går til særligt trængende projekter



## DIREKTE STØTTE I HELE VERDEN

SOS Børnebyerne Danmark har forpligtet sig til at sikre driften af en række projekter. Ofte er det SOS-børnebyer bygget med dansk støtte eller tilhørende programmer. I 2012 betalte Danmark for 91 projekter.

Hjælpen gives til lande, der har behov for finansiering til for eksempel at udvide et projekt eller en børneby. Den økonomiske krise, som ramte andre lande hårdere end Danmark, betød også, at Danmark i 2012 overtog finansieringsansvaret for børnebyerne i Stonetown, Zanzibar, og Eldoret, Kenya.

Da danske virksomheder og private frit kan vælge hvor i verden, de ønsker at deres penge skal gøre gavn, får mange andre lande også dansk støtte. For eksempel var danskere faddere for børn i 107 lande.

I 2011 år nåede SOS Børnebyernes hjælp i alt to millioner mennesker. Tallet var ekstraordinært højt, fordi vi støttede ekstra mange børn og voksne på det tørkeramte Afrikas Horn. Færre katastrofer betød, at færre mennesker havde akut brug for støtte i 2012.



Foto: Jens Honoré

## ALLE BØRN HAR RET TIL OVERLEVELSE KRISEN TRUER BØRNS RET TIL MAD

PRISEN PÅ FØDEVARER STIGER  
OVER HELE VERDEN. STADIG FLERE  
FAMILIER I UDVIKLINGSLANDENE  
HAR SVÆRT VED AT FÅ HVERDAGEN  
TIL AT HÆNGE SAMMEN

”Prisen på fødevarer er noget, alle taler om.” Zenebech Desalegne er SOS-mor i Etiopien, men hun bekymrer sig om det samme, som du og jeg gør, når vi mødes over køledisken i et dansk supermarked.

I 2012 var 80 procent af USAs landbrug ramt af tre måneders tørke. Et dårligt høstudbytte kombineret med, at den rige verden bruger korn, majs og sukkerør til biobrændstof, får priserne til at ryge i vejret i resten af verden, fordi der er mere rift om den smule mad, der er til salg.

Allerede i 2008 strøg de internationale fødevarerpriser op på deres højeste niveau i 30 år. Det, sammen med den globale finanskriser, der satte ind på det tidspunkt, skubbede mil-

lioner af mennesker ud i fattigdom og sult. Og priserne på fødevarer bare stiger og stiger.

Vi mærker det alle sammen. I Danmark i 2008 kostede et brød pludselig 16 procent mere, og priserne er fortsat med at stige. Andre steder i verden er situationen værre. I Etiopien er prisen på kød og æg gået op med over 200 procent



Regeringerne i 28 udviklingslande har skåret på udgifterne til social beskyttelse under krisen. I 2008 brugte de 1,9 procent af BNP på social beskyttelse. I 2010 var tallet faldet til 1,6 procent.

## FEJLERNÆRING BLANDT BØRN UNDER 5 ÅR



siden 2007. Prisen på spaghetti, ris, spiseolie, sukker og teff, der bruges til at lave etiopiske fladbrød, er fordoblet.

#### Prisstigninger gør ondt

Selvom vi også har oplevet, at mad er blevet dyrere i Danmark, er vi stadig et af de mest privilegerede lande. Ikke bare fordi, vores prisstigninger har været mindre end så mange andre steder, men også fordi, vi bruger en relativt mindre procentdel af vores indtægter på mad.

Danskerne bruger i gennemsnit omkring 27 procent af indkomsten på bolig og kun cirka 10-13 procent på mad. I udviklingslandene bruger befolkningen mellem 50 og 80 procent af deres indtægter på mad. Her gør en prisstigning på 16 procent på fødevarer virkelig ondt på pengepungen, for der er ikke andre steder at spare, og de færreste har penge i banken til dårlige tider.

Det går hårdt ud over børnene og deres mødre. 178 millioner eller en tredjedel af alle verdens børn under fem år lider af fejlernæring, og hvert år fødes 19 millioner børn underernærede, fordi deres mor ikke får mad nok under graviditeten. Når mødre og børnene har det svært, lider hele familien, og det betyder, at flere børn er i risiko for at blive opgivet af deres familier, som ikke kan klare at brødføde alle børnene.

#### Børns overlevelse sikres

For at sikre at så mange børn som muligt får deres ret til overlevelse opfyldt, har SOS Børnebyerne Danmark i år overtaget finansieringen af SOS-børnebyerne i Eldoret i Kenya og Stonetown i Zanzibar, Tanzania.

Op mod 1,2 millioner børn i Kenya er blevet forældreløse på grund af aids, og omkring 130.000 børn lever på gaden, hvor mange tvinges til børnearbejde og prostitution for at skaffe penge til mad. Børnebyen i Eldoret består af 15 familiehuse, ungdomshuse, grundskole og overbygningsskole og en børnehave, hvor nogle af de forældreløse og udsatte børn kan få en ordentlig barndom. Børnene lærer også at dyrke nyttehaver og passe husdyr.

I Tanzania lider 16 procent af alle børn af fejl- eller underernæring. Nogle af dem får hjælp i børnebyen Stone Town, hvor et sundhedscenter og et familieprogram er åbent for lokalbefolkningen. Familierne i programmet modtager hjælp, der er skræddersyet til den enkeltes behov. Det kan for eksempel være dækning af udgifter til børnenes uddannelse, lektiehjælp og fødevarerhjælp. Blandt aktiviteterne er også information om kost og sundhed, hiv og aids og undervisning, der skal lede til arbejde og indtægter for de fattige familier.

## FAKTA OM BØRN OG OVERLEVELSE

- I 2010 døde 85 børn ud af 1000 i Kenya inden, de fyldte fem år.
- Samme år døde 76 børn ud af 1000 i Tanzania inden, de fyldte fem år.
- 16 procent af alle børn under fem år lider af fejl- eller underernæring i Kenya og Tanzania.
- I Danmark døde kun 4 ud af 1000 børn under fem år i 2010. WHO har ikke registreret nogen fejl- eller underernærede danske børn.

” 178 MILLIONER ELLER EN TREDJEDEL AF ALLE VERDENS BØRN UNDER FEM ÅR LIDER AF FEJLERNÆRING.

SOS Børnebyernes  
Familierapport 2012

# ALLE BØRN HAR RET TIL UDVIKLING KVALITETSUDDANNELSE ER VEJEN FREM

DER ER SKET RIGTIG MEGET I UDVIKLINGSLANDENE DE SENESTE ÅRTIER. FOR EKSEMPEL STARTER 90 PROCENT AF BØRNE I 1. KLASSE I DAG, MEN MANGE DROPPER UD IGEN. DERFOR SKAL BØRNE SIKRES KVALITETSUDDANNELSE

I mange år har støtte til uddannelse i udviklingslandene været leveret efter opskriften "byg en skole og sæt børn i den." I dag er skolerne opført langt de fleste steder, og 90 procent af børnene i udviklingslandene starter faktisk i 1. klasse. Problemet er, at mange af dem dropper ud igen, fordi de ikke lærer noget, de kan bruge til noget, eller fordi de bliver trætte af at få for mange tæsk.

Derfor er fokus nu på at få udviklet skolerne fra at være kæft-trit-og-retning i overfyldte klasselokaler med masser af udenadslære til at være kvalitetsfyldte uddannelser, der ruster børnene til et moderne liv.

## Danske værdier ud i verden

"SOS Børnebyerne i Danmark er blandt de største SOS-organisationer i verden. Dermed spiller vi en central rolle i vores internationale paraplyorganisation. Når vi deltager i internationale møder, bringer vi de danske værdier som rettigheder, kvalitet og demokrati ind i vores verdensomspændende organisation," forklarer Kasper Kanstrup. Han er programchef i SOS Børnebyerne Danmark og deltager i en styregruppe, der udvikler arbejdet med uddannelse og sundhed i Afrika og Mellemøsten.

Tidligere har SOS Børnebyerne mest fokuseret på egne SOS-skoler, som altid har leveret kvalitetsuddannelser med aktiv indlæring. De erfaringer udbredes nu til almindelige folkeskoler i for eksempel Etiopien. Med penge fra Danmarks Indsamling 2011 er 800 etiopiske lærere blandt andet sendt på efteruddannelse på et lokalt universitet. Kurserne skal inspirere til mere elevcentreret undervisning og styrke fagligheden i især de naturvidenskabelige fag. Samtidig kommer skoleledere og repræsentanter fra skolebestyrelserne på skolebænken for at lære om moderne ledelse, monitorering og evaluering.

