Sammen om at **tage ansvar**

Årsrapport

2022

Katastrofer forstærker lige nu hinanden, og det går værst ud over verdens mest udsatte børn. Med støtte fra donorer, faddere og samarbejdspartnere hjælper SOS Børnebyerne udsatte børn ind i et trygt fællesskab. For sammen står vi stærkest.

SOS BØRNEBYERNE

I skole. Der går så mange børn i skolen Bububu lidt uden for Stone Town på Zanzibar, at skolen har opdelt undervisningen i et formiddags- og et eftermiddagshold. Børnene sidder på gulvet og får undervisning, for så er der plads til flere. Før sad de på sand, men SOS Børnebyerne har været med til at lægge et gulv. SOS Børnebyerne har også finansieret et nyt tag - så nu behøver skolen ikke længere at lukke, når det regner.

Indhold

4 Når vi står sammen, står vi stærkest

6 Hoved- og nøgletal

8 Fotoreportage: I trygge hænder

17 SOS Børnebyerne i Ukraine: At vokse med opgaven

20 Hjælp til Ukraines børn

22 Vi hjælper unge videre

25 En verden til forskel

26 Mødet med det gode børneliv

28 Ledelsespåtegning

29 Revisionspåtegning

32 Ledelsens regnskabsberetning

38 Anvendt regnskabspraksis

43 Resultatopgørelse for 2022

44 Balance per 31. december

46 Egenkapitalopgørelse for 2022

46 Pengestrømopgørelse for 2022

47 Noter

SOS Børnebyerne · Årsrapport 2022
Udgiver: SOS Børnebyerne Danmark
Forsidefoto samt forsats: Lars Just
Redaktør: Marie Vidø
Grafisk design og produktion: Ida Egedal Henriksson
Tryk: Stibo Complete

Billedpolitik: SOS Børnebyerne ønsker at beskytte børnene. Det betyder blandt andet, at vi ændrer børnenes navne, så de ikke bliver genkendt. SOS Børnebyernes regler er i overensstemmelse med EU's regler om databeskyttelse.

Når vi står sammen, **står vi stærkest**

2022 viste os, hvor stor en forskel vi kan gøre for udsatte børn - selv når katastrofer som oversvømmelser, tørke og krig står i kø. Indsatsen nytter altid, når organisationer, myndigheder, virksomheder og privatpersoner sammen tager ansvar. I den anden ende står nemlig verdens udsatte børn, der får en tryg barndom og bliver rustet til selv at gøre en forskel, når de bliver voksne.

I mange af de lande, vi arbejder i, er to fællesskaber afgørende for voksne og børns trivsel og overlevelse: det helt nære, nemlig familien, og det udenom: lokalsamfundet. Derfor er hovedopgaven i vores forebyggende arbejde at hjælpe udsatte familier til at blive i de fællesskaber. Når vi har opfyldt familiernes basale behov som mad og medicin, er fokus derfor på at styrke dem til at kunne klare sig selv og blive en del af lokalsamfundet. Vi giver blandt andet forældre mikrolån, så de for eksempel kan grundlægge en lille forretning og på den måde forsørge deres børn, vi underviser dem i opdragelse, så de kan bryde med negative sociale mønstre, og vi støtter med midler til at købe skoleuniformer og bøger, så deres børn er sikret adgang til vigtig læring og det fællesskab, skolen udgør.

Men der er også situationer, hvor det for eksempel på grund af sygdom eller død desværre er umuligt, at børn vokser op hos deres forældre. I vores børnebyer i 137 lande giver vi derfor børn uden forældreomsorg et hjem og en familie, hvor der er tid til et knus fra sin SOS-mor og snak og grin over aftensmaden med sine SOS-søskende: En barndom med den slags tætte relationer og tryghed, ethvert barn har ret til at vokse op med.

Sammen gør vi en forskel

Verden er på rette vej. Der bliver færre og færre fattige, og den udvikling er heldigvis overordnet forholdsvis stabil – også selvom en række katastrofer i kølvandet på corona-pandemien forstyrrede den fremgang i 2022: Krigen i Ukraine sendte millioner af mennesker på flugt, tørken på Afrikas Horn var den værste i 40 år, og oversvømmelserne i Pakistan i sommeren 2022 gjorde over otte millioner mennesker hjemløse.

©Agnete Schlichtkrull

Mads Klæstrup Kristensen
Direktør SOS Børnebyerne

Som organisationer, virksomheder, myndigheder og privatpersoner skal vi tage ansvar og hjælpe. I fællesskab. Og vi skal tro på, at det nytter, selvom det kan synes uoverskueligt. Det understregede Ingrid Johansen, CEO for SOS Børnebyerne International, da hun i september 2022 besøgte Danmark og deltog i en debat arrangeret af SOS Børnebyerne om social bæredygtighed i virksomhedsregi. Læs mere om debatarrangementet på side 25.

Stor opbakning

SOS Børnebyerne har været til stede i Ukraine i tyve år og trådte selvfølgelig til i februar 2022, da Rusland invaderede Ukraine. Vi ydede akut nødhjælp og tog i børnebyer i nabolandene imod familier, plejefamilier og børn på flugt fra krigen. I artiklen på

side17 kan du læse, hvordan SOS Børnebyerne i Danmark modtog over 47 millioner kroner til arbejdet i Ukraine og nabolandene i 2022. Det har betydet, at vi i skrivende stund har hjulpet over en kvart million udsatte ukrainske børn og børnefamilier, blandt andet ved at evakuere mere end 30.000 personer. Vores store – og fortsatte – indsats i Ukraine har skabt en tæt dialog med de ukrainske myndigheder. Ukraines omsorgssystem for udsatte børn var også før krigen hårdt prøvet og på mange måder mangelfuldt. Vi tror på, at vi efter krigen kan være med til helt grundlæggende at forbedre tilgangen til arbejdet med udsatte børn. Vi er de ukrainske børns talerør, og det er jeg stolt af.

Indsamlingsresultatet i 2022 er det bedste i SOS Børnebyernes historie, og det skyldes i høj grad støtten i forbindelse med krigen i Ukraine. Donationer fra virksomheder øgedes også markant i 2022 og er tæt på fordoblet fra 2021, men private bidragydere er fortsat vores langt største finansieringskilde. Jeg er taknemmelig over vores mange loyale faddere og fastgivere, der holdt fast på trods af økonomisk hårde tider. SOS Børnebyernes samlede resultat efter uddeling til formålsbestemte aktiviteter udgjorde i 2022 et underskud på 5,5 millioner kroner. Underskuddet skyldes dels årets mange katastrofer, der har betydet, at vi har delt flere midler ud, end vi har samlet ind, og dels uroen på de finansielle marke-der. SOS Børnebyernes økonomi er fortsat solid med et reserveniveau, der sikrer ro og kontinuitet omkring vores arbejde ude i verden.

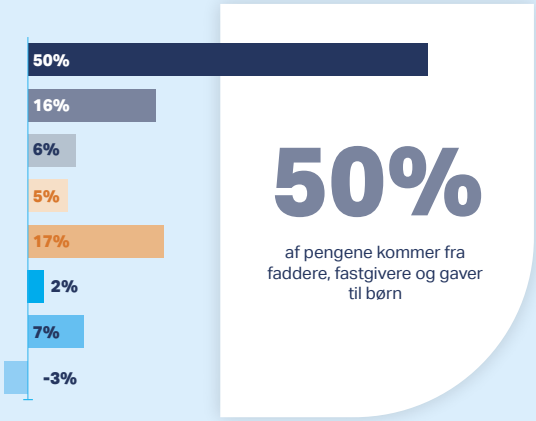
Vi løfter en del af Danmarks udviklingsstrategi

Det er en stor glæde at besøge børnebyer og se de børn, vi hjælper, trives og vokse op til at blive unge mennesker. En dag bliver de så gamle, at de skal klare sig selv – uden børnebyens trygge rammer. Vi har derfor også stort fokus på at sende dem godt videre i livet, for vi ved, at det er børn, der er vokset op uden deres forældre, der har sværest ved at finde fodfæste som unge voksne. I mange lande er de en overset gruppe, og efterværn er nærmest ikke-eksisterende. Det vil vi lave om på – blandt andet ved at påvirke myndigheder og sørge for at organisere og lytte til de unge. Vi er allerede i gang i Østafrika, og på side 22 kan du læse om, hvordan vi i 2022 for alvor tog hul på arbejdet som Strategisk Partner med Danida. Partnerskabet er et kvalitetsstempel, for det betyder, at SOS Børnebyerne er med til at løfte en del af Danmarks udviklingspolitiske strategi. Samarbejdet med Danida gør, at vi kan hjælpe en stor gruppe unge med at få indflydelse på nationale og lokale beslutningsprocesser, og på den måde kan de sætte deres vigtige præg på den verden, der snart bliver deres.

©Agnete Schlichtkrull

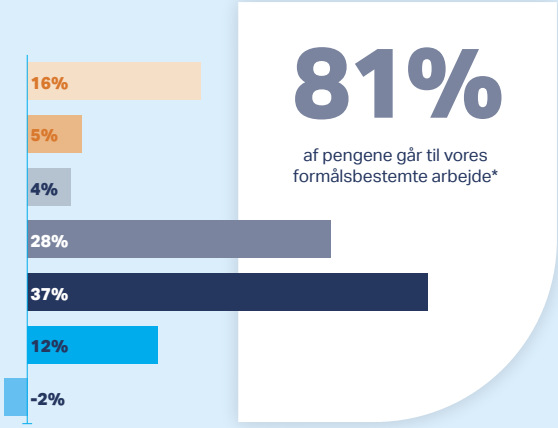
Hoved- og nøgletal

Her kom pengene fra



- Faddere, fastgivere og gaver til børn 155,0 mio. kr. / 50%
- Arv 49,1 mio. kr. / 16%
- Virksomheder og større bidragsydere 19,2 mio. kr. / 6%
- Fonde 15,5 mio. kr. / 5%
- Direkte og indirekte enkeltdonationer 53,8 mio. kr. / 17%
- Bidrag fra tipsmidler og momskompensation mv. 4,8 mio. kr. / 2%
- Danida-midler 21,6 mio. kr. / 7%
- Finansielle poster -7,8 mio kr. / -3%

Det gik pengene til



- Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter 50,8 mio. kr / 16%
- Administrationsomkostninger 17,3 mio. kr. / 5%
- Formålsbestemt arbejde - Oplysningsarbejde i Danmark 11,8 mio. kr. / 4%
- Formålsbestemt arbejde - Fadderskabsstøtte 85,8 mio. kr. / 28%
- Formålsbestemt arbejde - drift og projektstøtte 114,4 mio. kr. / 37%
- Formålsbestemt arbejde - Nødhjælp 36,8 mio. kr. / 12%
- Overført netto til grundkapital og rådighedskapital -5,5 mio. kr. / -2%

* Det formålsbestemte arbejde består af støtte til projekter og børnebyer samt til udbredelse af kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

Vores indsatser i hele verden

1479
alternative indsatser, hvor børn vokser op i et kærligt hjem

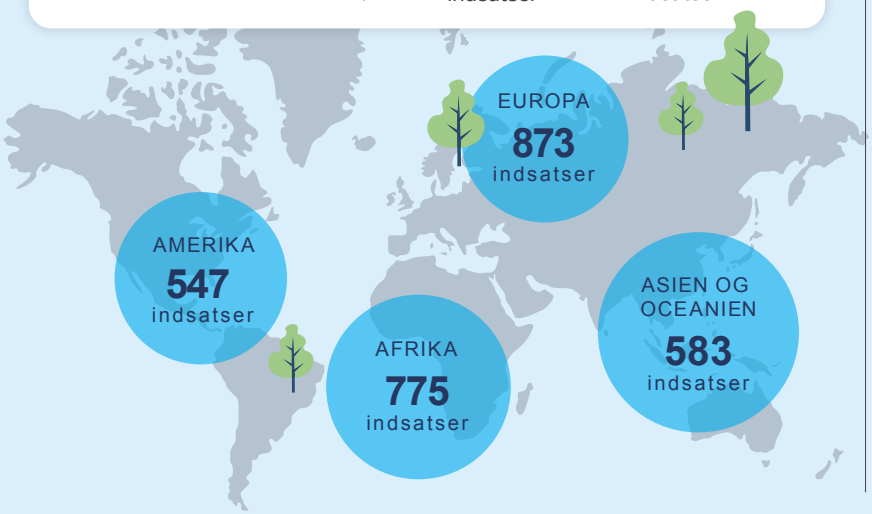
62
sundhedsindsatser

31
nødhjælpsindsatser

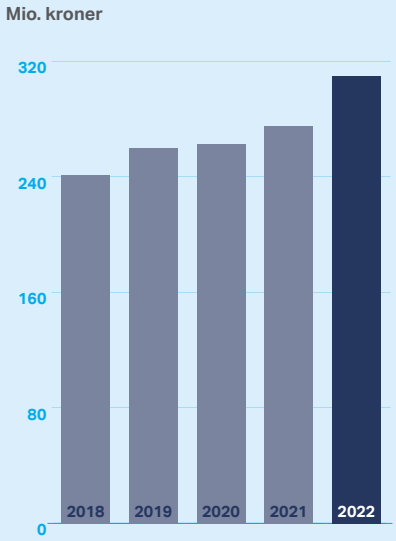
69
øvrige aktiviteter

719
forebyggende indsatser

466
uddannelses-indsatser



Udvikling i indtægter



5,3%
administrationsprocent

Hos SOS Børnebyerne bestræber vi os på at være effektive og omkostningsbevidste. Vores målsætning er at bruge maksimalt 10 procent af de indsamlede midler til administration.