## Eleverne stiller spørgsmål

Netsanet Chalachew er biologilærer på Tana Maib Secodary School i Bahir Dar. Han forklarer: "Vi er tit lidt forsigtige med at aktivere eleverne, for hvordan vil de reagere? Med det



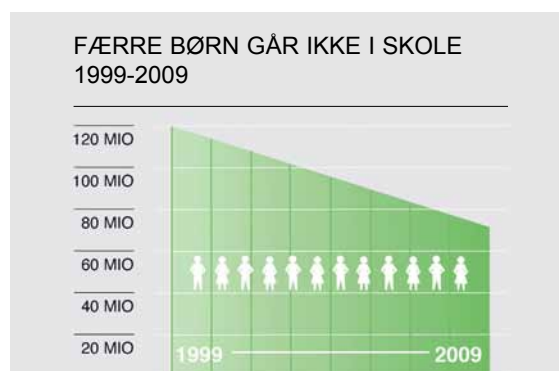
Foto: Sæger Ekeby

kursus, vi lige har været på, er vi mange, der har fået mod på at ændre vores metoder, og vi støtter hinanden. Nogle elever spørger, om vi kan nå lige så meget, hvis vi ikke lænere forelæser, men i stedet giver dem mere tid til at eksperimentere og selv finde svarene. Men de lærer så meget mere. De lærer at stille spørgsmål og være kritiske."

De etiopiske myndigheder har vist stor interesse for programmet, og skoler andre steder i landet ønsker nu også at deltage.

## 2500 børn i en skole

I nabolandet Somaliland er der behov både for helt basale investeringer i infrastruktur og for at opgradere kvaliteten af undervisningen. Kun 39 procent af Somalilands børn kommer i skole, og mange får aldrig fuldført skolegangen. Der kan være op mod 2500 børn på en enkelt skole, hvor der måske kun er otte toiletter og intet vand. Børnene, og ikke mindst de piger, der er omskåret, bliver syge af den dårlige hygiejne, og mange piger dropper ud.



Figuren viser tydeligt, at stadig færre børn ryger ud af verdens uddannelsessystemer. Fra SOS Børnebyernes Familierapport 2012.

Der mangler også kvalificerede lærere i Somaliland. Derfor er SOS Børnebyerne i gang med at bygge en ny skole, der kan bruges som inspiration for myndighederne, samtidig med at et DANIDA-støttet projekt hjælper myndighederne med at øge kvaliteten af undervisningen i de offentlige skoler. Lærere, skoleledelse og skolebestyrelse kommer på kursus i børns rettigheder, og de får nye pædagogiske, administrative og organisatoriske værktøjer.

De lærer for eksempel om konflikthåndtering og om at undervise effektivt uden at bruge fysisk afstraffelse. Børn er selv med til at præge undervisningen, fordi de deltager i børnerettighedsgrupper og aktiviteter på skolerne og i lokalsamfundet. Forældrene involveres gennem møder med lærere og lokale kampagner. Projektet styrker samtidig den lokale SOS-organisation i Somaliland, dens partnere og andre lokale aktører, som tit ved meget lidt om, hvordan man beskytter og fremmer børns rettigheder.

### Skoler overdrages til myndighederne

Flere steder i verden er vi også i gang med gradvist at overdrage ansvaret for dansk-støttede SOS-skoler til de lokale SOS-organisationer og myndigheder. I dag er der fri undervisning i mange lande. Derfor bør myndighederne også betale for lærerlønninger på SOS-skolerne.

”Vi kan godt bidrage med mindre forbedringer, men vores hovedfokus vil være på at skabe demokratisering. Vi kan for eksempel hjælpe med at få etableret forældreorganisationer, skolebestyrelser og elevråd,” forklarer Kasper Kanstrup.



Foto: C. Læstke

## FAKTA OM BØRN OG SKOLEGANG

- Antallet af børn, der ikke gik i skole, faldt fra 106 millioner i 1999 til 67 millioner i 2009.
- 90 procent af alle børn i udviklingslandene starter i skole, men kun lidt over halvdelen får mere end seks års uddannelse.
- 98 procent af de børn, som vokser op i en SOS-børneby, gennemfører 1.-6. klasse. 44 procent afslutter 9. klasse, mens 21 procent gennemfører en ungdomsuddannelse. 17 procent får en universitetsuddannelse.
- Kun 7 procent af danske anbragte børn opnår en studentereksamen.

## DE VOKSNE BLIVER OGSÅ UDDANNET

I samarbejde med Det Obelske Familiefond er SOS Børnebyerne i gang med at udbygge sit uddannelsescenter i Karen ved Nairobi, Kenya. Søren Bojer Nielsen, Direktør for Det Obelske Familiefond, har besøgt uddannelsescentret for at besigtige nybyggeriet: ”Jeg var meget imponeret over, hvad vi så. Imponeret over det arbejde I udfører i Nairobi og ikke mindst imponeret over det personale, jeg mødte.”

Uddannelsescentret spiller en central rolle i SOS Børnebyernes arbejde. Her lærer SOS-mødre om børneopdragelse, børnerettigheder, hygiejne, ernæring, samt om hvordan man bedst muligt møder børn, der har været udsat for traumatiske oplevelser. Undervisningen er udviklet i samarbejde med Kenyatta Universitet i Nairobi.

Målet er, at undervisningen skal være med til at sætte standarder for, hvad man skal kunne, når man beskæftiger sig med børn eller arbejder i børneforsorgen i Kenya. I dag kan hvem som helst åbne en institution. Dermed er SOS Børnebyerne med til at løfte kvaliteten i arbejdet med alle Kenyas udsatte børn.



# ALLE BØRN HAR RET TIL BESKYTTELSE VOLD ER FORBUDT FOR BØRN

Foto: Line Grove Hermansen

## KRIG OG URO GØR DET FARLIGT AT VÆRE BARN. SOS BØRNEBYERNE MÅTTE RYKKE UD MANGE GANGE I 2012 FOR AT BESKYTTE BØRN MOD VOLD OG OVERGREB

Selvom FNs Børnekonvention fastslår, at alle børn har ret til beskyttelse mod vold og andre overgreb, gør krig og uro det farligt at være barn mange steder. Det afspejledes også adskillige gange i SOS Børnebyernes arbejde i 2012. Flere

SOS-børnebyer måtte evakueres på grund af krig og uro, for SOS Børnebyerne kan jo ikke bare trække sig ud og lade SOS-familierne klare sig selv.

Allerede i starten af året måtte børn og personale fra børnebyen Socoura i Mali evakueres på grund af uroligheder i landet. Malis præsident Amadou Toumani Touré blev afsat ved et militærkup den 22. marts. Oprørsgruppen MNLA, Liberation Army of Azawad, indtog den nordlige og østlige del af landet umiddelbart efter, og SOS Børnebyerne frygtede, at oprørerne også ville indtage byen Mopti, som ligger tæt på Socoura. 140 børn, medarbejdere, SOS-mødre og SOS-tanter blev derfor evakueret til børnebyerne Sanankoroba og Kita i den sydlige del af landet.

## FAKTA OM BØRN RAMT AF KRIG

- Børn er særligt udsatte under krig og uro: De er nemme ofre for miner og våben. De risikerer bortførelser og rekruttering som børnesoldater. De er i risiko for seksuelle overgreb. Tit mangler de viden om, hvordan de skal få del i nødhjælpen og bliver derfor snydt. De risikerer også at blive skilt fra deres forældre under flugt, eller deres forældre kan blive dræbt.
- Når skoler og hospitaler bombes, mister børnene adgang til den trygge hverdag, en uddannelse og et godt helbred.
- Det er svært at sætte tal på ofrene for krig og katastrofer. Når mennesker drives på flugt, områder affolkes og strukturer bryder sammen, mister myndighederne overblikket, og der er svært at vide, om de tidligere beboere er døde, i flygtningelejre eller emigreret for altid.

## FYSISK AFSTRAFFELSE ER OGSÅ VOLD

Fysisk afstraffelse af børn er stadig uhyre almindeligt i mange lande. SOS Børnebyerne respekterer normalt lokale kulturer, men FNs Børnekonvention fastslår, at børn har ret til beskyttelse mod alle former for vold, mishandling og overgreb. Derfor har børn også ret til at blive beskyttet mod fysisk afstraffelse.

Børn kan få varige skader af at blive slået eller revset. Fysisk afstraffelse kan have en stærk negativ indvirkning på, hvordan børnene udvikler sig mentalt, og hvordan de opfører sig i fremtiden. Tæsk kan også skade børns indlæringssevne.

I tusindvis af sydsudanske børn, der havde boet i Sudan fra før, landet blev delt i to, blev desuden smidt ud af Sudan og tvunget på flugt til Sydsudan. SOS Børnebyerne hjalp med nødcentre og gav støtte og husly til de hårdst ramte børn.

### Syriens børn krænk

I Syrien stod børnebyen i Aleppo tom ved udgangen af året, efter at alle SOS-børn blev evakueret til børnebyen i Damaskus. "Vi håber alle sammen, at freden snart bryder ud, og at SOS-børnene fra Aleppo kan komme hjem igen," siger Rasha Muhrez fra regionskontoret i Damaskus.

En FN-rapport dokumenterede i 2012, at Syriens børns rettigheder blev krænk massivt under konflikten. Skoler blev angrebet, børn blev nægtet medicinsk behandling, og børnesoldater på helt ned til 10 år blev udsat for tortur og seksuelle overgreb.

"Alle børn har ret til beskyttelse, også under en konflikt. Når børn bliver dræbt eller såret på grund af urolighederne, er det inhumant," siger SOS Børnebyernes internationale generalsekretær Richard Pichler.

### Enormt behov for hjælp

Elfenbenskysten var igennem en lang urolig periode, der sendte hundredetusindvis på flugt. Det gjaldt også alle børn og unge i SOS-børnebyen i udkanten af hovedbyen Abidjan, som måtte evakueres, og store dele af beboerne i området. SOS Børnebyerne uddelte nødhjælp til flygtninge fra Elfenbenskysten inden for landets grænser og i nabolandet Liberia. Flygtningene fik rådgivning om, hvornår og hvordan de kunne vende hjem.

Da folk endelig vendte hjem efter mere end et halvt år, var behovet for hjælp enormt, og FN konstaterede, at krigen havde ramt børnene særligt hårdt. Mange børn mistede forældrene under krigen og flugten, så det var nødvendigt at udbygge børnebyen udenfor Abidjan.

Samtidig var 477 skoler ødelagt i landet, og 67.500 børn stod uden adgang til uddannelse. Mange børn havde mistet livet, var blevet såret, udsat for seksuelle overgreb eller rekrutteret som børnesoldater.

De registrerede tal er forholdsvis lave, men erfaringerne viser, at mange overgreb aldrig bliver rapporteret. Enten fordi fortsat uro gør det farligt og svært at følge op. Fordi

mange udviklingslande ikke har folkeregistre og derfor ikke har et overblik over befolkningerne. Eller fordi folk er bange for at rapportere om overgrebene i et land, hvor tilliden til, at myndighederne er i stand til at passe på folk, kan ligge på et lille sted.

Til gengæld kunne FN konstatere, at børnene fortsat var udsat for overgreb efter, at uroen stoppede.

### Børnevenlige zoner

Børn, der har været udsat for voldsomme oplevelser som flugt og krig, har mest af alt brug for at finde en tryk base igen. De skal i skole for at få genskabt en normal hverdag, og de skal have lov at lege, så de kan få bearbejdet de voldsomme oplevelser. Derfor etablerer SOS Børnebyerne særlige børnevenlige zoner for børn, der er ramt af krig og katastrofer.



Foto: Virginie Nguyen Hoang

# ALLE BØRN HAR RET TIL MEDBESTEMMELSE BØRN HAR OGSÅ NOGET AT SKULLE HAVE SAGT

MANGE VOKSNE VÆGRER SIG VED AT LADE BØRN BESTEMME ALT FOR MEGET. MEN RETTEN TIL AT BLIVE HØRT, NÅR DER SKAL TAGES BESLUTNINGER, DER VEDRØRER BARNETS EGET LIV, ER FASTSLÅET I FNS BØRNEKONVENTION

Et halvt hundrede børn i 8-10-års-alderen er forsamlet i SOS-børnebyen i Gikongoro i det sydvestlige Rwanda. Lokalet er klinet ind i på en terrasse i bjergsiden, og til den anden side er der fri udsigt til den Demokratiske Republik Congos vulkaner i det fjerne. Dem værdiger børnene dog ikke et blik, for de er optaget af at forklare, hvorfor det er vigtigt for børn at kende deres rettigheder, og hvorfor børn selv skal være med til at føre rettighederne ud i livet.

”Når man kender sine rettigheder, er man bedre beskyttet,” fortæller en dreng. Han er medlem af en børnerettighedsklub tilknyttet SOS-skolen, hvor der også går børn fra lokalsamfundet.

FNs Konvention om Barnets Rettigheder fastslår, at ikke bare har børn ret til overlevelse, udvikling og beskyttelse. De har også ret til medbestemmelse. Det føler børnene i høj grad bliver opfyldt i deres klub. De har selv valgt at være med i klubben, og de bestemmer selv alle aktiviteter. Børnene værdsætter også, at deres mening altid bliver hørt i børnebyen. De må selv bestemme, hvilket tøj, de har på, når de ikke lige er i skoleuniformen, og de er med til at planlægge hverdagen i børnebyen og SOS-skolen.

## Børn kan hjælpe børn

Børnene i klubben understreger, at ”vi får opfyldt alle vores rettigheder her i SOS-børnebyen, men sådan er det ikke udenfor.”

”Udenfor er der mange gadebørn og mange børn, der ikke får mad. Der er børn, der ikke bliver passet ordentligt på af deres forældre, og der er forældre, der tager stoffer. Der er børn uden tøj, og der er børn, der bliver mishandlede.



Foto: Lotte Ladegaard

”UNGE BLIVER DISKRIMINERET, FORDI DE HAR VÆRET ANBRAGT.

Eristjana Karcanaj og Marina Muca, Albanien



Foto: Jens Honoré





Foto: Lotte Ladegaard

## FAKTA OM BØRNS RET TIL MEDBESTEMMELSE

- Mange voksne vægrer sig ved at lade børn og unge bestemme alt for meget, men børns ret til at deltage i beslutninger vedrørende deres eget liv er et af de bærende principper i FNs Børnekonvention.
- Konventionen fastslår, at børn har ret til at ytre sig og udtrykke deres følelser og synspunkter i overensstemmelse med barnets alder og modenhed.
- Børn har også ret til at have adgang til ordentlige informationer, de har ret til selv at vælge og praktisere deres religion, og de har foreningsfrihed.

Der er børn, der ikke kommer i skole. Der er børn, der har hårdt arbejde, og som er alene ude om natten,” forklarer børnene.

”Børn som dem i SOS-børnebyen med mere overskud kan sagtens hjælpe de børn, der ikke har det så godt, med at tale deres sag,” mener et andet af klubmedlemmerne. ”Vi kan gå til myndighederne med information, og vi kan fortælle deres forældre, at de skal sende deres børn i skole. Vi kan også give tøj til dem, der ikke har noget, og vi kan dele vores brød,” siger børnene.

Børnene i klubben laver også drama, synger og taler om børnerettigheder til forskellige ceremonier i lokalområdet for at gøre andre opmærksomme på, at børn faktisk har rettigheder.

### ”I Matter”

Også i Europa var børn og unge med til at påvirke deres egen hverdag. SOS Børnebyerne indledte i 2012 kampagnen ”I matter.” Oversat til dansk kan det både betyde ”Jeg kan gøre noget,” ”Jeg betyder noget,” eller ”Jeg spiller en rolle.” Kampagnen udføres af tidligere anbragte unge, som deler deres egne erfaringer om at vokse op i SOS-familier, plejefamilier og andre former for anbringelser, med andre unge med samme baggrund, så de kan lære, hvordan man kan klare sig rigtig godt, selvom man ikke er vokset op i sin biologiske familie.

SOS Børnebyerne har støttet de unge i at lave en omfattende research om de problemer, anbragte unge står overfor, når de skal flytte fra deres plejefamilier og klare sig selv. Med researchen i hånden og egne erfaringer i bagagen er de unge med til at påvirke lovgivning, politikker og praksis og er dermed med til at skabe bedre rammer for tidligere anbragte unge i mange lande.