	2022	2021	2020	2019	2018
	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK	T.DKK
Hovedtal					
Indsamlingsresultat (indsamlede midler inkl. finansielle indtægter	311.083	274.776	262.898	259.993	240.966
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	318.843	269.341	258.924	254.860	240.789
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	268.086	222.543	211.791	208.870	198.257
Administrationsomkostninger	17.013	13.822	14.002	15.754	14.565
Finansielle poster, netto	-7.760	5.435	3.974	5.133	177
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter	243.312	214.156	201.763	198.249	183.869
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter[1]	248.856	194.193	189.030	189.375	182.824
Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter	-5.544	19.963	12.733	8.874	1.044
Anlægsaktiver	1.188	1.188	1.172	1.184	1.257
Omsætningsaktiver	176.347	160.198	139.452	73.415	90.570
Aktiver i alt	229.629	209.885	186.965	170.500	156.159
Bunden og reserveret egenkapital	52.094	48.499	46.342	95.901	64.332
Fri egenkapital	93.072	106.110	86.976	23.841	44.556
Egenkapital i alt	145.166	154.609	133.317	119.742	108.887
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	2.800	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	84.463	55.276	50.848	49.818	47.272
Passiver i alt	229.629	209.885	186.965	170.500	156.159
Gns. antal ansatte	57	56	57	54	50
Nøgletal[2]					
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	84,1%	82,6%	81,8%	82,0%	82,3%
Administrationsprocent 1[3]	5,3%	5,1%	5,4%	6,2%	6,0%
Administrationsprocent 2[4]	5,5%	5,0%	5,3%	6,1%	6,0%
Formålsprocent 1[5]	78,0%	72,1%	73,0%	74,3%	75,9%
Formålsprocent 2[6]	78,2%	77,9%	76,7%	76,3%	76,3%
Konsolideringsprocent	-1,7%	7,4%	4,9%	3,5%	0,4%
Sikkerhedsmargin	45,8%	60,7%	53,3%	47,7%	45,4%
Soliditetsgrad	63,2%	73,7%	71,3%	70,2%	69,7%
Andel af offentlig finansiering	8,3%	4,7%	5,2%	6,7%	5,0%

[1] Det formålsbestemte arbejde udføres i henhold til de internationale vedtægter for SOS Børnebyerne med det formål at yde støtte til projekter og byer samt udbrede kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

[2] Anvendte nøgletalsformler fremgår af afsnittet "Anvendt regnskabspraksis"

[3] Administrationsprocent ekskl. finansielle poster

[4] Administrationsprocent inkl. finansielle poster

[5] Formålsprocent ekskl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

[6] Formålsprocent inkl. finansielle poster og resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter

I trygge **hænder**

I børnebyen i Stone Town, Zanzibars største by, hjælper SOS Børnebyerne både i og omkring børnebyen med at give udsatte børn en god barndom bygget på tryghed, omsorg og nære fællesskaber. I vores forebyggende arbejde hjælper vi nogle af områdets mest udsatte familier med at klare sig og dermed kunne blive sammen, og i børnebyen giver vi børn, der har mistet forældreomsorgen, et trygt hjem med en SOS-mor, søskende, gode venner og faste rammer, der gør, at børnene trives og udvikler sig, at traumer kan hele, og relationer styrkes. Vi ved, at fællesskaber skaber hele børn.

Fotos af Lars Just

Tryghed. En lur sammen med ens søskende efter en dag med leg og fart på. Et varmt bad efterfulgt af et kærligt knus og et blødt håndklæde i favnen på ens SOS-mor.

I en børneby får børn, der har mistet forældreomsorgen, en tryg base, hvorfra de kan trives og udvikle sig. Børn skal vokse op med voksne, der passer på dem, og mennesker, der holder af dem. Det gør de i en SOS-børneby.

Skolegang. Alle børn har ret til at gå i skole – og uddannelse er en af de mest effektive måder at bryde med fattigdom. Samtidig lærer børn at begå sig i et fællesskab, når de går i skole. Derfor sørger SOS Børnebyerne for skolegang til alle de børn, der bor i en børneby – lige fra børnehave til videregående akademisk eller teknisk-faglig uddannelse.

I vores forebyggende arbejde hjælper vi ligeledes udsatte børn med skolegang. Vi sørger for, at børnene kommer i skole, og vi støtter familier i at skabe en indtægt, så de selv kan betale for bøger, skoleuniform og andre udgifter i forbindelse med deres børns skolegang.

På skolen Bububu på Zanzibar går der 120-150 elever i hver klasse, og selv lærerværelset er blevet inddraget til undervisning for at få plads til alle børnene. SOS Børnebyerne har lagt gulv og nyt tag på skolen for at sikre områdets børn en bedre skolegang.

Familieliv. I børnebyen blomstrer familielivet. SOS-moren er familiens anker, der skaber et hjem for børnene, hvor de er glade og trygge sammen.

At være en del af lokalsamfundet er afgørende i mange af de lande, SOS Børnebyerne arbejder i. I børnebyen på Zanzibar har man derfor eksperimenteret med at flytte to SOS-familier ud af børnebyen og ind i lokalsamfundet. Det er blandt andre familien i hus 6 (billederne til venstre), hvor SOS-mor Mwanakhamis og hendes syv SOS-børn nu bor i et hus for sig selv. Familien har stadigvæk masser af kontakt med børn og voksne i børnebyen, og børnene går fortsat i den samme skole, men de har også fået nye venner på vejen, hvor de nu bor.

Vejen videre. Meget lidt kan hjælpe rigtig meget. I SOS Børnebyernes forebyggende arbejde hjælper vi blandt andet udsatte familier med mikrolån til at grundlægge en lille virksomhed eller for eksempel helt konkret en høne eller en ged, der kan give familierne mad og danne grundlag for en forretning.

Billedet nederst: Farverige kjoler og musikken fra tre symaskiner med fodpedal lyder i en af Stone Towns butikker. Den ejes af tre unge kvinder, Salama, Miza og Balkis. De åbnede butikken, efter de mødte hinanden på et sykursus finansieret af SOS Børnebyerne. Alle tre kommer fra udsatte familier, hvor deres mødre har været eneforsørger for en stor børneflok, og familierne blev derfor en del af SOS Børnebyernes forebyggende familieindsatser.

©Bulent Kilic / AFP / Ritzau Scanpix

SOS Børnebyerne i Ukraine:

At vokse med opgaven

I 2022 hjalp SOS Børnebyerne over en kvart million udsatte børn og børnefamilier på flugt fra krigen i Ukraine, blandt andet med massiv støtte fra danske donorer og partnere samt den danske stat. Der bliver tale om en langvarig indsats, der ud over genopbygningsarbejdet også sigter mod at forbedre de løsninger, den ukrainske stat tilbyder børn uden forældreomsorg.

Siden Rusland invaderede Ukraine den 24. februar 2022, har Ukraine oplevet omfattende ødelæggelser af kritisk vigtig infrastruktur og samfundssystemer. Omkring årsskiftet satte russerne ind med destruktion af kraftværker, hvilket medførte mangel på elektricitet, varme og rent vand for en stor del af Ukraines befolkning vinteren igennem. Fra den russiske invasion i februar og resten af 2022 krydsede omkring 17 millioner mennesker grænserne mellem Ukraine og nabolandene for at undslippe ødelæggelserne. Der er fortsat intens trafik over grænserne i begge retninger, og millioner af mennesker er internt fordrevne i selve Ukraine.

Ifølge FNs Human Rights Monitoring Mission in Ukraine (HRMMU) blev næsten 7.000 civile dræbt og omkring 11.000 såret i løbet af 2022, mens 452 børn mistede livet, 360 børn forsvandt, 876 blev såret og næsten 14.000 blev tvangsflyttet til Rusland. Og der er næsten 8 millioner ukrainere på flugt i Europa.

Millioner af børn og voksne er traumatiseret og har brug for krisehjælp og psykosocial støtte.

Solidt fodfæste vundet gennem 20 år

SOS Børnebyerne har været i Ukraine i 20 år og har en dygtig, veletableret professionel organisation i landet. Vi er desuden en tæt partner for de ukrainske socialmyndigheder omkring støtte og supervision til plejefamilier i statsligt regi, som tager sig af børn og unge, der mangler forældreomsorg.

I krigens første uger lykkedes det SOS Børnebyerne i Ukraine at evakuere stort set alle børn og SOS-familier til nabolande som Polen, Ungarn, Rumænien og Tjekkiet. I alt har SOS Børnebyerne i løbet af 2022 evakueret mere end 30.000 mennesker. Og trods krigen – og den afledte, stærkt begrænsede bevægelsesfrihed – fortsatte vi med at støtte alle de familier i Østukraine, som var en del af SOS Børnebyernes hjælpearbejde før invasionen.

SOS Børnebyerne opskalerede hurtigt hjælpeindsatsen, både i Ukraine og nabolandene. Indsatsen har både et kortsigtet og et langsigtet perspektiv og omfatter - ud

I krigens første 9 måneder nåede SOS Børnebyerne ud med basal nødhjælp til mere end 250.000 mennesker og evakuerede ca. 30.000.

Evakuering

Fokus i krigens første måneder var især hjælp til uledsagede og forældreløse børn og udsatte børnefamilier.

Nødhjælp

Uledsagede børn

©Agnete Schlichtkrull

Jeg har været i Ukraine flere gange og været i løbende dialog med vores kollegaer dernede. Omverdenens store vilje til at hjælpe har også gjort kæmpe indtryk på dem

– Peter Hermann Kamph, chef for kommunikation & partnerskaber hos SOS Børnebyerne

Overvældende støtte

SOS Børnebyerne oplevede i 2022 massiv støtte fra donorer, faddere og partnere til indsatsen i Ukraine. Alene i Danmark modtog SOS Børnebyerne 47 millioner kroner til arbejdet i Ukraine og dets nabolande.

over helt basal nødhjælp, der især var et fokus i krigens første måneder – hjælp til børn uden forældreomsorg og udsatte børnefamilier i Ukraine. Det drejer sig for eksempel om indsatser i transitcentre og i nabolandene, blandt andet i form af transport, etablering af midlertidige boliger, psykologisk førstehjælp, adgang til beskæftigelse og undervisning, finansiel bistand og genforening af familier.

Allerede kort tid efter krigens begyndelse, forudsagde SOS Børnebyerne Ukraines landedirektør, Serhii Lukashov, at behovet for hjælp ville blive endnu større og mere omfattende:

"I første omgang vil vi yde hurtig hjælp til fordrevne plejefamilier i de fire regioner, hvor vi allerede har samarbejdspartnere. Så snart det kan lade sig gøre, vil vi udvide indsatsen til andre regioner. Vi hjælper også familier på flugt, typisk på banegårde, i midlertidige støttecentre og ved checkpoints. For tiden lykkes det at følge med behovet for basale forsyninger, men der er hårdt brug for psykosocial støtte. Og vi forudser, at der snart vil være et massivt behov for husly og hygiejnepakker," sagde han sidst i februar 2022.

At tale om frygten

Psykologen Oksana Bozova har arbejdet hos SOS Børnebyerne Ukraine i børnebyen i Brovary i mange år. Lige efter den russiske invasion arbejdede hun dels med plejefamilierne, indtil det kunne lade sig gøre at evakuere dem, og dels på langdistance med de familier, der allerede var rykket til det vestlige Ukraine. Alt sammen for at lindre de voldsomme psykologiske virkninger af krigen.

"Jeg havde samtaler med børnene, lavede åndedrætsøvelser med dem, brugte forskellige lege og øvelser – og først derefter gik vi videre til at arbejde specifikt med deres angst. Jeg var meget påpasselig med ikke at gå direkte ind i deres følelse af frygt, men forsøgte at gå til det lidt som en leg, hvor jeg bad dem beskrive, hvordan de følte det før, under og efter de blev bange, sådan at hvert barn fik mulighed for at tale ud," forklarede hun i marts 2022.

"Det tog et stykke tid, før børnene kunne åbne op, men efterhånden begyndte de at tale åbent om deres frygt; om hvordan de oplevede situationen, at de blev skræmt af eksplosionerne, hvor bange de var for at miste hinanden eller deres plejeforældre. De beskrev deres frygt for at komme fysisk til skade eller blive invalideret. De var meget angste. Da de først var kommet i gang, talte og talte de."

Massiv dansk bistand

I løbet af krigens første 9 måneder lykkedes det SOS Børnebyerne

SOS Børnebyernes indsats er langvarig. De næste fem år handler den om at afbøde virkningen af en langtrukken krise.

Langsigtet hjælp

SOS Børnebyerne bidrager også til genopbygning og optimering af landets pleje- og omsorgsløsninger for udsatte børn.

Genopbygning

©Katerina Ilievska

Leg er et vigtigt redskab, når traumer skal heles hos børn. Her leger og griner evakuerede ukrainske børn på græsset i en børneby i Polen.

via hjælpe- og fortalerarbejde at nå ud med hjælp til mere end 250.000 mennesker, direkte og indirekte. Organisationens operationelle rækkevidde i Ukraine er udvidet markant, fra en håndfuld kontorer og børnebyer i henholdsvis Kiev-området og ved Luhansk til mere end 20 lokationer i 17 regioner over hele landet – samt over 200 medarbejdere på jorden og en række nye samarbejdspartnere.

Alt sammen er lykkedes med massiv bistand fra såvel danske støtter, donorer, faddere og partnere og staten, som støtter i SOS-landeorganisationer over det meste af verden. Alene i Danmark modtog SOS Børnebyerne over 47 millioner kroner til arbejdet i Ukraine og nabolandene i løbet af 2022.

"Konteksten har været noget af det alvorligste, jeg har oplevet i mit arbejdsliv: En regulær landkrig i Europa, et forandret Europakort; geopolitisk og finansiel uro og en krise, der påvirker verden og mærkes som en enorm sult-, finans- og forsyningskrise på Afrikas Horn. Samtidig har opbakningen til vores arbejde fra både private, danske virksomheder og fonde samt den danske stat været overvældende," siger Peter Hermann Kamph, chef for Kommunikation & Partnerskaber i SOS Børnebyerne Danmark.

"Jeg har været i Ukraine flere gange og været i løbende dialog med vores kollegaer i dernede. Omverdenens store vilje til at hjælpe har også gjort kæmpe indtryk på dem. Og det er rart at melde tilbage til vores støtter og partnere herhjemme, at SOS Børnebyerne lykkedes med vores ambition om at hjælpe en kvart million mennesker, inden de første 12 måneder var gået," tilføjer han.

Familielignende løsninger frem for institutioner

SOS Børnebyernes hjælpeindsats i Ukraine bliver mangeårig. Op til fem år efter invasionen handler indsatsen om at afbøde virkningen af en langtrukken krise. Fokus vil fortsat være på at sikre alternativ omsorg for børn, der mangler den; at hjælpe enlige mødre med at holde sammen på deres familie, at genforene familier, som er blevet adskilt, og at bistå med, at udsatte familier kan vende sikkert tilbage.

I et langsigtet perspektiv vil arbejdet samtidig handle om at bidrage til genopbygning og til optimering af landets pleje- og omsorgsløsninger for udsatte børn og børn, der mangler forældreomsorg – især gennem fokus på plejefamilieordninger og andre familielignende omsorgsløsninger frem for institutioner. SOS Børnebyerne i Ukraine er en nær dialogpartner for den ukrainske stat, der har stor tillid til vores arbejde – dels på grund af det mangeårige samarbejde, dels takket være SOS Børnebyernes resultater i forhold til hjælpearbejdet under krigen.

Samtidig har SOS Børnebyerne i Ukraine en ambitiøs plan for 2023. Den går blandt andet ud på sideløbende med nødhjælp at sikre sundhed, psykosocial bistand og traumebehandling, økonomisk hjælp, skolegang og uddannelse samt juridisk rådgivning til udsatte børne- og plejefamilier og børn, der har mistet familie eller venner på grund af krigen.

Hjælp til Ukraines børn

SOS Børnebyernes fokus på udsatte børn og pligten til at handle, når man kan. Det er begrundelser, der går igen, når fire virksomhedsledere fortæller, hvorfor deres respektive virksomheder støttede SOS Børnebyernes indsamling til Ukraines børn i forbindelse med krigen.

Hjerter i gul og blå, regnbuer og fredsduer. På SOS Børnebyernes kontor i København hænger farverige børnetegninger. De er fra kampagnen 'Tegn for Ukraine', som Staedtler og SOS Børnebyerne samarbejdede om i marts 2022. Danske børn tegnede en tegning til ukrainske børn, og Staedtler støttede med et beløb for hver tegning – i tråd med Staedtler Nordic A/S' værdier om at tage socialt ansvar, fortæller Kim Jensen, administrerende direktør.

Hvorfor var det vigtigt for jer at støtte i forbindelse med krigen?
"For os var det et spørgsmål om, hvordan vi bedst kunne hjælpe. Det er begrænset, hvad man kan gøre, men man kan støtte økonomisk. SOS Børnebyerne kontaktede os og spurgte, om vi ville være med i 'Tegn for Ukraine'-kampagnen. Samarbejdet gav mening og matchede vores produkter – hvert år afholder vi 'World Kids Colouring Day', hvor børn over hele verden tegner en tegning og Staedtler giver en euro per tegning til forskellige projekter."

Hvordan reagerede medarbejderne på 'Tegn for Ukraine'-kampagnen?

"Man bliver stolt af at være en del af en virksomhed, der tager ansvar – mange opfordrede også deres børn til at lave en tegning. Bæredygtighed handler også om at tage socialt ansvar, og for os er det en del af det at drive virksomhed. Når man har mulighed for at hjælpe, har man pligt til det."

Hvorfor SOS Børnebyerne?
"Børnene har intet ansvar, og SOS Børnebyerne har netop fokus på at hjælpe børn. Derudover kan jeg godt lide tanken om, at danske børn har gjort noget aktivt og taget stilling til og tænkt på Ukraine – uden selv at skulle have penge op af lommen."

Staedtler Nordic A/S donerede 40.000 kroner i forbindelse med Tegn for Ukraine-kampagnen. Virksomheden har også bidraget med tegneredskaber, blandt andet til SOS Børnebyernes familiefaddere.

Når servicevirksomheden DFD/Textilia indgår partnerskaber med organisationer, er det afgørende for bestyrelsesformand og direktør Anders Thorgaard, at så lidt som muligt går til administration, og så meget som muligt går til dem, der har brug for hjælp. Det er derfor, virksomheden støtter SOS Børnebyerne.

Hvorfor var det vigtigt for jer at støtte i forbindelse med krigen?
"Der er tale om krig og ødelæggelser på et niveau, vi ikke er vant til at have så tæt på. Vi har altid sympatiseret med SOS Børnebyerne, og donationen kom i stand, efter min datter sagde til mig, at en mand ved navn Mads havde ringet flere gange. Næste morgen ringede jeg tilbage til Mads, direktør i SOS Børnebyerne. Han fortalte om krigen i Ukraine og de ukrainske børn, der var fanget i den. Jeg sagde: 'Du får en million'. Så blev der stille. Mads fortalte, at der var 16.000 børn uden forældreomsorg, der havde brug for hjælp i Ukraine, så jeg håbede, at der også var andre, der støttede."

Hvorfor SOS Børnebyerne?
"Ser man rundt i verden, lægger man mærke til én ting: Generelt møder børn altid andre med tillid. De kommer en i møde, nysgerrige og med et åbent sind. Men der er ikke så mange, der taler børnenes sag. Her er SOS Børnebyerne gode. SOS Børnebyerne er en etableret organisation med et stort netværk, og så er administrationsbidraget lavt: Når vi støtter SOS Børnebyerne, går en stor del af de penge, vi donorer, til det formål, vi ønsker at støtte: børnene."

Hvilke værdier hos SOS Børnebyerne passer godt til jeres?
"At man gør meget for andre, uden at man overreklamerer med det. I gør meget, og nogle gange har jeg sagt til jer, at I gør for lidt ud af at fortælle om det. Men det passer til vores filosofi om at være ydmyge. Hverken SOS Børnebyerne eller DFD/Textilia praler med, hvad vi gør. Vi gør det bare."

DFD/Textilia donerede en million kroner i forbindelse med indsamlingen. DFD/Textilia støtter derudover SOS Børnebyerne på forskellig vis gennem et flerårigt partnerskab.

SOS Børnebyerne er til stede i de lande, Lenovo har kontorer, og hjælpen går til udsatte børn. Blandt andet derfor støttede teknologivirksomheden SOS Børnebyernes indsamling til Ukraine, fortæller HR Direktør Jeanette Pryter.

Hvorfor var det vigtigt for jer at støtte i forbindelse med krigen i Ukraine?
"To-tre dage efter krigens begyndelse var det tydeligt, at medarbejderne i Lenovo havde brug for, at vi handlede. Vi har kontorer i alle lande, og invasionen havde kæmpe indvirkning på vores medarbejdere i Finland og Litauen. Det er vigtigt for os, at vi finder fælles fodslag på tværs af landene, og SOS Børnebyerne er repræsenteret i alle de lande, vi er i, og havde en fokuseret indsats målrettet børnene - børn og unge står Lenovo nært."

I indsamlingen donerede medarbejderne et valgfrit beløb, og Lenovo fordoblede det. Hvorfor gjorde I sådan?
"Hos Lenovo Foundation er filosofien, at vi fordobler det, vores medarbejdere bidrager med – uanset om det er tid i form af frivilligt arbejde eller donationer. Det skaber et kæmpe engagement blandt medarbejderne."

Hvorfor er det vigtigt for Lenovo at støtte udsatte børn?
"Børn har en stor plads i de Lenovo-ansattes familier. Børn er også fokus i vores velgørenhedsarbejde – i Sverige og Danmark arbejder vi med Ronald McDonald-huset, og i Norge er vi hovedsamarbejdspartner for Barnekreftforeningen. Børn bliver nemt nogle små sjæle, der bare følger med de voksne.
Vi er også optagede af at hjælpe børn og unge med adgang til læring og har skole- og STEM-projekter over hele verden, hvor vi bidrager til løsninger af infrastruktur."

Lenovo bidrog med 73.000 kroner i forbindelse med indsamlingen.

> Den nærhed og det engagement, vi mødte hos SOS Børnebyerne, var unik
>
> – Nicolai Hommelhoff
> Partner og medstifter, Domis, og bygherre, Lighthouse

I 14 dage i marts lyste Danmarks højeste boligbyggeri, Lighthouse, op i blå og gul for at give krigens ofre en stemme, der kunne 'høres' over hele Aarhus. Derudover gav bygherrerne bag, familievirksomheden Domis, en donation til SOS Børnebyerne, fortæller partner og medstifter Nicolai Hommelhoff.

I lyste Lighthouse op og donerede 50.000 kroner til SOS Børnebyerne. Hvorfor?
"Lighthouse er Danmarks højeste boligbyggeri og kan ses fra hele Aarhus. Når man sætter lys på, kan man give en stemme til nogen, der ikke har en – i dette tilfælde udsatte børn. Når vi sætter lys på Lighthouse, er det for at hjælpe med at sætte fokus på en sag. I to år har vi til verdenspræmaturdagen lyst bygningen op i lilla – sårbare børn er fællesnævneren i det, vi støtter. Lyset er en symbolsk handling, så i bygherregruppen besluttede vi også at donere et beløb til et velgørende formål, der hjælper børn. Jeg foreslog SOS Børnebyerne, som jeg har en forkærlighed for."

Hvorfor har du en forkærlighed for SOS Børnebyerne?
"Da jeg fyldte fyrre, blev jeg fadder hos SOS Børnebyerne. Jeg har to fadderbørn: en pige i Nairobi og en dreng i Etiopien. Man føler, man gør en forskel, når man støtter SOS Børnebyerne – om det er som virksomhed eller som fadder. Den nærhed og det engagement, vi mødte hos SOS Børnebyerne i forbindelse med, at vi støttede Ukraines børn, var unik. Man sender ikke bare et beløb afsted, man får interaktion, mails og billeder tilbage. Indsatsen er tydeligt værdsat."

Hvad gav det af reaktioner, at I lyste Lighthouse op?
"To af vores samarbejdspartnere, Danbolig Aarhus og Nybolig Aarhus City, støttede sammen med et tilsvarende beløb – fantastisk at få to plus to til at give fem. Lyset på bygningen var også en opfordring til andre om at støtte, så det håber jeg, flere gjorde."

Lighthouse donerede 50.000 kroner til SOS Børnebyerne.

Deltagere i unge-workshoppen Youth Participation i Kenya og SOS Børnebyernes Benedikte Marie Krogsgaard (tredje fra højre).

Vi hjælper unge videre

Børn, der er vokset op uden deres forældre, er i fare for at få svært ved at klare sig selv, når de bliver unge voksne. De har brug for hjælp og støtte. Men i mange lande er efterværn næsten ikke-eksisterende. Det vil SOS Børnebyerne gøre noget ved – blandt andet ved at påvirke beslutningstagere og organisere de unge, så de selv får mulighed for at præge løsningen på deres udfordringer. På den baggrund blev SOS Børnebyerne i 2022 Strategisk Partner med Danida og er nu med til at løfte en del af Danmarks udviklingspolitiske strategi i Etiopien, Kenya og Somaliland.

Ungdomslivet kan være svært. Og er et barn vokset op uden sine forældre – for eksempel i en plejefamilie, på et børnehjem eller i en SOS-børneby – kan det være endnu sværere. Den gruppe kan få svært ved at klare sig, når de bliver unge og skal finde fodfæste alene.

"De har højere risiko for at ende i hjemløshed, arbejdsløshed og kriminalitet. De er mere tilbøjelige til at få psykiske problemer, og selvmordsraten er højere blandt denne gruppe unge. Mange får også tidligere børn end jævnaldrende," forklarer Lene Godiksen, chefkonsulent hos SOS Børnebyerne.

De unge har brug for et socialt sikkerhedsnet, og ifølge FN's retningslinjer og FN's resolution om børn uden forældreomsorg har de ret til beskyttelse og støtte fra staten. Det tilbud vi herhjemme kalder efterværn. Men i mange lande i Østafrika er disse unge ofte en overset gruppe i den nationale lovgivning.

SOS Børnebyerne vil derfor hjælpe de unge godt videre og skubbe på for, at lovgivningen i de pågældende lande tilgodeser dem. På baggrund af dette fokus blev SOS Børnebyerne i 2022 udvalgt til at være Strategisk Partner med Danida. Det betyder, at SOS Børnebyerne fra 2022 til 2025 får støtte fra Danida til projekter i tre østafrikanske lande, Etiopien, Kenya og Somaliland, der skal hjælpe unge styrket ind i voksenlivet. Indsatsen hedder 'Leave No Youth Behind'.

"Arbejdet med 'Leave No Youth Behind' er noget af vores mest fremsynede arbejde. Det er en stor anerkendelse og et udtryk for tillid til kvaliteten i vores arbejde, at Danida har valgt os til at være

> Vi følte, at vi ikke blot blev inviteret for at komme og sætte et stempel. Vi bidrog faktisk. Det gør vi normalt ikke
>
> – Ung deltager ved den SOS-faciliterede workshop Youth Participation i Kenya

med til at løfte en del af Danmarks strategi. Det er vi beærede over," siger Mads Klæstrup Kristensen, direktør i SOS Børnebyerne.