### Unge diskuterer med EU

På Børnekonventionens fødselsdag den 20. november 2012 deltog en række unge fra ”I Matter” for eksempel i en diskussion i EU Parlamentet. Her gjorde de unge opmærksom på, at unge, der har været anbragt, står overfor en række udfordringer, som andre unge ikke har.

”Bare det at finde et sted at bo kan være en udfordring. Nogle gange støtter slægtninge og organisationer, men der er unge, der er nødt til at holde op med at læse og finde arbejde i stedet for, så de kan betale deres regninger. Og så er der dem, der ender på gaden. De risikerer alle mulige former for overgreb. Unge bliver diskrimineret, fordi de har været anbragt,” forklarede Eristjana Karcenaj og Marina Muca fra Albanien.

Beskeden fra de tidligere anbragte unge er klar: De unge vil have en passende bolig. De vil have støtte til uddannelse og til at få ordentligt arbejde. De vil have deres ret til sundhed og til at have det godt opfyldt. Tilsammen vil det give anbragte unge en langt bedre start på voksenlivet.

# VIRKSOMHEDS- OG FONDSSAMARBEJDER NÅR SOCIAL ANSVARLIGHED BLIVER KONKRET

DET BEHØVER IKKE VÆRE SVÆRT ELLER KRÆVE UANEDE MÆNGDER AF RESOURCER AT TAGE SOCIALT ANSVAR. NÅR SOS BØRNEBYERNE SAMARBEJDER MED VIRKSOMHEDER, ER OMDREJNINGSPUNKTET ET PARTNERSKAB MED AFSÆT I VIRKSOMHEDEN SELV TIL GLÆDE FOR BÅDE VIRKSOMHEDEN OG VERDENS FORÆLDRELØSE OG UDSATTE BØRN. DERMED SIKRES STØRST MULIG FORANDRING OG FORANKRING

For SOS Børnebyerne er det at tage et socialt ansvar hverken akademisk eller elitært, men operationelt, konkret og "i børnehøjde." SOS Børnebyerne tror nemlig på, at det at udvise social ansvarlighed først for alvor gør en forskel, når ord bliver til handling, og handle kan alle. Når alle handler, sikres den størst mulige positive forandring for verdens udsatte børn, og samtidig forankres det sociale ansvar både strategisk og taktisk i virksomhederne.

Med SOS Børnebyerne som samarbejdspartner opnår virksomheder et professionelt partnerskab, der med udgangspunkt i virksomhedens ønsker bygger på dialog og fælles udvikling af en god samarbejdsform. Dermed sikres samarbejdet et skarpt fokus på, at den sociale investering skal give afkast der, hvor det er mest relevant. Når samarbejdet foldes ud, er det med til at give forældreløse og udsatte børn en tryk barndom, et kærligt hjem og en uddannelse i SOS-børnebyer og SOS-familieprogrammer over hele verden.

Når en virksomhed tager samfundsansvar, kan det for eksempel bidrage til virksomhedens værdisæt og HR. At udvise socialt ansvar er også med til sikre en mere unik positionering af et produkt, fordi historien om produktet kan være med til at skabe identifikation, relation og dermed incitament til at købe.

## Specialist i at matche virksomheder

Ligesom SOS Børnebyerne er specialist i at arbejde helhedsorienteret med hvert enkelte barns udvikling, ses hver virksomhed som noget unikt med egne styrker, kapacitet og kompetencer. Hvis en indsats for at tage socialt ansvar skal fungere, er det nemlig nødvendigt at matche den enkelte virksomhed og aktivere sociale projekter på baggrund af virksomhedens egne overvejelser.

Det gælder uanset, om det drejer sig om en enkelt donation, et kommercielt samarbejde eller et strategisk partnerskab. Som udgangspunkt handler det for virksomheden om at skabe værdi for virksomhedens kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere, og derfor har SOS Børnebyerne ikke faste samarbejdspakker, men rammer, som fyldes ud alt efter samarbejdets omfang og fokus samt virksomhedens egen kapacitet.

Et godt eksempel på et yderst praktisk samarbejde med udgangspunkt i virksomhedens egne styrker er Dalum Papir. Virksomheden ønskede gennem et B2B, business-to-business-initiativ, med en stærk storytelling at skabe købsincitament hos sine kunder. Derfor indgik Dalum Papir og SOS Børnebyerne et kommercielt samarbejde baseret på cause related marketing, hvor SOS Børnebyerne var med til at sikre et direkte link mellem Dalum Papir som leverandør af kontorartikler og forældreløse og udsatte børn. I 2012 sendte Dalum Papir derfor 50.000 kroner og 2.700 notesbøger lavet på Cyclus genbrugspapir til fire SOS-skoler i Rwanda.

Næsten alle børn i Rwanda starter i skole, men mange falder fra undervejs på grund af fattigdom. Derfor får kun hvert tredje barn i Rwanda mere end seks års skolegang. Takket være Dalum Papir får cirka 2000 rwandiske børn nu støtte til at gennemføre en kvalitetsuddannelse og dermed mulighed for en bedre fremtid.

## Erfaringer fra det private erhvervsliv

SOS Børnebyerne indsamler mindst 95 procent af pengene blandt private donorer og er derfor i sit omdrejningspunkt markedsbaseret. Med 60 års erfaring med at bryde udsatte børns sociale arv og skabe stærke børn er det at arbejde omkostningseffektivt vigtigt for SOS Børnebyerne, så flest mulig penge når ud til de udsatte og forældreløse børn.



SOS Børnebyerne har in-house kompetencer og viden om, hvordan man skaber effektiv kommunikation til udvalgte segmenter, og medarbejderne ser altid på den naturlige sammenhæng mellem en donations størrelse og ressourceforbruget. SOS Børnebyernes projektledere, der arbejder med rådgivning af virksomheder og fonde, har nemlig alle erfaring fra handel og forretningsudvikling fra det private erhvervsliv.

SOS Børnebyerne kan derfor også sikre, at samarbejdspartnere hele tiden har mulighed for at følge udviklingen inden for samfundsansvar. Organisationen inviterede for eksempel flere gange i 2012 virksomheder og samarbejdspartnere til "Morgenmøde med mening," en tilbagevendende begivenhed, der giver virksomheder mulighed for helt uformelt at mødes og hente inspiration til, hvordan de kan arbejde med socialt ansvar. Blandt deltagere og oplægsholdere var erhvervsmanden Mads Øvlisen, tidligere Novo Nordisk-direktør og formand for Rådet for samfundsansvar samt medlem af FNs Global Compact Board.

"Mange af de medarbejdere og chefer, der arbejder med og brænder for at tage socialt ansvar, sidder alene i deres virksomheder. Med "Morgenmøde med mening" skaber SOS Børnebyerne et forum, hvor de deltagende virksomheder får idéer og har diskussioner, der kan være med til at skabe værdi på et operationelt plan," forklarer Mads Øvlisen.

Deltagerkredsen og mødeformen er afgørende, mener han: "Her er virksomheder, der allerede arbejder med social ansvarlighed, mens andre lige er startet eller i hvert fald har

en mere begrænset erfaring med området. Det betyder, at flere synspunkter og nye løsningsmodeller får mere plads. Idérigdommen gjorde, at mødet både blev inspirerende og ind imellem ret underholdende," siger Mads Øvlisen.

#### Fokus på de stærkeste forbrugere

I og med at SOS Børnebyerne er "verdens største familie" med et stærkt netværk, er det naturligt for organisationen at fokusere på Danmarks stærkeste forbruger, familien. SOS Børnebyerne er især populær blandt kvinder, som ofte tager de afgørende beslutninger om indkøb samt er dem, der er mest aktive på de sociale medier.

SOS Børnebyerne har for eksempel et kommercielt samarbejde med tøjkæden Noa Noa, som primært har kvinder som kundegruppe. Samarbejdet illustrerer, hvordan man kan kombinere to organisationers styrker og dermed sikre, at virksomhedens samfundsansvar tager udgangspunkt i dens egen produktion og samtidig sikrer håndværksuddannelse til udsatte unge i en SOS-børneby i Indien. En del af indtægterne fra stofbleerne gik til en værkstedsskole, og de unge var med til at udarbejde det design, som Noa Noa broderede på stofbleer til salg.

Udover, at stofbleerne giver Noa Noa mulighed for at kommunikere en del af sin sociale indsats over for sine kunder, har samarbejdet også givet anledning til at udvikle nye produkter til virksomhedens børnetøjslinje.

"Lige meget om vi taler HR eller salg, så ser vi, at værdisætning og historien om både virksomheden og produktet bliver



Foto: Line Grove Hermansen

Motivet på årets julekort var tegnet af Ib Spang Olsen og venligst doneret af hans hustru Nulle Øigaard. De dejlige tegninger var en fin måde at støtte SOS Børnebyerne i at udvikle nye produkter til markedsføring, samtidig med at kortene vækker minder om de mange gode stunder, danske børn og voksne har oplevet med Ib Spang Olsens tegninger.



Tegning: Ib Spang Olsen

stadig vigtigere, fordi vi som forbrugere er blevet meget bedre til at afkode vores omverden og stille krav til den frem for at lade os påvirke af traditionelle salgsargumenter,” forklarer Kasper Kanstrup, chef for program og partnerskaber i SOS Børnebyerne.

”Det er ikke længere nok at arbejde for den store, gamle velrenommerede virksomhed eller at sige, at dit produkt er bedre end de andres. Virksomheden skal kunne vise, at den er mere end det og formidle historier, som gør, at vi får interesse i at vælge dens produkter til. Ellers risikerer virksomheden og produkterne at forsvinde i mængden af de mange indtryk, som vi alle sammen møder i hverdagen,” siger Kasper Kanstrup.

### Børn leger sig til læring

Et eksempel på et større strategisk partnerskab er, når LEGO Fonden og SOS Børnebyerne samarbejder om at løfte niveauet for førskoleuddannelse i Østafrika. Her er der også masser af fortælling at dele. De fleste danske forældre kan forholdsvis nemt forestille sig, hvordan små børn reagerer, hvis de ikke bliver stimuleret, fordi der ikke er kvalificerede pædagoger til at passe dem, og fordi der ikke er noget at lege med.

Understimulerede børn keder sig, men de har også svært ved at lære. Sidste år indgik LEGO Fonden derfor et samarbejde med SOS Børnebyerne om at udvikle nogle af de mest udsatte børn i Rwanda, Kenya og Somaliland. Børnene er hidtil blevet passet af uddannede dagplejemødre i små hytter og uden legetøj. Nu skal børnene lære at tænke kreativt med LEGO klodser, farver og figurer, så de bliver bedre rustet til at starte i skole.

Samtidig har LEGO konsulenter trænet medarbejdere fra SOS Børnebyerne, så de kan undervise lokale pædagoger og dagplejemødre i at bruge materialerne. Ved at videregive ekspertise rækker midlerne længere, og lokalområderne bliver styrket, så de selv kan løfte niveauet for førskoleuddannelse.

Gennem samarbejdet opnår LEGO Fonden blandt andet en organisatorisk infrastruktur på nye markeder og stadig flere erfaringer om, hvordan deres produkt ikke blot bidrager til at skabe gode barndoms minder, men også kan være med til at lægge kimen til at øge børns indlæring og glæde ved læring.

### Tre typer virksomheder

”Når SOS Børnebyerne samarbejder med virksomheder om at gøre social ansvarlighed operationel med udgangspunkt i virksomhedens egne behov og virkelighed, ser vi selvfølgelig nøje på, hvad det er for en virksomhed, vi står overfor,” siger Kasper Kanstrup.

Han forklarer, at de virksomheder, der er frontløbere i forhold til at tage socialt ansvar, allerede har integreret socialt ansvar i virksomheden indenfor både produktudvikling, HR, salg og kommunikation.

Andre virksomheder ved, at det forventes, at de tager samfundsansvar, men de dedikerede ressourcer er knappe. Samfundsansvaret forbliver et vedhæng, som ganske vist relateres til virksomheden, men man har endnu ikke formået at knække koden til, hvordan man kan bruge samfundsansvarligheden til at styrke sine strategiske og organisatoriske mål.

Endelig er dem, der vil, og også vil vise omverden, at de vil, og som derfor bliver så fokuserede på at udvikle policies og Global Compact-afrapporteringer, at indsatsen ender med at blive så politisk eller teknisk, at den ikke kommer til at leve bredt i organisationen.

Via et samarbejde med SOS Børnebyerne bidrager man som virksomhed naturligvis også til at nå de store globale mål inden for god virksomhedsførelse, etik og Global Compact samt udviklingsmål som FNs 2015 Mål, men det behøver altså ikke være den tekniske eller politiske historie, der bliver fortalt.

## MANGE PARTNERE FEJREDE FNS INTERNATIONALE FAMILIEDAG

I anledning af FNs Internationale Familiedag fejrer SOS Børnebyerne hvert år familien med en stor event. Familiedagen skal skabe opmærksomhed om familiens indflydelse på et barns opvækst, den skal få danske familier til at forholde sig til familiens betydning og til at handle for at skabe stærke familier både i Danmark og resten af verden.

Familiedagen blev afholdt første gang i 1995 som en opfølgning på de mål, FN satte i forbindelse med Familiens År i 1994. Dengang besluttede verdens lande, at familier skal støttes både nationalt og lokalt, politikker skal tage højde for familiers behov, og organisationer på alle niveauer skal samarbejde mere til gavn for verdens familier.

Ved at samarbejde med SOS Børnebyerne omkring fejringen af familien kan virksomheder opnå synlighed og produktplacering overfor Danmarks stærkeste forbrugere, familien, samt profilere sig som en virksomhed, der gør noget for familier verden over.

I 2012 lagde Marriott Copenhagen Hotel lokaler til, da SOS Børnebyerne afholdt en stor familiebrunch med balloner, billeder fra Rwanda, levende musik og god mad i anledningen af FNs Internationale Familiedag den 13. maj.

Skuespilleren Søren Pilmark guidede som konferencier deltagerne igennem dagen og sørgede for, at tv-værterne Signe Lindkvist og Jakob Riising blev udnævnt som familieambassadører, og Ruth Jensen modtog prisen Årets Familiefighter for sit store engagement i frivilligt arbejde til fordel for børn. Mens forældrene nød musikken og den lækre brunch, kunne børnene lege med LEGO klodser og tegne med Staedtler.

Dr. Oetker, OK Benzin, og Staedtler støttede op om eventen med donationer til SOS-børnebyen i Kayonza, Rwanda, og levere ting til goodie bags, som blev delt ud til alle gæster.



Foto: Ida Mørck



Foto: Julie Helquist



Foto: SOS Børnebyerne

### Tusind tak for støtten og samarbejdet

SOS Børnebyerne er helt afhængig af samarbejde med og økonomisk støtte fra virksomheder og fonde. Enhver støtte gør en forskel for de børn, vi giver en god barndom rundt omkring i verden. Derfor siger vi tusind tak til alle, der har støttet SOS Børnebyernes projekter og aktiviteter i 2012.



Foto: Lotte Ladegaard

### Hovedsamarbejdspartnere i 2012:

- ANT FONDEN
- BECHGAARDS FOND
- BR-LEGETØJ
- DANIDA
- DET OBELSKE FAMILIEFOND
- ECCO SKO A/S
- EDITH & GODTFRED KIRK CHRISTIANSENS FOND
- HEMPEL FONDEN
- KROMANN REUMERT
- OAK FOUNDATION
- VILLUM FONDEN

### Firmaer og fonde, der støttede med mindst 50.000 kr. i 2012:

Edlund A/S  
 Lilbæk Finans Aps  
 Direktør J.P.A. Espersen og hustru, fru Dagny Espersens Fond  
 Hjort Knudsen A/S  
 ECCO Sko A/S  
 OK, Olieelskabet Danmark A.M.  
 Hesse-Ragles Fond  
 Fonden af 24. december 2008  
 Rigmor og Knud Wiedemanns Fond  
 Carl og Irene Larsens Legat  
 Augustinus Fonden  
 Inge og Harald Lyngses Børnefond  
 Noa Noa  
 DELTA Dansk Elektronik, Lys & Akustik  
 Swedbank  
 Dr. Oetker Danmark A/S  
 LEGO Fonden  
 Birgit og Niels Jepsens Almennyttige Fond af 2004  
 Dalum Papir A/S  
 Lodam Electronics A/S  
 Rotary International Distrikt 1470  
 Apollo Rejser  
 Restaurant Lê Lê nhà hàng  
 Oriflame



Foto: Line Grove Hermansen

## HJÆLP TIL SKOLEGANG I SOMALILAND

Et af FNs 2015-mål er, at alle børn skal have en grunduddannelse. I dag starter godt 90 procent af verdens børn faktisk i skole, selvom der også stadig er steder i verden, hvor børn slet ikke har adgang til uddannelse. Det gælder for eksempel Somaliland, hvor kun 39 procent af alle børn starter i 1. klasse.