Giver de unge en stemme

Børn, der ikke er vokset op hos deres forældre, kan tidligt i livet havde fået forstyrret tilknytningen til en primær omsorgsperson. Nogle har også været udsat for vold eller omsorgssvigt, andre er blevet seksuelt misbrugt. Deres baggrund kan give dem udfordringer socialt. De kan mangle værktøjer i forhold til at omgås andre mennesker og håndtere udfordringer – for eksempel en almindelig kærestesorg. Samtidig kan deres opvækst gøre det svært for de unge at blive en integreret del af lokalsamfundet, og det kan få alvorlige konsekvenser for deres liv.

"Mange steder i verden – for eksempel i Somaliland og Etiopien – er kulturen kollektivistisk orienteret, og mennesker er dybt afhængige af sociale netværk for blandt andet at finde en bolig eller få et job. Har du ikke det netværk, står du alene tilbage uden mange handlemuligheder," siger Lene Godiksen.

Et af de vigtigste aspekter af 'Leave No Youth Behind' er at lytte til de unge. De skal være med til at definere, hvad de har brug for, for eksempel ved at tage stilling til, om lovgivningen i et givent land er god nok.

©Lene Godiksen

Tre deltagere, Peter, Lillian og Maureen, fra unge-workshoppen Youth Participation i Karen i Kenya faciliteret af SOS Børnebyerne Danmark. Her gav de unge deres bud på, hvordan SOS Børnebyerne bedst inddrager de unge i vores arbejde.

"Vi vil ikke blot spørge dem til råds, vi vil støtte dem i at danne deres egen mening og sige den højt," forklarer Lene Godiksen.

Derfor er en del af indsatsen at organisere de unge og klæde dem på til at handle. Når de står sammen i interessegrupper, får de en stærkere stemme, samtidig med at de bliver en del af det fællesskab, mange af dem savner. Det gør SOS Børnebyerne Danmark blandt andet ved at arrangere workshops, hvor unge fra de forskellige lande deler erfaringer og perspektiver. Derefter kan SOS Børnebyerne gå til de relevante myndigheder og sørge for, at lovgivningen bliver revurderet.

Sådan støtter vi de unge

Vi lytter til de unge > Vi støtter dem i at tage stilling og danne deres egen mening > Vi organiserer dem > Vi oplyser dem om deres rettigheder

Leave No Youth Behind

Indsatsens titel, 'Leave No Youth Behind', henviser til FN's solidaritetsprincip 'Leave No One Behind', der gælder for alle 17 Verdensmål og 169 delmål. Gennem 'Leave No Youth Behind' arbejder SOS Børnebyerne for at skabe bedre vilkår for en af de mest udsatte og oversete grupper, nemlig unge, der er vokset op uden forældreomsorg. Det gør vi ud fra en 'nothing about us without us'-tilgang baseret på dialog med de unge fra målgruppen om at udvikle bæredygtige løsninger på deres udfordringer.

©Agnete Schlichtkrull

Vi vil ikke blot spørge de unge til råds. Vi vil støtte dem i at danne deres egen mening og sige den højt

– Lene Godiksen, chefkonsulent hos SOS Børnebyerne

"Vi er en velkendt organisation hos myndighederne. Vi har mange gode politiske kontakter, og vi kan derfor være med til at sikre, at de unger bliver hørt og inddraget," siger Lene Godiksen.

Aldershierarkier

Det er ikke en øvelse uden udfordringer at understøtte, at der bliver lyttet til de unge. I nogle kulturer hersker aldershierarkier, der er vanskelige at bryde med.

"Der er stor velvilje i organisationen til, at vi skal i den retning. Men det er et stort arbejde at skabe et rum, hvor deltagelsen er meningsfuld for de unge. De er måske blevet spurgt, men ikke lyttet til – eller måske har de ikke været klædt godt nok på til at svare," forklarer Benedikte Marie Krogsgaard, programansvarlig hos SOS Børnebyerne.

Benedikte Marie Krogsgaard faciliterede blandt andet en unge-workshop i Karen i Kenya i marts 2022 for at få de unges bud på, hvordan man bedst inddrager dem i indsatsens arbejde. Arbejdet med 'Leave No Youth Behind' tvinger derfor også SOS Børnebyerne til at revurdere den måde, vi selv inddrager de unge – også i vores arbejde i lande, hvor Danida ikke er en del af ligningen.

"Lytter vi nok til målgruppen, og kan vi inddrage dem på en anden og bedre måde, når vi for eksempel udvikler en ny strategi? Det er jo dem, det handler om," siger Lene Godiksen.

En anden udfordring er, at det ikke er alle unge, der er vokset op uden deres forældre eller klan, der har lyst til at stå frem og sige det højt. I mange lande er det forbundet med skam.

"I Somaliland betragtes du for eksempel som en non-person, hvis du ikke er bekendt med din klan," siger Benedikte Marie Krogsgaard.

SOS Børnebyerne arbejder derfor med at understøtte, at de unge får rollemodeller, der kender til og kan italesætte deres situation, samt hjælper de unge til at finde sammen med ligesindede.

Nødvendige registre

Af de tre lande, SOS Børnebyerne og Danida samarbejder med i forbindelse med 'Leave No Youth Behind', er Kenya det eneste, hvor forældreløse og sårbare børn ifølge lovgivingen er berettiget til økonomisk støtte og efterværn. Hvis de unge går sammen i grupper af ti, har de mulighed for at låne startkapital af staten til at grundlægge en virksomhed, og Kenya har også et børne og unge-parlament, hvor de unge kommer til orde.

'Leave No Youh Behind' handler derfor også om at oplyse de unge om de rettigheder, mange af dem ikke ved, at de har. En forudsætning for hjælpen er dog, at de er registreret i de forskellige myndigheders registre. Men mange børn er ikke registreret ved fødslen.

"Det kan for eksempel betyde, at de ikke arver deres forældre, hvis de dør – for de kan ikke dokumentere, hvem deres forældre er," forklarer Lene Godiksen.

Derfor er en del af 'Leave No Youth Behind'-indsatsen også at bistå landene i dataindsamling. I Kenya har SOS Børnebyerne finansieret en del af en ny national database, 'Child Protection Management Information System', der er en forudsætning for, at barnet derfor som ung kan få den hjælp, det har ret til.

En verden til forskel

Nimb i København summede af vilje til at gøre en forskel, da SOS Børnebyerne en morgen i september 2022 inviterede virksomhedsledere og beslutningstagere til debat om social bæredygtighed. Gæsterne i debatten var Ingrid Johansen, CEO for SOS Børnebyerne International, og Marie Honoré, kommunikations- og marketingchef i Heimstaden Danmark. Tidligere udviklingsminister og stifter af Warfair.org, Christian Friis Bach, var moderator.

©Chilie Hviid Orloff

Ingrid Johansen, CEO for SOS Børnebyerne International

Kolibrien blev ved. Fløj fra floden og tilbage igen, opsamlede vand og forsøgte at slukke skovbranden. De andre dyr lo. For en kolibri kan jo ikke slukke så stor en brand.

"Jeg gør mit bedste," sagde kolibiren og fortsatte.

Den anekdote fortalte Ingrid Johansen, CEO for SOS Børnebyerne International, da SOS Børnebyerne den 9. september 2022 inviterede en række virksomhedsledere til debat om social bæredygtighed på Nimb i København.

"I skal tro på, at fremskridt er muligt. Jeg har set folk udføre fantastiske forandringer i nogle af verdens værste scenarier," sagde Ingrid Johansen.

Når NGO'er og virksomheder står sammen, når vi langt med hjælpen. Hos SOS Børnebyerne tilbyder vi virksomheder en række muligheder for at investere, der gør en verden til forskel for udsatte og forældreløse børn, og samtidig sikrer virksomhederne værdi ved blandt andet at øge medarbejdertilfredsheden, styrke kundeloyaliteten og skærpe CSR-profilen.

I projektet 'A home for a home' donerer Heimstaden 100 euro til SOS Børnebyerne for hver bolig, Heimstaden ejer. Det svarer til mere end 11 millioner euro årligt.

"SOS Børnebyerne deler vores ambitioner og den samme vilje til at turde prøve noget nyt. Det er en måde, hvorpå vi kan ekspandere til markeder, hvor SOS Børnebyerne kan være vores forlængede arm. Med det beløb, vi støtter med, hjælper vi i 2022 55.000 børn i 25 lande," fortalte Marie Honoré.

Samarbejdet og fordelene går begge veje.

"Vores samarbejde med Heimstaden har enorm gennemslagskraft i hele vores føderation og skaber en bølge, hvor vi ændrer og udvikler vores organisation. Vi udvikler måden, vi kører vores programmer på. I mange mellemindkomstlande kan vi hurtigt ændre tingene i en positiv retning, men det er en udfordring i lavindkomstlande. Der lærer vi af, hvordan Heimstaden arbejder," sagde Ingrid Johansen.

©Chilie Hviid Orloff

©Agnete Schlichtkrull

Mødet med **det gode børneliv**

Komiker Rune Klan og koreograf og artist Christel Stjernebjerg blev i 2022 nye ambassadører for SOS Børnebyerne. Det indbefattede blandt andet en rejse til Laos, hvor parret ikke bare blev introduceret til SOS Børnebyernes arbejde. Rejsen blev også et møde med deres egen søns historie og en påmindelse om, hvor stor en forskel man kan gøre ved at tage ansvar og hjælpe udsatte børn.

Den lille pige var faldet i søvn på det lyseblå lagen i sin seng i huset i børnebyen i Luang Prabang i Laos.

"Hendes SOS-mor hiver mig i ærmet og peger på et fotografi, der hænger på væggen," siger Rune Klan, der sammen med sin kone Christel Stjernebjerg og parrets søn Buster var på rundvisning hjemme hos pigen og hendes familie.

På fotografiet på væggen ligger pigen i en hospitalsseng. Hun har sonder og slanger ind og ud af kroppen. Ved siden af billedet står hendes historie på engelsk, og Rune Klan begynder at læse den højt for SOS Børnebyernes kamera.

"Og så går det meget hurtigt op for mig, at det

også er Busters historie, jeg står og læser. Min mave trækker sig sammen … og så kan der ikke komme et ord mere ud. Hun blev født alt for tidligt. Buster blev også født for tidligt. Hun vejede stort set det samme som ham, da hun blev fundet … Alt stemte bare," fortæller Rune Klan.

Besøget i børnebyen i Laos var i anledning af, at Rune Klan og Christel Stjernebjerg i 2022 blev nye ambassadører for SOS Børnebyerne. Derudover er parret også faddere for en pige i Burundi. Rejsen blev ikke bare et møde med SOS Børnebyernes arbejde. Det blev også et møde med deres egen søns historie. Buster på seks år er adopteret fra Sydafrika, og turen understregede overfor parret, hvor langt man kan nå, når man hjælper udsatte børn.

"Det var nærmest terapeutisk at være afsted," siger Christel Stjernebjerg og fortsætter:

"Turen var med til at huske os på, hvor særligt det er, når noget lykkes. Det gør SOS Børnebyerne med deres børnebyer. Lige som at vores liv med Buster fungerer. Vi har det godt, og børnene i børnebyen har det godt på trods af alt det, de har været igennem og har med i bagagen. Det kan man ikke tage for givet."

Udsatte børns ambassadører

SOS Børnebyernes ambassadører spiller en vigtig rolle, når budskabet om vores arbejde for verdens mest udsatte børn skal nå langt ud. Alle ambassadører arbejder frivilligt og får altså ikke løn af SOS Børnebyerne.

"Når man er en offentlig person, kan man nogle gange vælge, hvad man vil lægge ansigt og navn til. SOS Børnebyernes arbejde vil jeg med glæde vise frem. Jeg har ikke problemer med at støtte noget, uden at følge pengene hele vejen til dørs, men det er da et kæmpe privilegie, at vi har set, hvad de penge, der bliver samlet ind til SOS Børnebyerne,

©Agnete Schlichtkrull

går til. Det er jo helt konkret i SOS Børnebyernes tilfælde – fra penge til mursten. Det har jeg ikke oplevet før," siger Rune Klan.

Så langt for så lidt

Parret og Buster besøgte også en lokal landsby, hvor SOS Børnebyerne hjælper en række familier som led i vores forebyggende arbejde. Her så familien med Rune Klans ord, hvordan

> Når man er en offentlig person, kan man nogle gange vælge, hvad man vil lægge ansigt og navn til. SOS Børnebyernes arbejde vil jeg med glæde vise frem
>
> – Rune Klan, komiker og ambassadør for SOS Børnebyerne

fattigdom ser ud i Laos – ifølge parret en stor kontrast til det liv, de mødte i børnebyen. Men de oplevede også, hvor langt en udsat familie kan nå med lidt hjælp fra SOS Børnebyerne,

"Den familie, vi besøgte, der åbenlyst havde klaret det bedst, var en kvinde, der for nogle år tilbage havde fået en gris af SOS Børnebyerne. Den gris fik smågrise, og de blev flere og flere. I dag ejede hendes familie det lækreste hus i landsbyen, hvor der var gulv og sanitet. Hun havde også landsbyens købmand. Hun havde simpelthen skabt en forretning baseret på én gris," fortæller Rune.

Universelt sprog

At have Buster med skabte en naturlig indgang til de laotiske børn. Lynhurtigt blev børnene venner, med alt hvad der følger af fodboldspil og kærlige smådrillerier. Parret selv havde også et trick eller to til at bryde is og kulturforskelle: Rune Klan tryllede med børnene, og Christel Stjernebjerg dansede med dem.

"Trylleri og bevægelse er gode kommunikationsmidler til børn, der har det svært. Det kan få dem til at smile, og tryl får dem til at forundres," siger Christel Stjernebjerg.

"At vi har redskaber, der transcenderer sprog, var en af årsagerne til, at vi sagde ja til turen. Vi kan give børnene en sjov dag, selvom en sjov dag selvfølgelig ikke kan oversættes til, at alt er godt," siger Rune Klan.

Mødet med SOS Børnebyernes arbejde i Laos bekræftede parret i, at der findes masser af godhed.

"At få sådanne smagsprøver på, hvor der bliver gjort noget godt – mennesker, der vil noget godt – det er livsbekræftende," siger Rune Klan.

Ledelsespåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for SOS Børnebyerne, Danmark (herefter SOS Børnebyerne).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven,"Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet" samt ISOBROs retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Indsamlingsregnskab, jf. regnskabets note 21

Indsamlingen er foretaget i henhold til fondens indsamlingstilladelse og i overensstemmelse med indsamlingsloven med tilhørende bekendtgørelse. Vi anser det opstillede regnskab for indsamling til fordel for fondens formål, der skal støtte fondens generelle arbejde for perioden 1. januar 2022 - 31. december 2022, for udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 og Indsamlingsloven.

Tips og Lottomidler

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne Tips- og Lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne Tips- og Lottomidler.

København, den 24. marts 2023

Direktion:

Mads Klæstrup Kristensen
Direktør

Bestyrelse:

Lars Munch
Formand

Annette Brøndholt Sørensen
Næstformand

Søren Mandrup Petersen

Lars Bo Bertram

Christina Prüsse Jensen

Tina Nikolaisen

Ann Karstoft

Jacob Grønlykke

Maria Tarp

Deloitte.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen hos SOS Børnebyerne, Danmark

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for SOS Børnebyerne, Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de tilpasninger, der følger af organisationens særlige forhold, samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet

samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen af modtagne offentlige midler udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsen udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetning

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Deloitte.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med god regnskabsskik. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision
Bestyrelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn til kravet om sparsommelighed ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 24.03.2023

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Christian Dalmose Pedersen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24730

Ledelsens regnskabsberetning

SOS Børnebyerne Danmark er en del af en international føderation, som arbejder i 137 lande. Globalt set er SOS Børnebyerne verdens største NGO, der arbejder for børn, der mangler eller risikerer at miste forældreomsorg. I mange tilfælde foregår dette arbejde i nogle af de lande, hvor vilkårene er sværest for såvel det enkelte menneske som for organisationer – på grund af fattigdom, sammenbrudte samfunds- og sociale systemer, klimaforandringer eller krige og konflikter.

2022 blev et år, hvor SOS Børnebyerne er lykkedes med at skaffe flere ressourcer til arbejdet og løfte kvaliteten i indsatserne, men samtidig – ligesom det gælder resten af den humanitære sektor – har været udfordret af eftervirkningerne af corona-pandemien blandt verdens fattigste samt endnu flere voldsomme kriser, geopolitisk uro og krig. Behovet for SOS Børnebyernes tilstedeværelse og arbejde for udsatte børn og familier har således næppe nogensinde været større.

Den russiske invasion af Ukraine i februar 2022 drev 17 millioner mennesker på flugt, ligesom krigen og dens humanitære konsekvenser ramte hårdt blandt de mest sårbare børn og børnefamilier. Millioner af børn og voksne manglede basal nødhjælp og tag over hovedet, og behovet for psykosocial støtte og traumebehandling eksploderede. I krigens første uger lykkedes det SOS Børnebyerne i Ukraine at evakuere stort set alle børn og SOS-familier til nabolande som Polen, Ungarn, Rumænien og Tjekkiet. I alt har man i løbet af året evakueret mere end 30.000 børn og voksne, og er nået ud med hjælp til mere end 250.000 mennesker.

SOS Børnebyernes operationelle rækkevidde i Ukraine er udvidet markant, fra en håndfuld lokationer før invasionen til mere end 20 kontorer over hele landet samt over 200 medarbejdere på jorden og en række nye, implementerende partnere. Alt sammen med massiv bistand fra såvel danske støtter, donorer, faddere og partnere og den danske stat, som fra støtter i SOS-landeorganisationer over det meste af verden. Alene i Danmark modtog SOS Børnebyerne i 2022 over 47 millioner kroner til arbejdet i Ukraine og nabolandene.

Den kolossale opbakning til arbejdet i og omkring Ukraine har bidraget markant til SOS Børnebyernes indsamlingsresultat for 2022, der endnu engang satte rekord. Det er en støtte, vi er uhyre taknemmelige for, og som vidner om den stærke, folkelige forankring, som SOS Børnebyerne har herhjemme. Private bidragydere – fadderskaber, bidrag fra arv og enkeltdonationer – er fortsat langt den største finansieringskilde til arbejdet ude i verden, men også donationer fra virksomhedssamarbejder øgedes markant i 2022, til noget nær en fordobling i forhold til året før. Denne opbakning forpligter. Vores støtter og partnere skal selvsagt kunne være forvisset om, at de donerede midler går til de angivne formål, og vi har fortsat stærkt fokus på at sikre, at omkostninger til administration og andre indirekte omkostninger holdes længst muligt nede, mens vi som en selvfølge maksimerer indsatsen i forhold til den individuelle lokation, familie eller det enkelte barn.

I det internationale arbejde har SOS Børnebyerne Danmark i 2022 fastholdt det

©Agnete Schlichtkrull

strategiske sigte mod bedre hjælp til børn og unge og har blandt andet gennem midler fra institutionelle donorer samt store partnerskaber øget fokus på kvaliteten i omsorgsløsningerne, mens det på grund af den geopolitiske uro, recession og inflation har været sværere at realisere ambitionen om at øge arbejdets volumen; altså hjælpe endnu flere.

I 2022 blev SOS Børnebyerne Danmarks strategiske partnerskab med Danida og Udenrigsministeriet for alvor skudt i gang, med opstart hen over sommeren. Under overskriften 'Leave No Youth Behind' løfter SOS Børnebyerne nu vores del af Danmarks udviklingspolitiske strategi, 'Fælles om verden', i tæt samarbejde med Udenrigsministeriet. Mere konkret arbejder SOS Børnebyerne med projekter i tre af vores fokuslande på Afrikas Horn - Kenya, Somaliland og Etiopien - for at ruste unge, der er vokset op uden deres forældre, til at finde bedre fodfæste i livet og fremtiden, organisere sig og deltage i udviklingen af deres samfund, ligesom man arbejder for at påvirke og styrke nationale myndigheder og beslutningstagere i forhold til bedre at kunne møde, involvere og styrke de unge. Partnerskabet er kommet godt fra start, er velforankret i landene og man står godt på banen med hensyn til at styrke samfundsstrukturerne omkring unge, der er vokset op uden deres forældre – og bidrage til positiv, systemisk forandring.

Det strategiske partnerskab med Danida repræsenterer en af de mest fremsynede indsatser i SOS Børnebyernes portefølje til dato: At bidrage til en positiv social spiral for udsatte unge er sammen med det forebyggende arbejde for sårbare børnefamilier en central komponent i opbygning af robusthed hos de mest udsatte grupper i de dele af verden, hvor klimaforandringerne rammer hårdest og aggraverer en vifte af andre kriser; sult, konflikt, valuta, brændsel. Den voldsomme tørke- og sultkrise på Afrikas Horn, der for alvor blussede op i 2022, er det måske bedste eksempel på denne type udfordring. Ud over det strategiske partnerskab udfører SOS Børnebyerne også omfattende hjælpearbejde i landene på Hornet, der især er ramt af krisen, blandt andet med nødhjælps- og sundhedsindsatser.

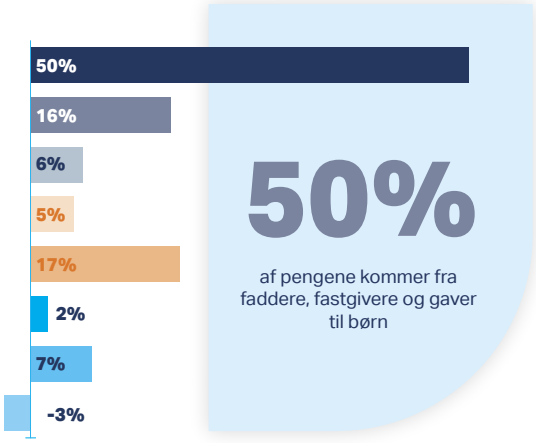
Situationen på Afrikas Horn minder os om, at verden - og kriserne i den - hænger sammen. Krigen i Ukraine har medført geopolitisk uro, usikkerhed i de finansielle markeder og recession i store dele af verden. På Hornet helt konkret også en valuta-, korn- og brændselskrise i tilgift til tørken, sulten og konflikterne. Dermed ser vi ind i et mere usikkert landskab både finansielt og operationelt, hvor der samtidig kun er endnu mere brug for SOS Børnebyernes indsats.

Her kom indtægterne fra

SOS Børnebyernes samlede indtægter inkl. finansielle poster udgjorde 311,1 mio. kr. i 2022 mod 274,7 mio. kr. i 2021.

Heraf kom 292,5 mio. kr. fra private indsamlede midler, som er steget med 14,0 procent i forhold til 2021 (256,7 mio. kr. i 2021). Stigningen skyldes blandt andet midler indsamlet til arbejdet i Ukraine. I alt er der indsamlet 47,0 mio. kr. til arbejdet i Ukraine, hvoraf 28,0 mio. kr. er overført i 2022, mens de resterende midler overføres i løbet af de kommende år. Vi er yderst taknemmelige over denne markante opbakning til arbejdet for udsatte børn og familier i Ukraine og nabolandene.

Dertil kommer, at modtagne midler fra den



- Faddere, fastgivere og gaver til børn 155,0 mio. kr. / 50%
- Arv 49,1 mio. kr. / 16%
- Virksomheder og større bidragsydere 19,2 mio. kr. / 6%
- Fonde 15,5 mio. kr. / 5%
- Direkte og indirekte enkeltdonationer 53,8 mio. kr. / 17%
- Bidrag fra tipsmidler og momskompensation mv. 4,8 mio. kr. / 2%
- Danida-midler 21,6 mio. kr. / 7%
- Finansielle poster -7,8 mio kr. / -3%

danske stat gennem Danida er steget til 21,6 mio. kr. i 2022 fra 6,7 mio. kr. i 2021. Stigningen skyldes dels, at SOS Børnebyerne har modtaget 15,0 mio. kr. i kraft af det strategiske partnerskab med Danida, hvortil kommer 2,7 mio. kr. i såkaldte top-up-midler i regi af partnerskabet til hjælpeindsatserne i Ukraine og nabolandene, samt yderligere 4,5 mio. kr. i top-up-midler til indsatsen på Afrikas Horn.

Samlet set er dette - trods den alvorlige baggrund - et imponerende indsamlingsresultat, som samtidig er det bedste, SOS Børnebyerne nogensinde har opnået.

SOS Børnebyernes primære indtægtskilde i Danmark er fortsat private faddere og andre fastgivere, selvom den procentvise fordeling mellem faddere og fastgivere samt andre indtægtskategorier udjævnedes noget i det forgangne år. I 2022 udgjorde denne indtægtskategori således 155,0 mio. kr., svarende til 49,9 procent af de indsamlede midler, mod 55,3 procent i 2021. Der er dog ikke desto mindre stadig tale om en stigning fra 152,0 mio. kr. i 2021, hvilket vidner om, at SOS Børnebyerne fortsat nyder en ekstraordinær opbakning og loyalitet fra faddere og faste givere.

De indsamlede midler fra faddere og fastgivere er på én gang et solidt fundament, der giver robusthed i vores planlægning og arbejde for udsatte børn og familier – og samtidig en stærk indikation på den usædvanlige, folkelige forankring, som SOS Børnebyerne har herhjemme, og værdsætter i meget høj grad.

Den solide opbakning fra danskerne og tilliden til SOS Børnebyerne som organisation manifesterer sig også ved, at et stort antal mennesker fortsat vælger at betænke organisationen og dens arbejde i deres sidste vilje. Indtægter fra arv ligger - trods et beskedent fald siden 2021 - fortsat pænt, med 49,0 mio. kr. i 2022 mod 52,5 mio. kr. året før. Udviklingen afspejler det velkendte forhold, at indtægterne fra arvesager forventeligt fluktuerer fra år til år.

Direkte og indirekte enkeltdonationer omfatter SOS Børnebyernes andel af indtægter fra Danmarks Indsamling, frivilliges indsamling, skolesamarbejder, Landsindsamling, katastrofeindsamling, indtægter fra udsendelse af Direct Mail samt fra det girokort som findes sammen med udgivelse af bladet SOS Børneliv. Som beskrevet steg denne indtægtskategori massivt fra 2021 til 2022 med 76,9 procent; fra 30,4 mio. kr. til 53,8 mio. kr. – især som følge af danskernes imponerende vilje til at støtte op om SOS Børnebyernes hjælpearbejde i Ukraine og nabolandene.

> Den kolossale opbakning til arbejdet i og omkring Ukraine har bidraget markant til SOS Børnebyernes indsamlingsresultat for 2022, der endnu engang satte rekord

Også indenfor virksomheder og større, individuelle bidragydere har krigen i Ukraine og arbejdet for udsatte børn og familier i krigens skygge været en anledning til markant vækst, fra 9,6 mio. kr. i 2021 til 19,2 mio. kr. i 2022, altså omtrent en fordobling. Dansk erhvervsliv har vist imponerende vilje til at støtte op om arbejdet i Ukraine og nabolandene. På baggrund af vores indsats i Ukraine er SOS Børnebyerne således kommet i kontakt med endnu flere danske virksomheder og er i god dialog med en række store danske selskaber om mulighederne for samarbejde. Også SOS Børnebyernes netværk af store individuelle bidragydere har vist stor opbakning til arbejdet. Ud over Ukraine-indsamlingen har vi på dette område i 2022 haft fokus på at eksekvere den nye, fokuserede strategi, der især handler om en høj offensiv kadence i at etablere og udvikle flere nye større og store virksomhedspartnerskaber. Dette arbejde skal bidrage til at sikre, at områdets vækstmål også indfries fremover – hvilket vi nu kun har endnu mere grund til at tro på.