I 2012 valgte ANT-Fonden derfor at bidrage til byggeriet af en ny grundskole, som SOS Børnebyerne opfører i Somalilands hovedstad Hargeisa. Den nye SOS-skole får plads til 560 børn fra SOS-familier og familier i nærområdet. Når børnene får en god uddannelse, kan de bidrage til at udvikle deres land socialt og økonomisk.

"Udviklingsprojekter inden for uddannelse og sundhed i 3. verdenslande er et af de områder, som ANT-Fonden prioriterer at støtte. Da vi gennem mange år har haft et positivt indtryk af SOS Børnebyernes arbejde især med at etablere børnebyer, var det naturligt at undersøge mulighederne for et samarbejde," forklarer Lars Thorsen fra ANT-Fonden.

Oprindeligt var tanken at yde støtte netop til en børneby, men via dialog med SOS Børnebyerne blev fonden præsenteret for andre støttemuligheder, som matchede fondens ønsker om en helhedsorienteret tilgang til udviklingsprojekter.

"At vi blev tiltalt af netop grundskolen i Hargeisa skyldes især, at projektet foregår i et meget sårbart, men samtidig tilstrækkeligt stabilt område, hvor nyttevirkningen kan omfatte et relativt stort antal mennesker," forklarer Lars Thorsen.

Han understreger, at samarbejdet med SOS Børnebyerne helt lever op til alle forventninger om professionalisme, seriøsitet, engagement samt imødekommenhed over for ANT-Fondens betragtninger og muligheder.



# FRIVILLIGE OG NETVÆRK GØR DET, DU ER BEDST TIL

## SOS BØRNEBYERNE ARBEJDER I NETVÆRK. I FÆLLESKAB KAN MAN UDRETTE TING, SOM INGEN VILLE KUNNE GØRE ALENE, OG SÅ ER DET SOCIALT BERIGENDE FOR ALLE, DER DELTAGER

SOS Børnebyerne forsøger at engagere og aktivere et bredt netværk og mange frivillige omkring fælles projekter, der til sammen skal sikre, at børn får opfyldt deres rettigheder. På den måde kan mange enkeltpersoner hver især bidrage med det, de er bedst til. SOS Børnebyerne kan nemlig ikke nå at gøre alting selv, og vi skal heller ikke forsøge at være eksperter på alle områder.

De mange bidrag i form af tid, kræfter, ekspertise, indsamling, donationer og netværk fra mange forskellige personer, lokalgrupper, virksomheder og andre knyttes sammen via konkrete projekter og en fælles vision om, at alle børn skal have mulighed for at vokse op i en familie, som giver dem kærlighed og tryghed – i en verden, der respekterer barnets rettigheder.

### Budskaber bringes videre

Det er heller ikke SOS Børnebyerne selv, der skal og kan kommunikere alle budskaber og historier ud til alle. Alle, der deler SOS Børnebyernes passion for at give børn en god barndom, kan bringe budskaberne videre og engagere deres egne netværk til støtte og indsamling.

For eksempel har SOS Børnebyerne samarbejdet med Odd Fellow Logen, hvor bare ét kontaktpunkt i Odd Fellow Logen fik aktiveret 250 lokale Odd Fellow-grupper til at indsamle blandt 16.000 medlemmer, der tilsammen gav langt over fire millioner kroner.

Et andet eksempel er Top Toy, hvor Top Toy har formået at få alle BR-butikker til at sælge et produkt til fordel for SOS Børnebyerne, og dermed når budskabet ud til millioner af BR-kunder.

### Afhængig af netværk

Når SOS Børnebyerne laver en kampagne eller en event, er organisationen også fuldstændig afhængig af et godt netværk af frivillige, ambassadører, leverandører og de virksomheder, SOS Børnebyerne samarbejder med omkring socialt ansvar. SOS Børnebyerne kunne for eksempel ikke fejre den Internationale Familiedag hvert år, hvis ikke virksomheder tilbød at stille fysiske rammer til rådighed, og frivillige ikke hjalp med at arrangere alt det praktiske og udbrede viden om SOS Børnebyerne.

Og når Kromann Reumert giver gratis juridisk bistand til SOS Børnebyerne, fjerner de både en økonomisk og arbejdsmæssig byrde fra SOS Børnebyerne. De bidrager med det, de er bedst til, så SOS Børnebyerne kan fokusere på det, medarbejderne i organisationen er bedst til, nemlig at skabe gode og trygge rammer for udsatte børn.

Netværk er ikke bare til fordel for de børn, som SOS Børnebyerne støtter i at få en god barndom. Netværk skaber også værdi i form af "social kapital." Når mennesker er fælles om at løse den samme opgave, når man længere for færre ressourcer, og engagementet er socialt berigende for den enkelte.

## Guldborgsunds frivillige fejrede 20-års jubilæum



Foto: SOS Børnebyerne

Guldborgsunds lokalgruppe fejrede sit 20-års jubilæum under årets frivilligseminar. Her deltog også SOS Børnebyernes nye internationale præsident Siddharta Kaul.

I 2012 var det 20 år siden, at en gruppe ildsjæle besluttede sig for at starte en frivillig lokalgruppe for SOS Børnebyerne i Guldborgsund. Gennem de seneste 20 år har de frivillige i Guldborgsund samlet mere end 1,2 millioner kroner ind til SOS Børnebyernes arbejde for forældreløse og udsatte børn.

Pengene er blandt andet gået til at opføre familiehuset "Guldborgsund" i børnebyen i Ayacucho, Peru, hvor 10 forældreløse børn i dag har fået et kærligt hjem.

"Vi har et godt socialt samvær med masser af gode oplevelser, og så kan vi grine sammen og glæde os over, når et arrangement går godt. Det er alt sammen guld værd. Vi håber, at lokalgruppen fortsætter mange år endnu," siger Kirsten Danielsen, formand for lokalgruppen.

## SOS Børnebyernes formand hædret med Ridderkors

Bjørn Bogason, SOS Børnebyernes bestyrelsesformand gennem 11 år, blev i 2012 tildelt Ridderkorset.

Ridderkorset blev givet til Bjørn Bogason i hans egenskab af formand for SOS Børnebyernes bestyrelse, men han understreger, at ordenen er et bevis på hele organisationens gode arbejde.

"Jeg er meget stolt og ser det som et stort skulderklap. Ikke kun til mig, men til hele organisationen, dens medarbejdere, alle de frivillige og selvfølgelig vores faddere og bidragydere," siger Bjørn Bogason, som 18. juni var i audiens hos Dronningen for at takke for det flotte ridderkors.

Bjørn Bogason har siddet i SOS Børnebyernes bestyrelse siden 1981 og har siden 2001 været bestyrelsesformand. Han fratræder som formand ved udgangen af 2013. I hans formandstid har han blandt andet stået bag en gennemgribende professionalisering af hele organisationen, og SOS Børnebyernes indsamling er seksdoblet i de år, han har siddet i bestyrelsen. Bjørn Bogason sidder også i det øverste organ i SOS Børnebyernes internationale arbejde, det internationale senat.

Bjørn Bogason er født i 1943 og uddannet cand.jur. fra Københavns Universitet. Han har haft ledende stillinger i pengeinstituttet Bikuben og Danske Bank frem til 2003, hvor han gik på pension.



Foto: Thomas Schjyrl Larsen

## Unge frivillige lavede comedy-event i Hobro

Et godt grin, et slag bingo, lækre præmier og et godt formål viste sig at være en rigtig god kombination, da tre piger fra Hobro afholdt en comedy-event til fordel for SOS Børnebyerne.

Cirka 200 mennesker deltog i Sarah Bach Munkholm, Nanna Bach Munkholm og Julie Thostrup Carstens comedy-event i Hobro Teaterrestaurant. Pigerne havde inviteret de fire komikere Ruben Søltøft, Karsten Green, Tjelle Vejrup og Masoud Vehedi til at underholde efter et spil bingo med lækre præmier til en samlet værdi af 17.000 kroner skænket af butikker i Hobro. I løbet af aftenen var der mulighed for at købe kage, kaffe og lidt øl eller sodavand.

Overskuddet på 31.270 kroner har de tre piger bestemt skal gå til SOS Børnebyernes arbejde i Sydafrika.