På fondsområdet har vi set en fornuftig stigning til 15,5 mio. kr. i 2022 mod 12,2 mio. kr. i 2021. Stigningen afspejler dels, at vi har modtaget flere midler til nødhjælp, samt at vi er lykkedes med at etablere nye fondssamarbejder trods fokusskift hos flere af de fonde, vi hidtil har samarbejdet med. Indtægter fra fonde er et område i vækst, som vi også forventer os meget af i fremtiden.

SOS Børnebyerne modtager bidrag fra udlodningsmidlerne samt momskompensation, hvilket i 2022 i alt udgjorde 4,8 mio. kr. mod 6,0 mio. kr. i 2021. Disse penge er væsentlige, fordi de bidrager til at dække den løbende drift af kontoret i Danmark, så vi kan bruge mest mulige af de indsamlede midler på vores formål.

SOS Børnebyernes samlede resultat efter uddeling til

formålsbestemte aktiviteter udgjorde i 2022 et underskud på 5,5 mio. kr. mod et overskud på 19,9 mio. kr. i 2021. Underskuddet i 2022 skyldes dels årets mange katastrofer, der har betydet, at vi har delt flere midler ud, end vi har samlet ind, dels uroen på de finansielle markeder. I 2022 anvendte SOS Børnebyerne således 248,9 mio. kr. til formålsbestemt arbejde – det er det største beløb i SOS Børnebyernes historie. Til sammenligning anvendte vi 194,1 mio. kroner i 2021. Samtidig har uroen på de finansielle markeder, blandt andet afledt af krigen i Ukraine, betydet et negativt resultat på 7,8 mio. kr. på vores finansielle poster mod det positive afkast i 2021 på 5,4 mio. kr. Trods årets underskud har vi fortsat en solid egenkapital, da vi har anvendt en del af de overskud, vi har genereret gennem de tidligere år. SOS Børnebyernes økonomi er efter ledelsens vurdering derfor fortsat ganske solid, med et reserveniveau, der sikrer ro og kontinuitet omkring vores langsigtede arbejde ude i verden.

Det gik pengene til

SOS Børnebyerne fastholder et løbende fokus på at holde omkostningerne nede og effektiviteten i top, så den absolut størst mulige andel af midlerne kommer direkte i spil i forhold til det formålsbestemte arbejde ude i verden. I sin essens: At midlerne i videst mulige udstrækning skaber positiv, konkret forandring for børn, der mangler forældreomsorg, samt for de mest udsatte børnefamilier.

Målsætningen er altid, at administrationsprocenten skal være under 10%. I 2022 er 5,3 procent af de indsamlede midler gået til administration, 16,0 procent er gået til indtægtsskabende aktiviteter, mens resten er gået til det formålsbestemte arbejde.

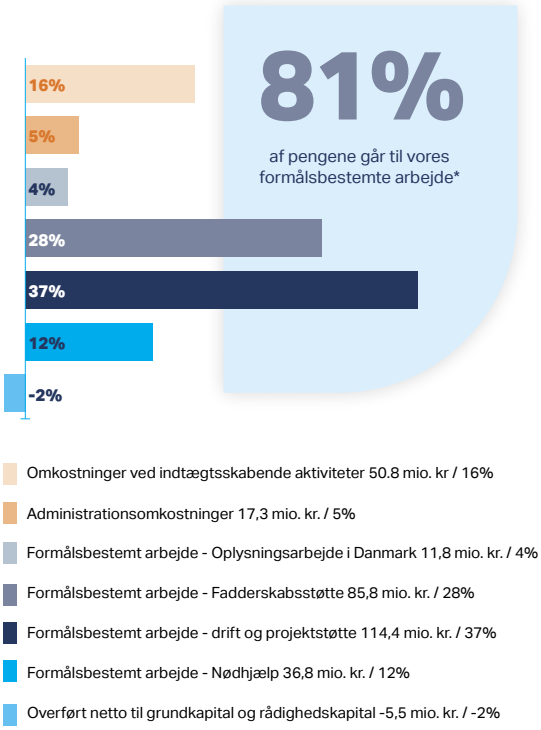
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter er steget til 50,8 mio. kr. i 2022 fra 46,8 mio. kr. i 2021. Dette har en vifte af årsager - dels den stigende inflation, dels at vi i 2022 afsatte 0,5 mio. kr. til investeringer i fremtidig vækst, hvortil kommer øgede udgifter relateret til virksomheder og store individuelle bidragydere. Endelig har der været øgede udgifter relateret til direkte og indirekte enkeltdonationer, som er steget med 1,6 mio. kr. i forhold til året før, blandt andet på grund af stigende udgifter til Danmarks Indsamling, øgede omkostninger ved forsendelse samt øget rejseaktivitet.

SOS Børnebyerne tilstræber altid at minimere administrationsomkostningerne, men de udgør samtidig en nødvendig forudsætning for vores arbejde bredt set, overholdelse af kravene i lovgivningen samt forsvarlig forvaltning og anvendelse af betroede midler.

Det formålsbestemte arbejde tegner sig i 2022 for en væsentlig stigning i anvendte midler, hvilket især skyldes, at der - forventeligt i betragtning af situationen i verden og antallet af alvorlige humanitære kriser - er anvendt flere midler på nødhjælp.

Midler anvendt til nødhjælpsarbejde er således steget fra 4,6 mio. kr. i 2021 til 36,8 mio. kr. i 2022 – hvoraf 28 mio. kr. er gået til arbejdet i Ukraine og nabolandene, 2,0 mio. kr. er anvendt på hjælpearbejde i det konflikt- og tørkeramte Etiopien (midlerne kom fra Danish Emergency Relief Fund (DERF) under CISU), 6 mio. kr. er gået til yderligere nødhjælpsindsatser på Afrikas Horn og 0,9 mio. kr. til arbejdet på Madagaskar.

Samlet set har SOS Børnebyerne Danmark i 2022 anvendt 248,9 mio. kr. på det formålsbestemte arbejde mod 194,1 mio. kr. i 2021. Af disse



* Det formålsbestemte arbejde består af støtte til projekter og børnebyer samt til udbredelse af kendskabet til arbejdet i SOS Børnebyerne.

har vores prioritetslande i Østafrika og Sydøstasien samt øvrige lande modtaget 108,9 mio. kr. i drifts- og projektstøtte, svarende til 46,0 procent, mens de øvrige midler er gået til arbejdet i Danmark (5,5 mio. kr. svarende til 2,3 procent) samt nødhjælp (36,8 mio. kr. svarende til 15,5 procent).

Dertil kommer den uddelte fadderskabsstøtte til fadderbørn og børnebyer, der udgør 85,8 mio. kr. i 2022. Støtten omfatter udgifter, der er knyttet til fadderbørnenes opvækst, skolegang og uddannelse, sundhed mv. samt til drift af børnebyerne og det forebyggende arbejde i lokalområdet.

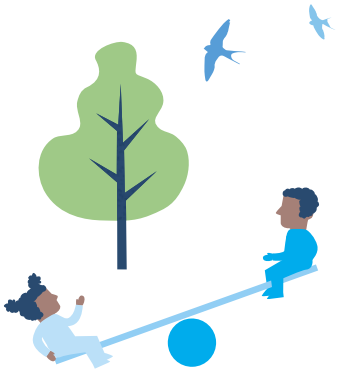
Forventninger til det kommende år

Årets gedigne vækst stiller SOS Børnebyerne godt ift. at fastholde et stærkt fokus på kvalitet i omsorgs- og udviklingsarbejdet. Vi vil fortsat arbejde for at sikre en bred og robust portefølje af indtægtskilder, for at løfte vores strategiske nøgleambition om at hjælpe flere børn bedre – blandt andet gennem fortsat vækst på arveområdet, virksomhedspartnerskaber samt investeringer i nye områder som EU-midler og store internationale fonde.

Både implementeringen af selve det strategiske partnerskab med Danida, 'Leave No Youth Behind' samt den dertilhørende kampagneforpligtelse om at styrke opbakningen til udviklingssamarbejdet i den danske befolkning vil være vigtige opgaver i 2023, som vi tager på os med stolthed og engagement – og med bevidstheden om, at SOS Børnebyerne netop kan noget særligt, både i forhold til socialt bæredygtigt udviklingsarbejde, der skaber systemisk forandring som ringe i vandet, og i forhold til folkelig forankring og formidling herhjemme.

I 2023 vil vi i det internationale arbejde også have fokus på udviklingen af unge-indsatser og efterværn, ligesom organisationens arbejde med at bidrage til alternativer til institutionalisering af børn og styrket lokalt ejerskab og forankring af omsorgs- og udviklingsarbejdet vil fylde.

I første halvdel af 2023 udkommer den anden af de årlige statusrapporter om de globale initiativer, der som



> Trods årets underskud har vi fortsat en solid egenkapital, da vi har anvendt en del af de overskud, vi har genereret gennem de tidligere år

respons på flere bestilte, uafhængige analyser i 2021, påviste svigt og mangler i fire case-lande gennem tiden. Initiativerne skal blandt andet sikre bedre beskyttelse, rettighedsoverholdelse og involvering af børn og unge samt bedre organisations- og ledelseskultur i organisationen på verdensplan.

Blandt initiativerne indgik også nedsættelse af flere kommissioner, hvis arbejde har stået på gennem hele 2022. I 2023 udkommer blandt andet den endelige rapport fra den uafhængige internationale ekspertkommission, der er nedsat af SOS Børnebyernes internationale Senat. Kommissionsrapporterne forventes at rumme en række anbefalinger til styrkelse af governance, styrkede rettigheder for børn og medarbejdere samt en bedre organisations- og ledelseskultur, ligesom de forventes at rumme anbefalinger til, hvordan ansvaret for historiske svigt og fejl bedst sikres placeret.

Ligesom resten af sektoren og samfundet bredt set står vi i 2023 overfor et landskab præget af markedsmæssig uro, inflation og bekymring hos forbrugere og virksomheder. Inflationen gør det sværere for vores fokuslande at strække ressourcerne – og dermed sværere at udvide indsatserne kvantitativt uden tilførsel af endnu flere midler. Og de store kriser, der har givet uroen - på Afrikas Horn, i Ukraine, i Pakistan - udgør fortsat uomgængelige rammevilkår for vores arbejde.

Således forventer vi også i 2023 at have øget fokus på det humanitære og på nødhjælpsarbejde, dels i forhold til de store kriser og dels i relation til krigen i Ukraine og arbejdet med at stabilisere og genopbygge – især den del, der handler om at bidrage til et andet og bedre omsorgssystem for børn, der ikke vokser op hos deres forældre.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt ISOBRO's retningslinjer for indsamlingsorganisationers regnskabsaflæggelse.

Fonden har fra Kulturstyrelsen modtaget en dispensation om at undlade at vise budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I nedenstående oversigt kan ses, hvordan fonden anvender ISOBRO's retningslinjer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver og forpligtelser

Aktiver er værdier ejet af fonden eller skyldige beløb til fonden. Det kan være kontanter og bankindeståender, kort- og langfristede værdipapirer, inventar og kontorudstyr mm. Skyldige beløb til fonden er typisk andre tilgodehavender, hvor betalingen først modtages efter balancedagen. Skyldige beløb til fonden er også bindende tilsagn om tilskud, arv eller gaver, som er modtaget fra tredjemand inden balancedagen, men som først betales efter balancedagen, og betalte omkostninger inden balancedagen, som vedrører perioden efter balancedagen, f.eks. husleje.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå fonden, og det enkelte aktivs værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser er beløb, som fonden skylder til andre, f.eks. kreditorer, skyldige bevillinger til fondens velgørende arbejde, feriepengeforpligtelse, skyldig A-skat mv. Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der måtte fremkomme, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter og udgifter

Indtægter er beløb, som har forøget fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har forøget fondens nettoaktiver. Eksempler på indtægter er donationer i form af arv og gaver, fadderskabsbetalinger, indtægter fra indsamlinger, finansielle indtægter mv. og tilskud fra offentlige myndigheder.

Udgifter er beløb, som er forbrugt af fonden, og dermed har formindsket fondens egenkapital, dvs. værdien af transaktioner, begivenheder og lignende, der har formindsket fondens nettoaktiver. Eksempler på udgifter er løn til medarbejdere og udgifter til formålsbestemte aktiviteter og lignende. I udgifterne indgår også årlige afskrivninger på fondens materielle anlægsaktiver som inventar.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter som hovedregel

Emne	Følger	Følger ikke
Opgørelse af administrationsprocent og øvrige nøgletal	X	
Indregning af kursgevinster og –tab i resultatopgørelsen	X	
Resultatdisponering	X	
Lønnote og oplysning af løn til direktør	X	
Indregning af maskiner og inventar og afskrivning herpå	X	
Momskompensation	X	
Udarbejdelse af pengestrømsopgørelse	X	
Regnskabsopstilling	X	
Egenkapitalen og elementerne i egenkapitalen	X	

i takt med, at de indtjenes, mens udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Indregningen sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelse

Indtægter

Fondens indtægter omfatter fadderskabsbetalinger, donationer i form af arve- og gavebeløb, indsamlinger og lignende. Modtagne midler, hvor giver har betinget sig, at midlerne skal tilgå den bundne fondskapital, og alene det løbende afkast herfra må anvendes til SOS Børnebyernes arbejde, indregnes på den bundne fondskapital via årets resultatdisponering, der præsenteres under resultatopgørelsen.

Arv og testamentariske gaver

Arv og testamentariske gaver indtægtsføres på modtagelsestidspunktet.