Foto: Martin Damgaard

Sarah Bach Munkholm, Nanna Bach Munkholm og Julie Thostrup Carstens er med i en unge-afdeling af en lokalgruppe i Hobro.

## SOS Børnebyerne og spejderne tegnede verdens længste tegning



Foto: Gurli Hansen

Da Spejdernes Landslejr 2012 blev afholdt, slog frivillige fra SOS Børnebyerne og de danske spejdere en verdensrekord.

575 meter tegning over temaet "Hele verden – hånd i hånd" tegnede 1800 spejdere med hjælp, papir og tegnegrej fra SOS Børnebyerne.

Tegningen kommer nu med i børnenes udgave af Guinness Rekordbog.



I 2012 stiftede SOS Børnebyerne to familiepriser for at hædre de mennesker, der gør en forskel for børn og familier. Tv-værterne Signe Lindkvist og Jacob Riising fik prisen Familiebåndet og blev udnævnt til familieambassadører.

Foto: Simon Mouridsen

## Nye SOS-familieambassadører besøgte Rwanda

Tv-værterne Signe Lindkvist og Jacob Riising besøgte som SOS Børnebyernes familieambassadører børnebyen i Kayonza i Rwanda i 2012. Signe Lindkvist beskrev turen som sit livs største kulturchok.

"Da jeg kom hjem, startede jeg med at vise mine børn alle billederne fra turen og fortælle dem, at jeg er blevet et andet menneske. Vi besøgte rwandiske børn, som ikke har for-

ældre, og som ikke havde spist i flere dage. Jeg havde lyst til at tage hver og en med hjem. Efter sådan en tur står det helt klart, at størrelsen på slikskålen i weekenden ikke er et problem," siger Signe Lindkvist.

Jacob Riising siger, at man kun behøver at være 10 sekunder i en børneby for at se, hvor godt hjælpen virker: "Kvaliteten af arbejdet med børnene er meget tydelig."

## Anerkendelse til en af hverdagens helte

Ruth Jensen er pensioneret og en ildsjæl, der bruger oceaner af tid på at sikre børns rettigheder. I 2012 blev hun kåret som Årets Familiefighter af SOS Børnebyerne. Den 71-årige frivillige modtog hæderen på Marriott Copenhagen Hotel, da SOS fejrede FN's Internationale Familiedag.

Ruth Jensen har siden 1999 taget initiativ til en masse aktiviteter for flygtninge og indvandrere i Lyngby-Taarbæk Kommune. Hun har blandt andet startet drenge- og pigeklubber, hvor børnene mødes og dyrker sport, ser film og laver mad. Klubberne er et fristed for børnene, der også selv bidrager med idéer og arrangerer aktiviteter.

Familiefighter-prisen går til en person eller en familie, der i det forgangne år har gjort noget helt specielt for udsatte børn. Ruth Jensen valgte at give prisen på 100.000 kroner til et SOS-familieprogram i Gikongoro, Rwanda. Prisen inkluderede en rejse til Rwanda, så hun selv kunne overrække pengene.



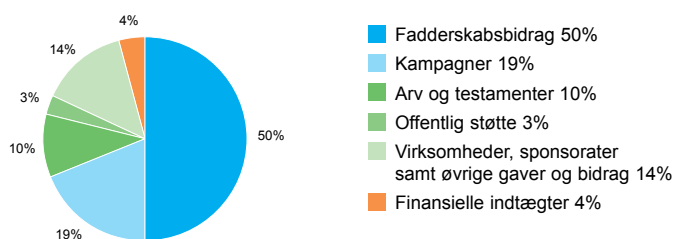
Foto: Lotte Ladegaard

Ruth Jensen blev i 2012 hædret med Årets Familiefighter-pris for sin store frivillig-indsats i Lyngby-Taarbæk Kommune. Her er hun i Rwanda for at overrække pengene til familieprogrammet i Gikongoro.

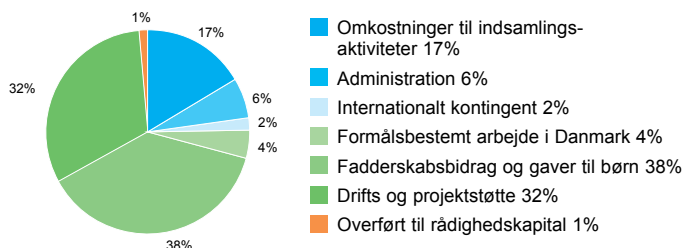
# RESULTATOPGØRELSE 2012

	2012	2011
	DKK	DKK'000
Indsamlede midler mv.	166.817.587	184.461
Finansielle poster	7.379.303	13.649
<b>Samlede indtægter</b>	<b>174.196.890</b>	<b>198.110</b>
Omkostninger vedrørende indsamlingsaktiviteter	28.862.870	29.577
Internationalt kontingent	3.270.776	3.316
Administrationsomkostninger	11.150.772	11.365
<b>Samlede omkostninger</b>	<b>43.284.418</b>	<b>44.258</b>
<b>Resultat før formålsbestemte uddelinger</b>	<b>130.912.472</b>	<b>153.852</b>
Formålsbestemt arbejde i Danmark	7.728.126	5.868
Uddelinger, fadderskabsstøtte	65.654.139	62.528
Uddelinger, drifts- og projektstøtte	55.363.014	85.272
<b>Samlede uddelinger til formålsbestemt arbejde</b>	<b>128.745.279</b>	<b>153.668</b>
<b>Resultat efter formålsbestemte uddelinger</b>	<b>2.167.193</b>	<b>184</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>2.167.193</b>	<b>184</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>	<b>2.167.193</b>	
Overført til rådighedskapital	2.167.193	

## Her kom støtten fra



## Det gik pengene til



## SÅDAN BRUGER VI PENGENE

SOS Børnebyerne arbejder for at give forældreløse og udsatte børn en tryk barndom - med en familie, et kærligt hjem og en uddannelse. Vi giver børnene et fundament, de kan bygge deres egen fremtid på. Derfor var det med stor glæde, at vi i 2012 kunne uddele 128,7 mio. kr. til formålsbestemt arbejde, som omfatter uddelinger til fadderskabsstøtte, drifts- og projektstøtte samt formålsbestemt arbejde i Danmark.

Som en del af SOS Børnebyernes strategi om at skabe vækst for at nå flere børn gennemfører SOS Børnebyerne hvert år kampagner og andre aktiviteter for at samle penge ind. Vi kan kun støtte stadig flere børn og deres familier, hvis vi samler stadig flere penge ind. Samtidig har SOS Børnebyerne konstant fokus på at holde udgifterne nede. Når SOS Børnebyerne bruger penge på indsamling, sker det med en målsætning om samlet set at få mindst fem kroner ind for hver krone, vi bruger. I 2012 var denne ratio på 5,8 kr.

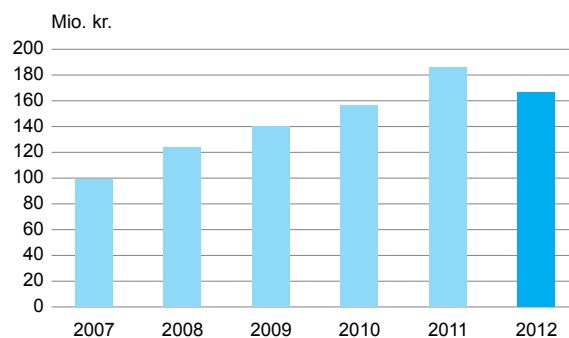
Målsætningen er, at højst 10 pct. af de samlede indtægter må bruges til administration. Administrationsprocenten var i 2012 på 6,4 procent. Administration er nødvendig for at sikre, at pengene når frem, og at faddere og andre bidragydere får de informationer, de har brug for.

I 2012 var der 36 lønnede medarbejdere på kontoret i København. Stort set alle medarbejdere i SOS-børnebyer og på projekter er lokalt ansatte. Det garanterer en høj grad af lokal forankring og bidrager til at holde omkostningerne nede. Omkring 1.000 frivillige i danske lokalgrupper og på kontoret i København arbejdede ulønnet for SOS Børnebyerne i 2012. Både internationalt og i Danmark gennemgår autoriserede revisorer SOS Børnebyernes regnskaber.

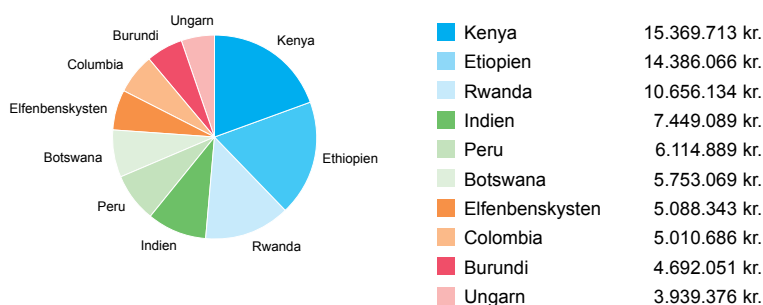
Revisorpåtegnede årsrapporter kan findes på [www.sosbornebyerne.dk](http://www.sosbornebyerne.dk)

Som en del af SOS Børnebyernes strategi om at skabe vækst for at nå flere børn gennemfører SOS Børnebyerne kampagner og andre aktiviteter for at samle penge ind. På grund af ekstraordinære indtægter fra indsamling til Afrikas Horn og arv i 2011 er de indsamlede midler i 2012 lavere end i 2011.

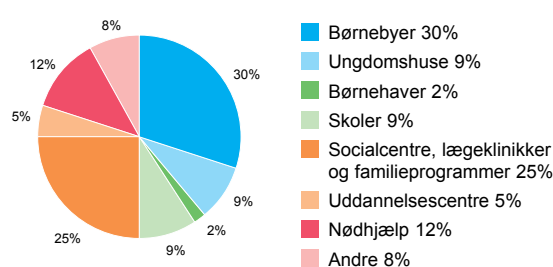
### Indsamlede midler 2007-2012



### 10 lande, der har modtaget flest penge, inkl. fadderskaber



### Støtten fordelt på projektyper



# SOS BØRNEBYERNE I DANMARK

## UDVIKLINGEN I REGNSKABSÅRET 2012

SOS Børnebyerne Danmark opnåede i 2012 samlede indtægter på 174,2 mio. kr. mod 198,1 mio. kr. i 2011. De samlede indtægter indeholder indsamlede midler for 166,8 mio. kr. og finansielle poster på 7,4 mio. kr. Faldet i de indsamlede midler fra 184,5 mio. kr. sidste år til 166,8 i 2012 skyldes primært, at der i 2011 var ekstraordinære indtægter fra indsamlingen til Afrikas Horn samt ekstraordinære arveindtægter. Fratrækkes de ekstraordinære indtægter, er de driftsmæssige indtægter steget med godt 11 mio. kr. i 2012.

Årets samlede fadderbidrag steg fra 82,6 mio. kr. i 2011 til 86,7 mio. kr. i 2012, hvilket kan henføres til flere tegnede fadderskaber samt en forhøjelse af fadderbidrag pr. tegnet fadderskab, mens der er indbetalt lidt færre gaver til SOS-børnene og SOS-børnebyerne. Fadderskabsbidragene

anvendes til at dække alle udgifter til børnenes opvækst, også skole og sundhedspleje. Bidragene dækker desuden driftsudgifter i børnebyen og løn til blandt andre SOS-moren.

Årets indtægter fra gaver, bidrag, arvebeløb mv. fra private og virksomheder faldt med 3,1 mio. kr. til 42,0 mio. kr. i 2012 på grund af et fald i arveindtægter på 9,5 mio. kr. Det modsvares delvist af en stigning i indsamling fra fonde og virksomheder.

Indtægter fra aktiviteter som kampagner faldt fra 53,4 mio. kr. i 2011 til 32,4 mio. kr. i 2012. Det skyldes dog primært, at SOS Børnebyerne havde ekstraordinære indtægter i 2011 på grund af indsamlingen til det tørkeramte Afrikas Horn. Indsamlingen indbragte 22,6 mio. kr. Øvrige indtægter fra

### Protector:



Foto: B. Lindemann

Hendes Kongelige Højhed  
Prinsesse Benedikte

### MEDLEMMERNE AF SOS BØRNEBYERNES BESTYRELSE I 2012

#### Bestyrelse:



Foto: Læs Kaner

Formand Bjørn Bogason  
Fhv. vicedirektør



Foto: Læs Kaner

Næstformand Jess Myrthu  
Seniorpartner,  
kommunikationsrådgiver

#### Direktør:



Foto: Læs Kaner

Hanne Elisabeth Rasmussen



Foto: Læs Kaner

Hanne Højberg  
Journalist og forfatter



Foto: Læs Kaner

Esther Jensen  
Restauratør,  
SOS-frivillig i Holstebro

aktiviteter er steget med 1,6 mio. kr. Bidrag fra Tips- og Lotto midler udgør i 2012 2,9 mio. kr. mod 2,4 mio. kr. i 2011.

Resultatet af fondens finansielle poster udgjorde 7,4 mio. kr. Det er fondens politik at minimere finansiell risiko, hvorfor langt den overvejende del af de finansielle aktiver er placeret i danske stats- og realkreditobligationer.

Årets resultat før uddelinger er et tilfredsstillende overskud på 130,9 mio. kr.

Uddelinger til formålsbestemt arbejde faldt i 2012 til 128,7 mio. kr. fra 153,7 mio. kr. i 2011. Formålsbestemt arbejde i Danmark er steget med 1,9 mio. kr. i forhold til niveauet for 2011 på grund af en øget indsats i det danske program- og informationsarbejde.

Den uddelte fadderskabsstøtte på 65,7 mio. kr. betaler for SOS-børnenes opvækst og uddannelse. Pengene går blandt andet til mad, tøj, fritidsaktiviteter, skolegang og lægehjælp samt drift af institutioner og programarbejde tilknyttet SOS-børnebyerne. De uddelte 90 pct. af fadderskabsbidragene fordeles med 75 pct. direkte til SOS-børnebyen og 15 pct.

til driftsstøtte til øvrige projekter, der mangler finansiering. Fordelingen sker for at kunne sikre den nødvendige hjælp til alle børn i alle SOS Børnebyernes projekter. Ved at fordele en mindre del af fadderskabsbidragene kan fonden sammen med SOS-fadderne hjælpe flest mulige børn til et godt liv og en tryk barndom.

Den udbetalte projekt- og driftsstøtte på 77,2 mio. kr. anvendes til etablering og drift af fondens nye og eksisterende projekter, herunder børnebyer, skoler, børnehaver, familieprogrammer mv.

Indsamlingsniveauet for 2013 forventes øget i forhold til 2012, da der i tråd med SOS Børnebyernes strategi 2011-2016 fortsat investeres i vækst. Samtidig forventes der i 2013 ekstraordinære indtægter blandt andet på arv.

I 2013 forventes det, at omkostningerne til indsamlingsaktiviteter vil ligge på niveau med 2012 trods investering i nye indsamlingsaktiviteter. Administrationsprocenten forventes at falde i 2013 i forhold til 2012 som følge af en forventet øget indtjening.

Den revisorpåtegnede årsrapport findes på [www.sosbornebyerne.dk](http://www.sosbornebyerne.dk).



Foto: Las Karner

Lars Munch  
Adm. dir. JP/Politikens Hus



Foto: Las Karner

Lars Ole Kornum  
Direktør



Foto: Las Karner

Peter Völker  
Vicegeneralsekretær,  
SOS Kinderdorf International



Foto: Las Karner

Charlotte Gøtzsche  
Programmør,  
SOS-frivillig i Silkeborg



Foto: Las Karner

Inge Lise Kjeldsen Wilhjelm  
Lærer,  
SOS-frivillig i Gentofte



Foto: Las Karner

Ann Karstoft  
Efterskolelærer,  
SOS-frivillig i Vejen



Foto: C. Ashleigh

**SOS Børnebyerne**

Amerikavej 15C, 2. sal  
1756 København V  
Tlf.: 33 73 02 33  
Fax: 33 73 02 30

E-mail: [info@sosbornebyerne.dk](mailto:info@sosbornebyerne.dk)  
[www.sosbornebyerne.dk](http://www.sosbornebyerne.dk)  
Kl. 9:00 – 16:30 mandag til torsdag  
Kl. 9:00 – 15:00 fredag

Redaktion og tekst:  
Lotte Ladegaard, Line Grove Hermansen  
og Lisbeth Stausholm Zacho

Design og produktion:  
Wet DesignerDog v/ Helene Ingerslev

Forsidefoto: Joris Lugtigheid