Modtagne gaver og arvemidler der grundet gavegivers/arveladers testamentariske ønske eller fondslovgivningens regler ikke må anvendes/uddeles som disponible midler til fondens formål, indregnes på grundkapitalen via årets resultatdisponering.

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud

Fadderskabsbidrag, bidrag fra fonde og virksomheder samt gaver og tilskud indtægtsføres på modtagelsestidspunktet. Såfremt der er tale om projekttilskud med en retlig eller faktisk tilbagebetalingsforpligtelse, hvis midlerne ikke kan anvendes til det specifikke projekt, indtægtsføres midlerne i takt med, at de anvendes.

Modtagne tilskud og offentlige tilskud

Modtagne tilskud til konkrete projekter indtægtsføres i takt med, at tilskuddene anvendes. (Offentlige tilskud indtægtsføres, når fonden har erhvervet endelig ret til beløbet.)

Indsamlinger

Indtægter fra indsamlinger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, indsamlingen vedrører.

Momskompensation mv.

Indtægter ved momskompensation mv. indregnes i resultatopgørelsen på modtagelsestidspunktet.

In Kind-donationer

Indtægter i form af donationer af ikke-kontant karakter (In Kind-donationer), eksempelvis hjælpeudstyr til programarbejdet, måles til dagsværdien af de modtagne aktiver eller ydelser, hvis denne værdi kan måles pålideligt. Dagsværdien defineres som det beløb, fonden ellers ville have betalt, hvis aktivet eller ydelsen var erhvervet på almindelige handelsvilkår.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt øvrige finansielle poster.

Udgifter

Udgifter anvendt til indtægtsskabende aktiviteter

Projektudgifter vedrørende indtægtsskabende aktiviteter udgiftsføres ved afholdelse. Der foretages sædvanlig periodisering af udgifter, så de omfatter det regnskabsår, de vedrører. Udgifterne henføres direkte til de enkelte aktiviteter efter forbrug.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til fondens administrative funktioner. Administrationsomkostninger omfatter udgifter til fælles personaleomkostninger og HR, økonomi- og formueforvaltning, hovedbestyrelse, udvalg, direktion, kontorlokaler, kontoromkostninger mv., som ikke er fordelt til de forbrugende afdelinger samt af- og nedskrivninger.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Uddelinger

Midler til formålsbestemte aktiviteter

Midler anvendt til formålsbestemte aktiviteter omfatter direkte henførbare omkostninger til gennemførelse af regnskabsårets formålsbestemte aktiviteter i form af bl.a. programudvikling og -arbejde varetaget i Danmark.

Balancen

Immaterielle og materielle anlægsaktiver

Immaterielle og materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler og medlemsdatabase. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over 3 - 10 år.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Der nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita. Aktiverne måles til kostpris.

Tilgodehavender, forudbetalte udgifter mv.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte udgifter omfatter udgifter vedrørende næste regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter både obligationer og aktier. Børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og- tab på værdipapirer, der er frie aktiver, posteres som en finansiel indtægt eller omkostning i regnskabsåret.

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, der er bundne aktiver, posteres direkte på den bundne fondskapital.

Løbende afkast i form af renter og udbytter indregnes som en finansiel indtægt.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af kontanter og bankindeståender.

Egenkapital

Egenkapital består af en bunden kapital i form af grundkapital og en disponibel kapital, der består af overførte regnskabsmæssige resultater fra tidligere år.

I disponibel kapital indgår endvidere reserver, der er disponeret til gennemførelse af særlige formålsbestemte aktiviteter i efterfølgende regnskabsår, eller som vedrører indtægtsførte øremærkede donationer o.l., der endnu ikke er anvendt.

Skyldige udgifter mv.

Skyldige udgifter udgøres af gæld til kreditorer, skyldig A-skat mv. Beregnet feriepengeforpligtelse opgøres med udgangspunkt i indgåede overenskomster og de løbende registreringer.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad ved indsamlinger mv. (%)	Resultat af indtægtsskabende aktiviteter / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Den andel af de i regnskabsperioden indtægtsførte midler, som er tilbage til fonden, efter at direkte henførbare udgifter til frembringelse af indtægter fratrukket.
Administrationsprocent 1 (%)	Administrationsomk. / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration.
Administrationsprocent 2 (%)	Administrationsomk. / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter+ finansielle poster	Den del af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til administration.
Formålsprocent 1 (%)	Omk. ved formålsbestemte aktiviteter / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Den andel af fondens indsamlede midler, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte udgifter direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Formålsprocent 2 (%)	Omk.ved formålbestemte aktiviteter+ Resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter+ Finansielle poster	Den andel af fondens samlede indtægter inkl. finansielle poster, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter samt til resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter (overført til efterfølgende år).
Konsolideringsprocent (%)	Årets resultat / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Den del af fondens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af fondens formue.
Sikkerhedsmargin (%)	Egenkapital / Samlede omk. til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter	I hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække fondens udgifter.
Soliditetsgrad (%)	Egenkapital / Balance i alt	Fondens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering (%)	Indsamlede offentlige midler / Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af fondens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

Projektforpligtelser

Projektforpligtelser udgøres af gæld i form af bevillinger, som tidligere er bevilliget fra donorer, men endnu ikke er udbetalt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Antal ansatte

Gennemsnitlig antal ansatte er beregnet baseret på det indsamlede indbetalte ATP-bidrag i regnskabsåret for danske medarbejdere (ATP-metoden). Frivillige medarbejdere indgår ikke i tallet.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsens formål er at give information om fondens pengestrømme for regnskabsåret og etablere forbindelse mellem resultatopgørelsen og balancen. Pengestrømsopgørelsen er opdelt i driftsaktiviteter og investeringer og viser, hvor pengene kommer fra, hvordan de anvendes, og hvad den skabte likviditet fra driften bliver anbragt i.

Pengestrømmene opgøres som pengestrømme fra driften og pengestrømme fra ændring i balanceposterne. F.eks. vil en stigning i gæld og skyldige omkostninger være et udtryk for sparet træk på likvider, hvorfor denne stigning anses som pengestrøm ind. Tilsvarende vil et fald i et tilgodehavende være udtryk for nettoindbetaling fra kunder, hvorfor dette også anses som en pengestrøm ind.

©Alea Horst

Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Indsamlede offentlige midler	1	26.341.559	12.675.423
Indsamlede private midler	2	292.501.739	256.665.170
Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter		**318.843.298**	**269.340.593**
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	3	50.757.317	46.797.507
Resultat af indtægtsskabende aktiviteter	4	**268.085.981**	**222.543.086**
Administrationsomkostninger	5	17.013.393	13.822.309
Resultat før finansielle poster		**251.072.588**	**208.720.777**
Finansielle poster	6	-7.760.118	5.435.004
Resultat efter finansielle poster		**243.312.470**	**214.155.780**
Fondsskat	9	0	0
Årets resultat til formålsbestemte aktiviteter		**243.312.470**	**214.155.780**
Resultatdisponering:			
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter i regnskabåret:			
Oplysningsarbejde i Danmark	7	11.795.087	10.456.839
Fadderskabsstøtte	8	85.848.493	94.671.140
Drifts- og projektstøtte	8	114.418.498	84.438.629
Nødhjælp	8	36.793.897	4.626.500
Anvendt til formålsbestemte aktiviteter		**248.855.975**	**194.193.108**
Resterende midler disponeret til fondens egenkapital:			
Anvendt af reserve for øremærkede midler		-12.923.465	-8.501.763
Henlagt til reserve for øremærkede midler		20.834.491	8.382.986
Overført til grundkapital (arvemidler uden formålsangivelse)		7.493.895	828.581
Overført til rådighedskapital		-20.948.426	19.252.868
Disponeret til egenkapital (resterende midler efter formålsbestemte aktiviteter)		**-5.543.505**	**19.962.672**
Resultatdisponering i alt		**243.312.470**	**214.155.780**

Balance pr. 31. december

		2022	2021
	Note	DKK	DKK
Bundne værdipapirer	12	43.705.966	47.665.763
Bundne likvider	13	893.929	5.004
Mellemregning disponible likvider	13	7.493.895	828.581
Bundne aktiver		**52.093.790**	**48.499.349**
Indretning af lejede lokaler	10	0	0
Materielle anlægsaktiver		0	0
Deposita		1.188.132	1.188.132
Finansielle anlægsaktiver		**1.188.132**	**1.188.132**
Anlægsaktiver		**1.188.132**	**1.188.132**
Andre tilgodehavender	11	24.890.138	12.453.613
Periodeafgrænsningsposter		83.083	338.424
Tilgodehavender		**24.973.222**	**12.792.037**
Værdipapirer (disponible aktiver)	12	**115.855.735**	**124.708.115**
Likvide beholdninger (disponible aktiver)	13	**35.518.054**	**22.697.630**
Omsætningsaktiver		**176.347.011**	**160.197.782**
Aktiver		**229.628.933**	**209.885.263**

Balance pr. 31. december

	Note	2022 DKK	2021 DKK
Grundkapital		52.093.789	48.499.348
Bundne midler		**52.093.789**	**48.499.348**
Rådighedskapital		82.538.192	103.486.618
Reserve øremærkede midler	**14**	10.534.195	2.623.169
Disponible midler		**93.072.387**	**106.109.787**
Egenkapital		**145.166.176**	**154.609.135**
Skyldig fadderskabsbetaling		43.190.355	28.190.948
Leverandørgæld		2.855.620	1.741.477
Anden gæld	**15**	3.207.194	2.679.816
Forudbetalte betingede tilskud og donationer	**16**	35.209.587	22.663.887
Kortfristede gældsforpligtelser		**84.462.756**	**55.276.128**
Gældsforpligtelser		**84.462.756**	**55.276.128**
Passiver		**229.628.933**	**209.885.263**
Medarbejderforhold	**17**		
Eventualforpligtelser og -aktiver	**18**		
Oversigt over TV-indsamlinger	**19**		
Mellemregnskaber for projekter finansieret af offtentlige midler i Danmark	**20**		
Indsamlingsregnskab	**21**		

Egenkapitalopgørelse for 2022

	Grundkapital	Rådighedskapital	Reserve for øremærkede midler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2022	48.499.348	103.486.618	2.623.169	154.609.135
Kursregulering af grundkapital	-3.899.454	0	0	-3.899.454
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	7.493.895	-20.948.426	7.911.026	-5.543.505
Egenkapital pr. 31. december 2022	**52.093.789**	**82.538.192**	**10.534.195**	**145.166.176**

Pengestrømsopgørelse for 2022

	2022	2021
	DKK	DKK
Resterende midler efter formålsbestemte uddelinger	-5.543.505	19.962.672
Årets afskrivninger tilbageført	0	34.295
Afkast på værdipapirer	8.127.707	-4.022.054
Tilgodehavende udbytteskat	274.061	100.393
Ændring tilgodehavender	-12.181.185	-7.859.402
Ændring kortfristede gældsforpligtelser	29.186.628	4.428.417
Ændring langsigtede gældsforpligtelser	0	-2.799.858
Pengestrømme fra driftsaktivitet	**19.863.707**	**9.844.463**
Modtaget udbytte ekskl. tilbageholdt udbytteskat	1.350.353	644.331
Nettoinvestering i deposita	0	-50.728
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**1.350.353**	**593.603**
Overført til bundne midler, jf. resultatdisponering	-7.493.895	-828.581
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**-7.493.895**	**-828.581**
Ændring i likvider	**13.720.166**	**9.609.485**
Disponible likvider 1. januar inkl. værdipapirer	147.405.745	134.518.930
Kursreguleringer værdipapirer	-9.752.121	3.277.326
Disponible likvider 31. december inkl. værdipapirer	**151.373.789**	**147.405.741**

Noter

1. Indsamlede offentlige midler

	2022	2021
	DKK	DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation mv.	4.755.710	5.995.085
Danida-midler	21.585.849	6.680.338
	26.341.559	**12.675.423**

2. Indsamlede private midler

	2022	2021
	DKK	DKK
Faddere, fastgivere og gaver til børn	154.966.080	151.956.307
Arv	49.080.114	52.551.154
Virksomheder og større bidragsydere	19.153.144	9.590.463
Fonde	15.531.983	12.174.559
Direkte og indirekte enkeltdonationer	53.770.418	30.392.688
	292.501.739	**256.665.170**

I de indsamlede midler indgår bruttoindsamlingsindtægter fra husstandsindsamlingen den 8. maj 2022 på 4,0 mio. kr. Udgifter afholdt til gennemførelse af husstandsindsamlingen indregnes i regnskabsposten "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter". Regnskabet for husstandsindsamlingen specificeres således:

Indsamlingsindtægter	3.121.952	4.038.161
Udgifter vedrørende husstandsindsamlingen	-930.563	-1.039.566
Indsamlingsresultat	**2.191.389**	**2.998.595**

I direkte og indirekte enkeltdonationer indgår blandt andet midler fra Danmarks Indsamling (DI) 2022. Note 19 viser en oversigt over disse TV-indsamlinger fordelt pr. år.

3. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

	2022	2021
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	15.365.133	13.847.961
Andre eksterne indsamlingsomkostninger	35.392.184	32.949.546
	50.757.317	**46.797.507**

4. Resultat af indtægtsskabende aktiviteter

	Indtægter 2022	Direkte indsamlings omkostnin-ger 2022	Resultat 2022	Indtægter 2021	Direkte indsamlings omkostnin-ger 2021	Resultat 2021
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Bidrag fra tipsmidler og momskompensation	4.755.710	0	4.755.710	5.995.085	0	5.995.085
Danida-midler	21.585.849	0	21.585.849	6.680.338	0	6.680.338
Faddere, fastgivere og gaver til børn	154.966.080	19.772.990	135.193.090	151.956.307	20.396.278	131.560.029
Arv	49.080.114	978.971	48.101.143	52.551.154	950.307	51.600.846
Virksomheder og større bidragsydere	19.153.144	4.426.093	14.727.051	9.590.463	3.378.179	6.212.284
Fonde	15.531.983	177.036	15.354.947	12.174.559	163.030	12.011.528
Direkte og indirekte enkeltdonationer	53.770.418	6.749.365	47.021.053	30.392.688	5.151.105	25.241.583
	318.843.298	**32.104.455**	**286.738.843**	**269.340.593**	**30.038.899**	**239.301.694**

	2022	2021
	DKK	DKK
Bruttoindtægter	318.843.298	269.340.593
Direkte indsamlingsudgifter	32.104.455	30.038.899
Indirekte indsamlingudgifter*	18.652.862	16.758.607
	268.085.981	**222.543.087**

*Indirekte indsamlingsudgifter udgøres af udgifter til generelle indtægtsskabende aktiviteter, der understøtter SOS Børnebyernes samlede indsamlingsindsats.

5. Administrationsomkostninger

	2022	2021
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	7.997.730	7.020.917
Af- og nedskrivninger, jf. note 10	0	34.295
International kontingent (administrationsandel)	2.904.300	2.599.386
Andre eksterne administrationsomkostninger	6.111.363	4.167.711
	17.013.393	**13.822.309**

6. Finansielle poster

	2022	2021
	DKK	DKK
Afkast på værdipapirer, disponible midler, jf. note 12	-8.611.250	3.829.704
Udbytter fra værdipapirer, bundne midler, jf. note 12	483.543	192.350
Renter og øvrige finansielle poster	262.911	50.750
SOS Børnebyerne, Danmarks' andel af finansielle indtægter fra STS	104.679	1.362.199
	-7.760.118	**5.435.004**

7. Oplysningsarbejde arbejde i Danmark

	2022	2021
	DKK	DKK
Personaleomkostninger, jf. note 17	5.401.784	5.223.989
Andre eksterne formålsbestemte omkostninger	6.393.303	5.232.850
	11.795.087	**10.456.839**

8. Programarbejde og uddelinger til formålsbestemt arbejde

	Fadder-skabsstøtte	Drifts- og projektstøtte	Nødhjælp	Personaleom-kostninger, for-målsbestemt arbejde	I alt 2022	I alt 2021
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Uddelt til formålsbe-stemt arbejde	85.848.493	92.426.225	36.793.897	5.475.442	220.544.057	175.006.694
Projektrelaterede udgifter og bidrag via SOS Children's Villages International samt kursgevinster/ tab ift. anvendte standardkurser	0	16.516.831	0	0	16.516.831	8.729.576
I alt	**85.848.493**	**108.943.056**	**36.793.897**	**5.475.442**	**237.060.888**	**183.736.270**

SOS Børnebyerne, Danmark har årligt i gennemsnit overført 15,2 mio. kr. til nødhjælpsarbejde i perioden 2020 - 2022 (regn-skabsårene 2020,2021 og 2022).

9. Skat af årets resultat

Fonden foretager hensættelse til senere uddelinger og skal dermed ikke betale fondsskat.

10. Anlægsaktiver

	Indretning af lejede lokaler*
	DKK
Kostpris 1. januar 2022	1.007.148
Tilgang i året	0
Afgang i året	0
Kostpris 31. december 2022	**1.007.148**
Afskrivninger 1. januar 2022	1.007.148
Årets afskrivninger	0
Afskrivninger 31. december 2022	**1.007.148**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	**0**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0

* Indretning af lejede lokaler omfatter etablering af ventilationsanlæg på lejemålet Amerikavej.

11. Andre tilgodehavender

	2022	2021
	DKK	DKK
Tilgodehavende fadderskabsbidrag, gaver og bidrag	22.759.530	12.353.220
Tilgodehavende udbytteskat	274.061	100.393
Andre tilgodehavender	1.856.547	0
	24.890.138	**12.453.613**

12. Værdipapirer

Fondskode	Navn	Nominelt	Kurs	Kursvædi 31. december 2022	Modtaget udbytte i 2022	Samlet afkast i 2022
Værdipairer, der er bundne aktiver:						
DK0061551462	Bæredygtige Value Aktier KL W	13.964	100,75	1.406.895	11.959	-185.459
DK0060361046	NI Bæredygtige Aktier	16.639	164,16	2.731.458	356.900	-680.138
DK0016028020	NIE Bæredygtige Højrenteobligationer	13.751	99,77	1.371.889	87.264	-247.550
DK0060709814	NIE Bæredygtige Kreditobligationer	1.265	878,66	1.111.509	27.420	-297.707
DK0061140753	Korte Obligationer Fonde	38.386	966,09	37.084.215	0	-2.005.057
				43.705.966	**483.543**	**-3.415.911**
Værdipapirer, der er disponible aktiver:						
DK0030417944	0,00% PFA DK CE Ejd St 2048	10.000.000	116,04	11.604.000	0	-415.000
DK0060361046	NI Bæredygtige Aktier	39.721	164,16	6.520.599	843.871	-1.693.345
DK0061551462	Bæredygtige Value Aktier KL W	33.310	100,75	3.356.034	28.162	-436.916
DK0016028020	NIE Bæredygtige Højrenteobligationer	32.886	99,77	3.280.922	203.222	-599.166
DK0060709814	NIE Bæredygtige Kreditobligationer	3.040	878,66	2.671.137	65.616	-720.445
DK0061140753	Korte Obligationer Fonde	91.527	966,09	88.423.043	0	-4.746.379
				115.855.735	**1.140.871**	**-8.611.250**
	Værdipapirer i alt			**159.561.701**	**1.624.414**	**-12.027.161**

13. Likvider (bunde og disponible)

	2022	2021
	DKK	DKK
Indeståender på bundne bankkonti pr. 31. december	893.929	49.449
Arvemidler til overførsel fra disponible likvider (jf. resultatdisponering)	7.493.895	828.581
Bundne likvider i alt	**8.387.824**	**878.030**
Indeståender på disponible bankkonti pr. 31. december	43.011.949	23.526.211
Arvemidler til overførsel til bundne likvider (jf. resultatdisponering)	-7.493.895	-828.581
Disponible likvider i alt	**35.518.054**	**22.697.630**

14. Reserve for øremærkede midler

Reserven består af modtagne indregnede indtægter øremærket til specifikke formål, der endnu ikke er anvendt. Reserven forventes anvendt i 2023.

15. Anden gæld

	2022	2021
	DKK	DKK
Skyldig moms	646.805	232.296
Feriepengeforpligtelse og skyldige feriepenge til feriekonto	1.422.394	1.061.438
Skyldig løn, a-skat, sociale bidrag m.m.	237.850	1.093.219
Andre skyldige omkostninger	900.139	292.863
	3.207.188	**2.679.816**

16. Forudbetalte betingede tilskud og donationer

	2022	2021
	DKK	DKK
Ubrugte projektmidler fra TV-indsamlinger	22.486.200	17.707.360
Ubrugte projektmidler finansieret af offtentlige midler i Danmark	2.433.782	608.741
Øvrige ubrugte projektmidler	10.289.605	4.347.785
	35.209.587	**22.663.887**

17. Medarbejderforhold

	2022	2021
	DKK	DKK
Lønninger	29.997.437	26.294.850
Pensioner	3.464.224	3.165.557
Andre omkostninger til social sikring	778.429	650.742
	34.240.089	**30.111.149**
Heraf samlet vederlag til direktion:	**1.263.221**	**1.203.065**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**57**	**56**

Omkostninger til medarbejderne indgår i regnskabsposterne "Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter", "Administrationsomkostninger" og "Formålsbestemt arbejde i Danmark".

18. Eventualforpligtelser og -aktiver

Der er 6 måneders opsigelse vedrørende lejemålet Amerikavej 15C, 2. sal. Den årlige husleje udgør 2,5 mio. kr.

Der er i april 2022 indgået en operationel leasingaftale vedrørende en bil. Aftalen er uopsigelig frem til marts 2024. Den årlige leasingudgift udgør 128 t.DKK inkl. moms og afgifter.

På vegne af SOS-føderationen - herunder SOS Børnebyerne, Danmark - har Shared Treasury Services (STS) indgået aftaler om afdækning af valutarisici på fremtidige internationale pengestrømme. Den samlede dagsværdi af åbenstående aftaler pr. 31. december 2022 udgør en negativ nettoværdi på 1,1 mio. EUR. Heri indgår aftaler med en positiv dagsværdi på i alt 3,1 mio. EUR. SOS Børnebyernes forholdsmæssige andel af nettodagsværdien udgør 0,3 mio. EUR. I årsrapporten for 2022 har vi hverken indregnet et aktiv eller en forpligtelse vedrørende disse regnskabstekniske værdier.

19. Oversigt over TV Indsamlinger

	Danmarks Indsamling 2019	Danmarks Indsamling 2020	Danmarks Indsamling 2021	Danmarks Indsamling 2022	Hjælp Ukraine 2022	Total
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Modtagne midler 1. januar 2022	6.252.947	7.568.191	11.124.000	0	0	24.945.138
Modtagne midler regnskabsåret	-	328.776	853.314	9.966.456	22.794.216	33.942.762
Modtagne midler 31/12-2022	**6.252.947**	**7.896.967**	**11.977.314**	**9.966.456**	**22.794.216**	**58.887.900**
Administrationsbidrag (7%) 1. januar 2022	258.857	128.523	119.265	0	0	506.645
Administrationsbidrag (7%) i regnskabsåret	156.200	165.500	719.147	68.562	909.417	2.018.824
Administrationsbidrag (7%) 31/12-2022	**415.057**	**294.022**	**838.412**	**68.562**	**909.417**	**2.525.469**
Anvendt til projektarbejde 1. januar 2022	3.439.101	1.707.514	1.584.525	0	0	6.731.140
Anvendt til projektarbejde i regnskabsåret	2.398.790	2.198.783	9.554.377	910.889	12.082.251	27.145.091
Anvendt til projektarbejde 31/12-2022	**5.837.890**	**3.906.298**	**11.138.902**	**910.889**	**12.082.251**	**33.876.231**
Til rådighed for projekter og administrationsbidrag pr. 31/12-2022	**0**	**3.696.647**	**0**	**8.987.005**	**9.802.548**	**22.486.200**

* Administrationsbidraget indtægtsføres i takt med forbruget af midlerne.

20. Mellemregnskaber for projekter finansieret af offtentlige midler i Danmark

	ChildProtect Globalt Fokus / PB-E22-02 1/1-2023 - 30/6-2024		Strategisk Partnerskab Leave no youth behind Danida sag/ID nr.: 2022-2534 01/01-2022 - 31/12-2025	
		DKK		DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse		0		0
+ udbetalte tilskud i regnskabsåret		280.000		15.000.000
		280.000		**15.000.000**
Overført til partnere i regnskabsåret	0		10.282.154	
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	0		1.831.564	
	0		**12.113.718**	
Overført til dansk administration (5-7%)	0	0	847.960	12.961.678
		280.000		**2.038.322**
+ optjente renteindtægter		0		0
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets afslutning		**280.000**		**2.038.322**

	SPA top-up, 2022 - Ukraine Danida sag/ID nr.: 2022-2534 01/04-2022 - 31/3-2023		SPA top-up, 2022 - Afrikas horn Danida sag/ID nr.: 2022-2534 01/07-2022 - 31/12-2022	
		DKK		DKK
Ubrugte tilskudsmidler ved årets begyndelse		0		-
+ udbetalte tilskud i regnskabsåret		2.700.000		4.460.000
		2.700.000		**4.460.000**
Overført til partnere i regnskabsåret	2.415.458		4.120.917	
Forbrugt i Danmark i regnskabsåret	0		47.307	
	2.415.458		**4.168.224**	
Overført til dansk administration (5-7%)	169.082	2.584.540	291.776	4.460.000
		115.460		**0**
+ optjente renteindtægter				
Ubrugte tilskudsmidler ved regnskabsårets afslutning		**115.460**		**0**

Ovenstående oversigt over igangværende projekter pr. 31. december 2022 omfatter ikke projekter, der er afsluttet i 2022, idet der aflægges eller er aflagt separate afsluttende regnskaber for disse.

SOS Danmark har bidraget med egenfinansieret, svarende til 20% af det strategiske partnerskabs budget

21. Indsamlingsregnskab

	2022	2021
	DKK	DKK
Indtægter ekskl. offentlige driftstilskud og finansielle indtægter		
CISU/Danida-midler	21.585.849	6.680.338
Faddere, fastgiver og gaver til børn	154.966.080	151.956.307
Arv	49.080.114	52.551.154
Virksomheder og større bidragsydere	19.153.144	9.590.463
Fonde	15.531.983	12.174.559
In Kind-donation	0	0
Direkte og indirekte enkeltdonationer	53.770.418	30.392.688
	314.087.588	**263.345.509**
Udgifter		
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	50.757.317	46.797.507
Administrationsomkostninger	17.013.393	13.822.309
	67.770.710	**60.619.817**
Resultat af indsamling	**246.316.878**	**202.725.692**

Der er i 2022 indsamlet midler til finansiering af fondens aktiviteter og i overensstemmelse med Lov nr. 511 af 26. maj 2014 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Overskuddet af indsamlingerne er anvendt til fondens formål i året - samt disponeret til fondens reserver i overenstemmelse med årsregnskabets resultatdisponering, jf. årsrapportens resultatopgørelse.

SOS BØRNEBYERNE

SOS Børnebyerne

Amerikavej 15C, 2. sal
1756 København V.
Tlf.: 33 73 02 33
E-mail: info@sosbornebyerne.dk
Web: sosbornebyerne.dk
CVR nr.: 25825012

SOSBORNEBYERNE.DK